

2025年5月期 業績概況

株式会社パソナグループ

東証プライム (2168)

2025年7月15日

<https://www.pasonagroup.co.jp/>



① 2025年5月期 業績概況

- 連結売上高及び連結営業利益は減収減益
 - － 期首からアウトソーシングセグメントを廃止（連結子会社ベネフィット・ワン株式を売却）
 - － BPOソリューションで大型受託案件がピークアウト
- 親会社株主に帰属する当期純利益は △8,658百万円の赤字
 - － 大阪・関西万博でのパビリオン出展に伴う万博出展関連費用を特別損失に計上

② 1株当たり配当金額

- 75.0円 （普通配当 15.0円 / 特別配当 60.0円）

③ 2026年5月期 予想

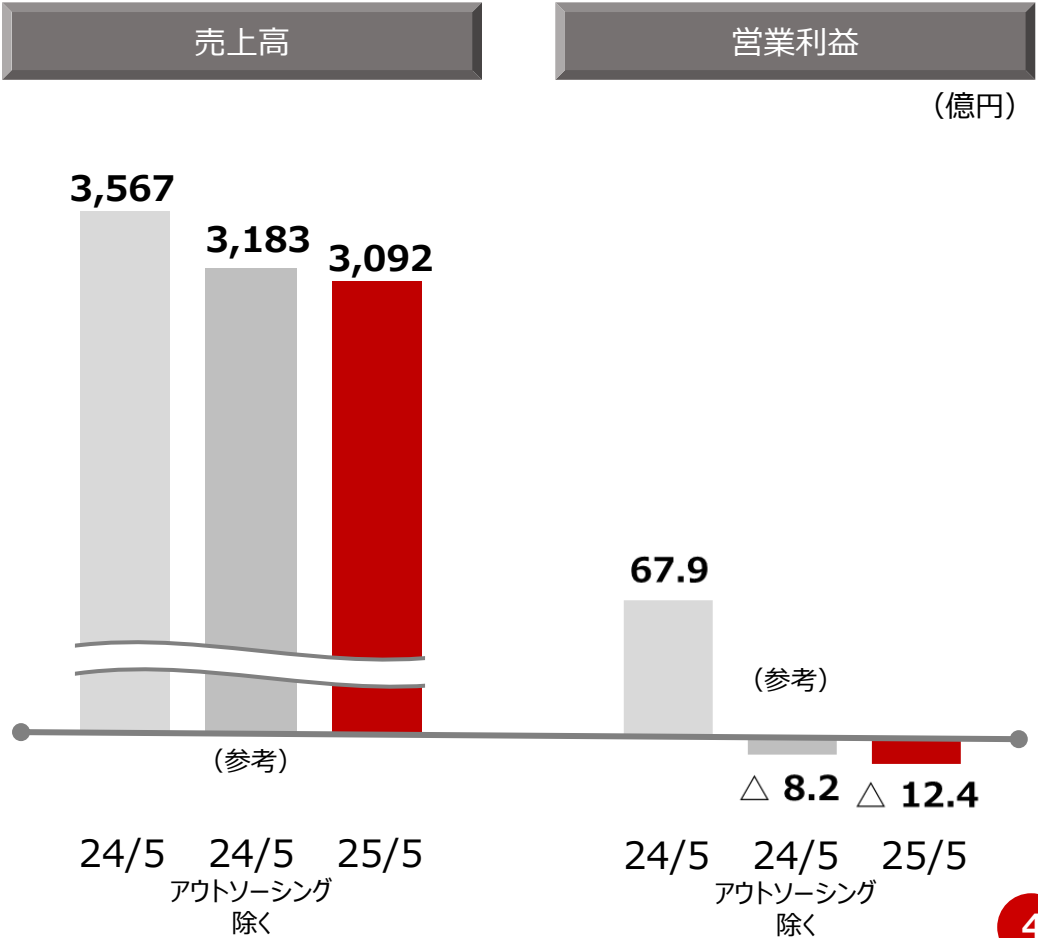
- 売上高 3,300億円（前期比+6.7%）、営業利益 25億円、
経常利益 28億円、親会社株主に帰属する当期純利益 5億円
- 1株当たり配当金(予想) 75.0円 （普通配当 15.0円 / 特別配当 60.0円）

	(スライド番号)
1. 2025年5月期 業績概況	3
2. セグメント情報	10
3. 2026年5月期 通期連結業績予想	20
4. 株主還元	23
5. 参考資料	25

2025年5月期 業績概況

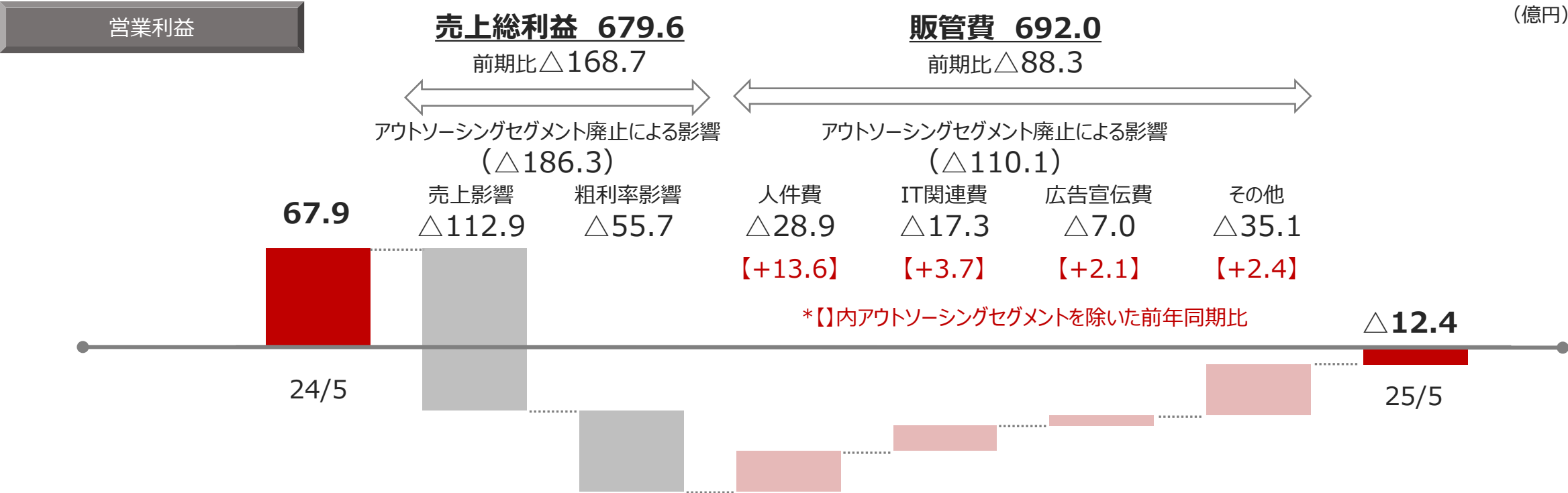
- 期首からアウトソーシングセグメントを廃止（※）、BPOソリューションで大型受託案件がピークアウト
- アウトソーシングを除いたベースでは、売上総利益は粗利率の改善により増加
- 大阪・関西万博のパビリオン出展に伴う万博出展関連費用を特別損失に計上したことから、親会社株主に帰属する当期純利益は▲86億円の赤字

(百万円)	24/5 (構成比 %)	25/5 (構成比 %)	前期比	24/5 (アウトソーシング除く) (構成比 %)	前期比
売上高	356,733 (100.0)	309,240 (100.0)	△47,492 △13.3%	318,301 (100.0)	△9,061 △2.8%
売上原価	271,907 (76.2)	241,281 (78.0)	△30,626 △11.3%	252,102 (79.2)	△10,820 △4.3%
売上総利益	84,825 (23.8)	67,958 (22.0)	△16,866 △19.9%	66,199 (20.8)	+1,759 +2.7%
販管費	78,030 (21.9)	69,196 (22.4)	△8,833 △11.3%	67,020 (21.1)	+2,176 +3.2%
営業利益	6,794 (1.9)	△1,237 (△0.4)	△8,032 —	△821 (△0.3)	△416 —
経常利益	7,152 (2.0)	△460 (△0.1)	△7,612 —		
親会社株主に帰属する 当期純利益	95,891 (26.9)	△8,658 (△2.8)	△104,549 —		
売上総利益率	23.8%	22.0%	△1.8pt	20.8%	+1.2pt
営業利益率	1.9%	△0.4%	△2.3pt	△0.3%	△0.1pt



（※）前連結会計年度末に連結子会社であった株式会社ベネフィット・ワンの株式を売却したことから、当期首よりアウトソーシングセグメントを廃止しておりますので、参考情報としてアウトソーシングセグメントを除く合計を記載しております。

- 前期から売上総利益率（粗利率）が低下（アウトソーシングセグメントの廃止による影響）
- アウトソーシングを除いた売上総利益は+17.6億円、粗利率は改善（+1.2pt）
- 販管費は減少。アウトソーシングを除いたベースでは増加。成長領域への人材投資や人件費UPが主因

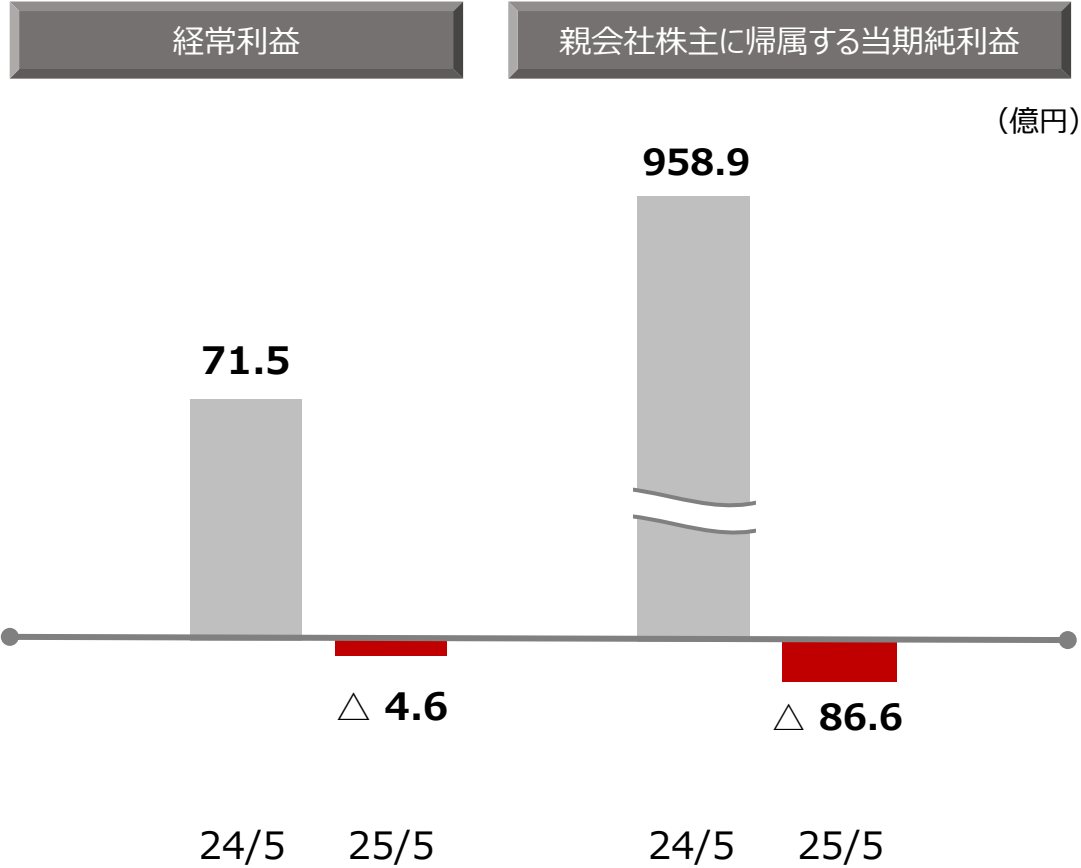


	17/5	18/5	19/5	20/5	21/5	22/5	23/5	24/5	24/5 アウトソーシング抜き	25/5
売上総利益率	20.2%	21.5%	22.8%	23.6%	24.8%	24.5%	24.6%	23.8%	20.8%	22.0%
販管費比率	18.6%	19.4%	20.0%	20.3%	18.8%	18.5%	20.7%	21.9%	21.1%	22.4%
営業利益率	1.6%	2.1%	2.9%	3.3%	6.0%	6.0%	3.9%	1.9%	△0.3%	△0.4%

連結業績（営業外・特別損益）

- 大阪・関西万博へのパビリオン出展に伴い、万博出展関連費用を特別損失に計上（合計48.2億円）
- 前期はベネフィット・ワン株式の売却益を特別利益に計上
- 非支配株主損益はベネフィット・ワン株式売却による連結除外により減少

（百万円）	24/5	25/5	前期比	%
営業利益	6,794	△1,237	△8,032	－
営業外収益	1,145	1,346	+200	+17.5%
営業外費用	787	568	△219	△27.9%
経常利益	7,152	△460	△7,612	－
特別利益	112,060	178	△111,882	△99.8%
特別損失	12,961	5,545	△7,415	△57.2%
税引前当期純利益	106,251	△5,826	△112,078	－
法人税等充当金	4,926	1,989	△2,937	△59.6%
法人税等調整額	1,886	126	△1,760	△93.3%
法人税等計	6,813	2,115	△4,698	△69.0%
非支配株主損益	3,547	716	△2,831	△79.8%
親会社株主に帰属する 当期純利益	95,891	△8,658	△104,549	－



連結業績 セグメント別

(百万円)

セグメント別		売上高				営業利益				営業利益率		
		24/5	25/5	前期比	%	24/5	25/5	前期比	%	24/5	25/5	前期比
①	BPOソリューション (委託・請負)	147,579	137,236	△10,342	△7.0%	11,582	9,759	△1,823	△15.7%	4.1%	3.6%	△0.5pt
②	エキスパートソリューション (人材派遣)	137,082	134,807	△2,274	△1.7%							
③	キャリアソリューション (人材紹介、再就職支援)	13,054	14,507	+1,453	+11.1%							
HRソリューション		297,715	286,552	△11,163	△3.7%	15,625	14,808	△817	△5.2%	5.2%	5.2%	△0.0pt
④	グローバルソリューション (海外人材サービス)	11,024	11,407	+383	+3.5%	270	401	+130	+48.3%	2.5%	3.5%	+1.0pt
	アウトソーシング	38,962	—	△38,962	—	7,615	—	△7,615	—	19.5%	—	—
⑤	ライフソリューション (子育て支援・介護等)	7,792	8,623	+830	+10.7%	128	△26	△155	—	1.6%	△0.3%	△1.9pt
⑥	地方創生・観光ソリューション	6,610	7,083	+473	+7.2%	△2,671	△1,900	+770	—	△40.4%	△26.8%	+13.6pt
⑦	消去又は全社	△5,372	△4,425	+946	—	△14,174	△14,519	△345	—	—	—	—
合計（アウトソーシング含む）		356,733	309,240	△47,492	△13.3%	6,794	△1,237	△8,032	—	1.9%	△0.4%	△2.3pt
（参考） 合計（アウトソーシング除く）		318,301	309,240	△9,061	△2.8%	△821	△1,237	△416	—	△0.3%	△0.4%	△0.1pt

バランスシート

(億円)			
主な増減内訳	24/5末	25/5末	増減
資産	3,011	2,650	△361
流動資産	2,436	1,889	△547
現金及び預金	1,923	1,248	△675
受取手形・売掛金・契約資産	435	413	△22
有価証券	—	145	+145
固定資産	573	760	+187
有形固定資産	355	471	+117
無形固定資産	50	76	+26
投資その他の資産	169	212	+44
負債	1,464	1,239	△225
流動負債	1,039	877	△162
短期借入金	93	60	△32
未払費用	168	186	+18
預り金	564	387	△176
固定負債	425	362	△63
長期借入金	294	237	△58
純資産	1,547	1,411	△135
株主資本	1,473	1,342	△131
資本剰余金	175	160	△15
利益剰余金	1,275	1,158	△117
自己株式	△27	△26	+1
その他の包括利益累計額	12	8	△5
新株予約権	0	0	±0
非支配株主持分	62	62	+0
自己資本比率	49.3%	50.9%	+1.6pt
自己資本比率（受託案件の預り金を除く）	60.3%	58.7%	△1.6pt

主な増減要因

【現金及び預金】

- ・固定資産の取得、短期的な資金運用、投資有価証券の取得、借入金の返済等により減少
- ・受託案件に係る一時的な預り金の減少 △197億円
2025年 5月末（当期末） 353億円
2024年 5月末（前期末） 550億円

【有価証券】

短期的な資金運用

【有形固定資産】

地方創生事業や淡路島に移転する万博パビリオン関連の資産の取得

【預り金】

受託案件に係る一時的な預り金の減少 △197億円

【利益剰余金】

- ・親会社に帰属する当期純損失 △87億円
- ・配当金の支払い △30億円

【自己株式】

2025年1月より自己株式の取得を実施。
4月30日付で自己株式150万株を消却したため、前期末に比べ大きな変動はなし

【自己資本比率】

受託案件に係る一時的な預り金を控除した場合は58.7%（△1.6pt）

(億円)

主な増減内訳	24/5	25/5	増減
営業活動によるキャッシュ・フロー	74	43	△31
税金等調整前四半期純利益	1,063	△58	△1,121
減価償却費	56	28	△28
減損損失	108	2	△106
のれん償却額	8	3	△4
関係会社株式売却関連費用	12	—	△12
関係会社株式売却損益（△は益）	△1,120	—	+1,120
売上債権・契約資産の増減額	42	22	△19
営業債務の増減額	△9	8	+17
法人税等の支払額	△45	△3	+42
その他	△38	41	+80
投資活動によるキャッシュ・フロー	943	△476	△1,419
定期預金純増減額（△は増加）	1	△105	△106
有価証券の取得による支出	—	△145	△145
有形固定資産の取得	△152	△149	+3
投資有価証券の取得	△4	△45	△40
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の売却による収入	1,152	—	△1,152
財務活動によるキャッシュ・フロー	△129	△151	△22
長期借入金の返済による支出	△103	△91	+12
自己株式の取得による支出	△6	△17	△11
配当金支払	△14	△30	△16
配当金支払(非支配株主)	△32	△4	+28
現金同等物の増減額	891	△584	△1,475
現金同等物期首残高	479	1,370	+891
現金同等物期末残高	1,370	787	△584
フリーキャッシュ・フロー	1,017	△433	△1,449

主な増減要因（前期比）

【償却前利益】
△25億円（前期比△1,259億円）

（前期）ベネフィット・ワン株式売却関連

【有価証券の取得による支出】
短期的な資金運用

【有形固定資産の取得】
地方創生事業等における資産の取得

【投資有価証券の取得】
ベンチャー企業への投資等

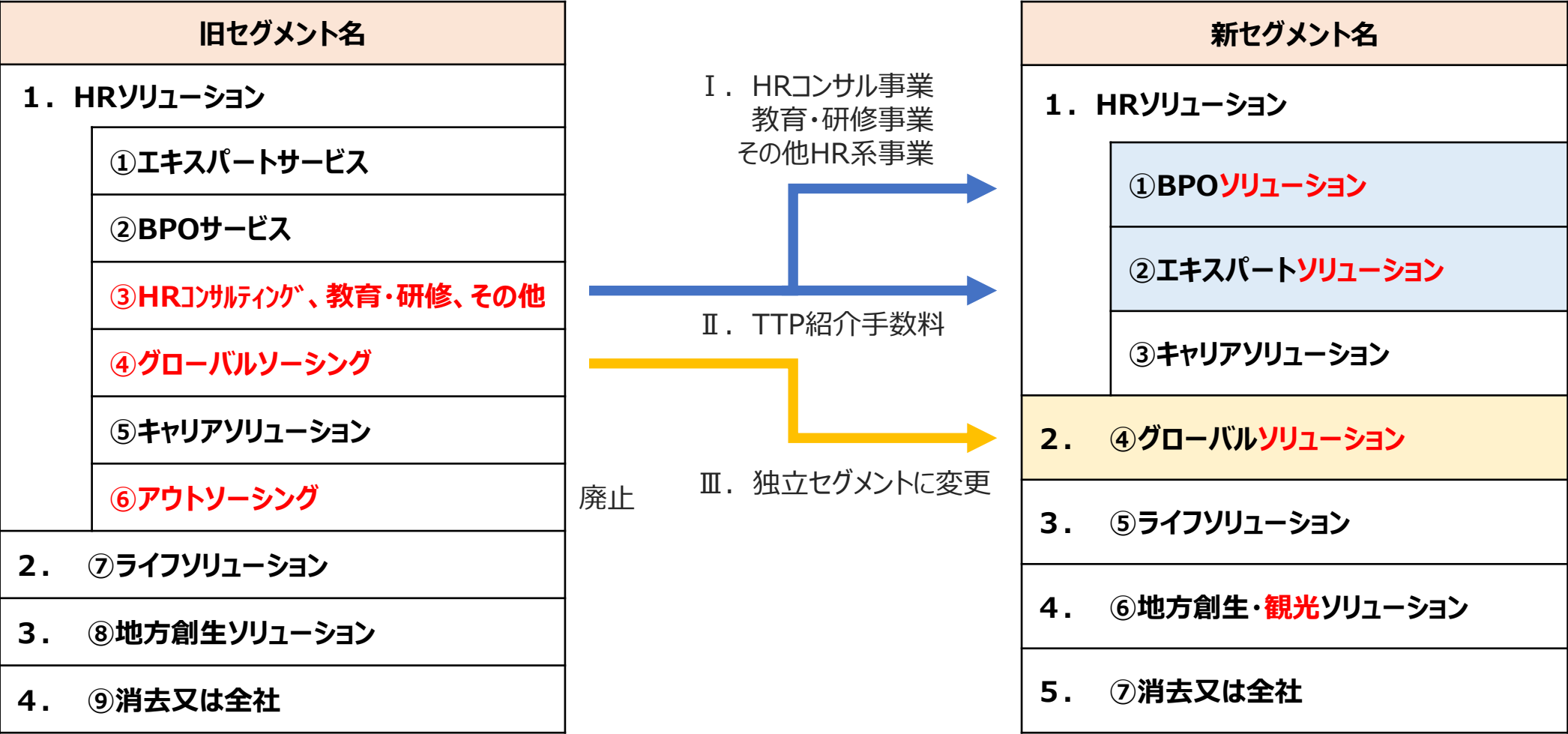
【配当金支払（非支配株主）】
アウトソーシングセグメントの廃止によりキャッシュアウトが減少

※ キャッシュ・フローには、受託案件に係る顧客からの一時的な「預り金」に見合うキャッシュの残高・増減額は含まれておりません。

セグメント情報

セグメント変更について

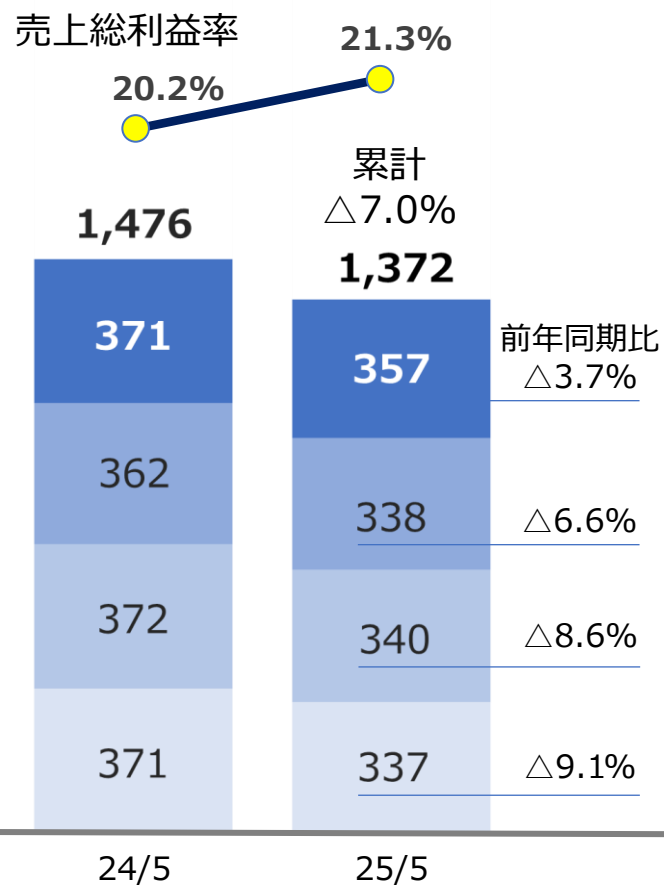
「アウトソーシング」セグメントを担っていた株式会社ベネフィット・ワンの株式売却により連結の範囲から除外されたため、2025年5月期から報告セグメントの構成及び名称を一部変更



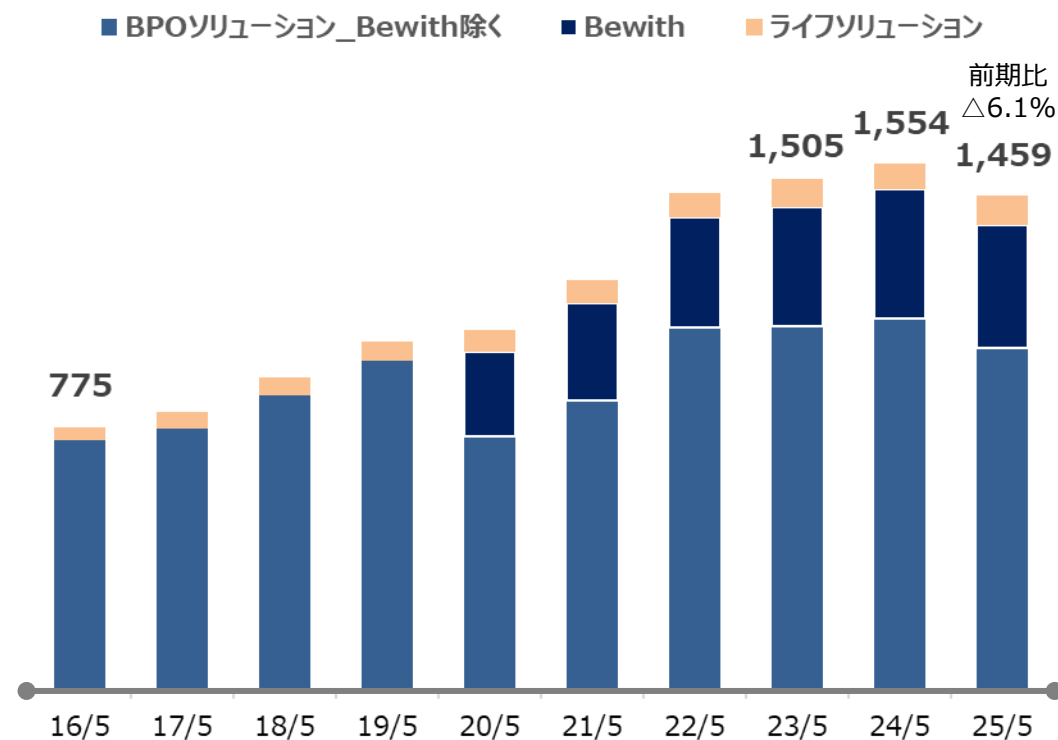
① BPOソリューション（委託・請負）

- 大型受託案件のピークアウト影響等により前期比で減収
- X-TECH BPOなどのDX支援の受託が増加
- AIエージェントを組み合わせたサービスや次世代経営者育成支援等の新サービスも拡大

売上高・売上総利益率



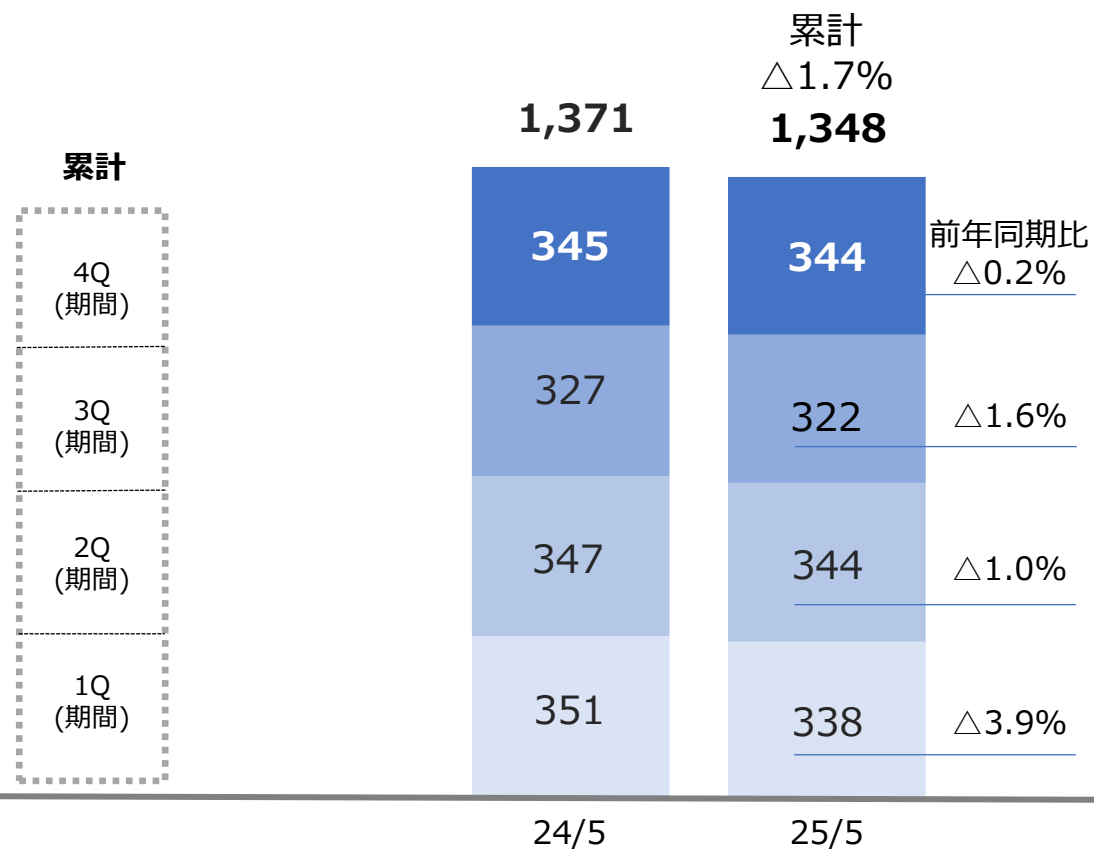
【参考】 BPOソリューション及びライフソリューションセグメントの売上高推移



② エキスパートソリューション（派遣）

- 前期比で派遣稼働者数が減少。2025年4月以降は増加に転じる
- 派遣スタッフの処遇向上とともに派遣料金単価も上昇
- 営業日数が前期より少なくマイナスに影響（年間▲4日）

売上高



トピックス

- 大阪・関西万博にて、パソナグループパビリオン「PASONA NATUREVERSE」だけでなく、出展されている各パビリオンにてパソナのスタッフが活躍中
- 大阪・関西万博にて活躍されている延べ2万人に対し、会期終了後も安心して次のキャリアに進めるよう転職・就業支援フェアを開催

出展企業様 募集 先着100社

大阪・関西万博で活躍したスタッフを採用しませんか？

万博NEXT
キャリア

パソナの転職・就業支援フェア

9.14(日) 9.15(月)
両日10:30-19:00

EXPO2025 PASONA

©Expo 2025

- 売上高

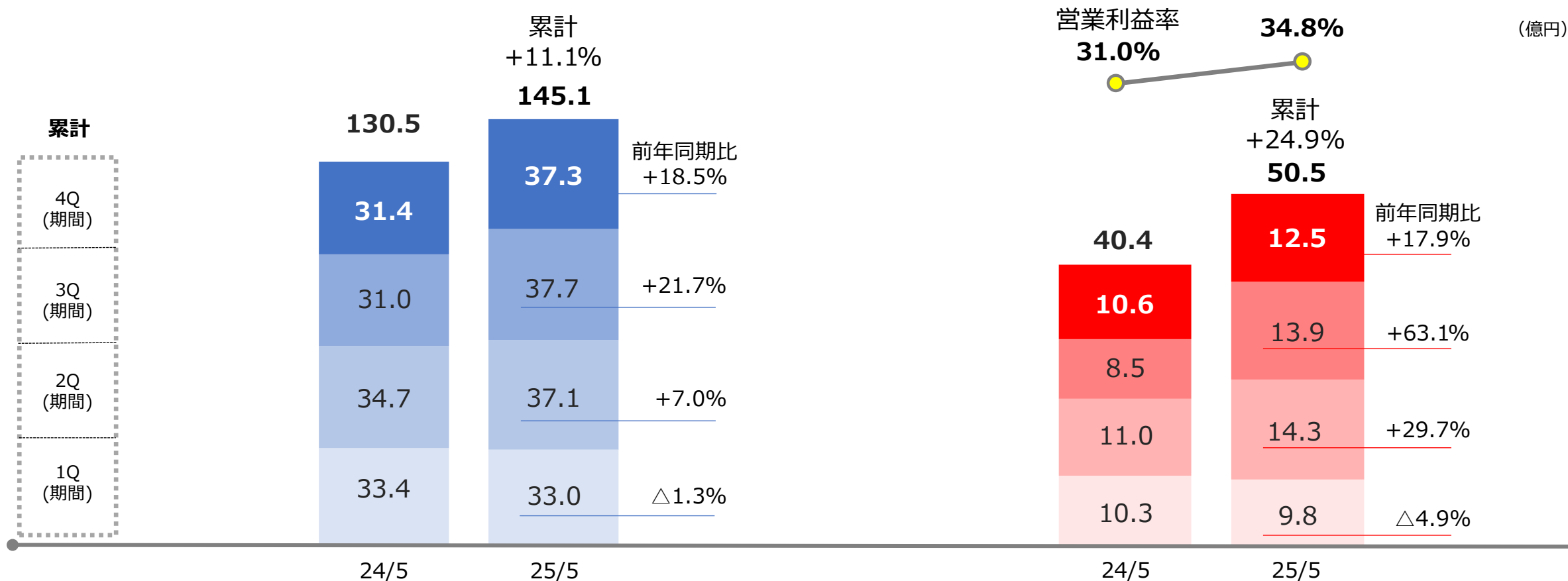


③ キャリアソリューション（人材紹介、再就職支援） PASONA

- **【人材紹介】** ハイキャリア領域で安定した需要が継続。紹介手数料の平均単価が上昇
- **【再就職支援】** 2024年から市場規模が大きく拡大し、2025年も引き続き好調に推移
- 両事業がともに拡大したことから増収（+11.1%）、増益（+24.9%）

売上高

営業利益・営業利益率



④ グローバルソリューション（海外人材サービス）

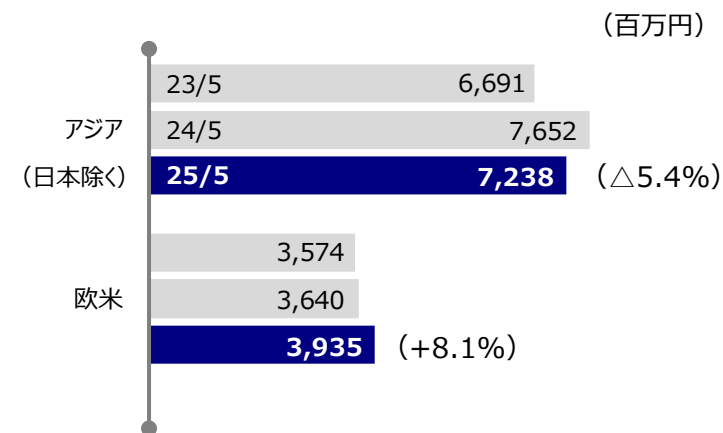
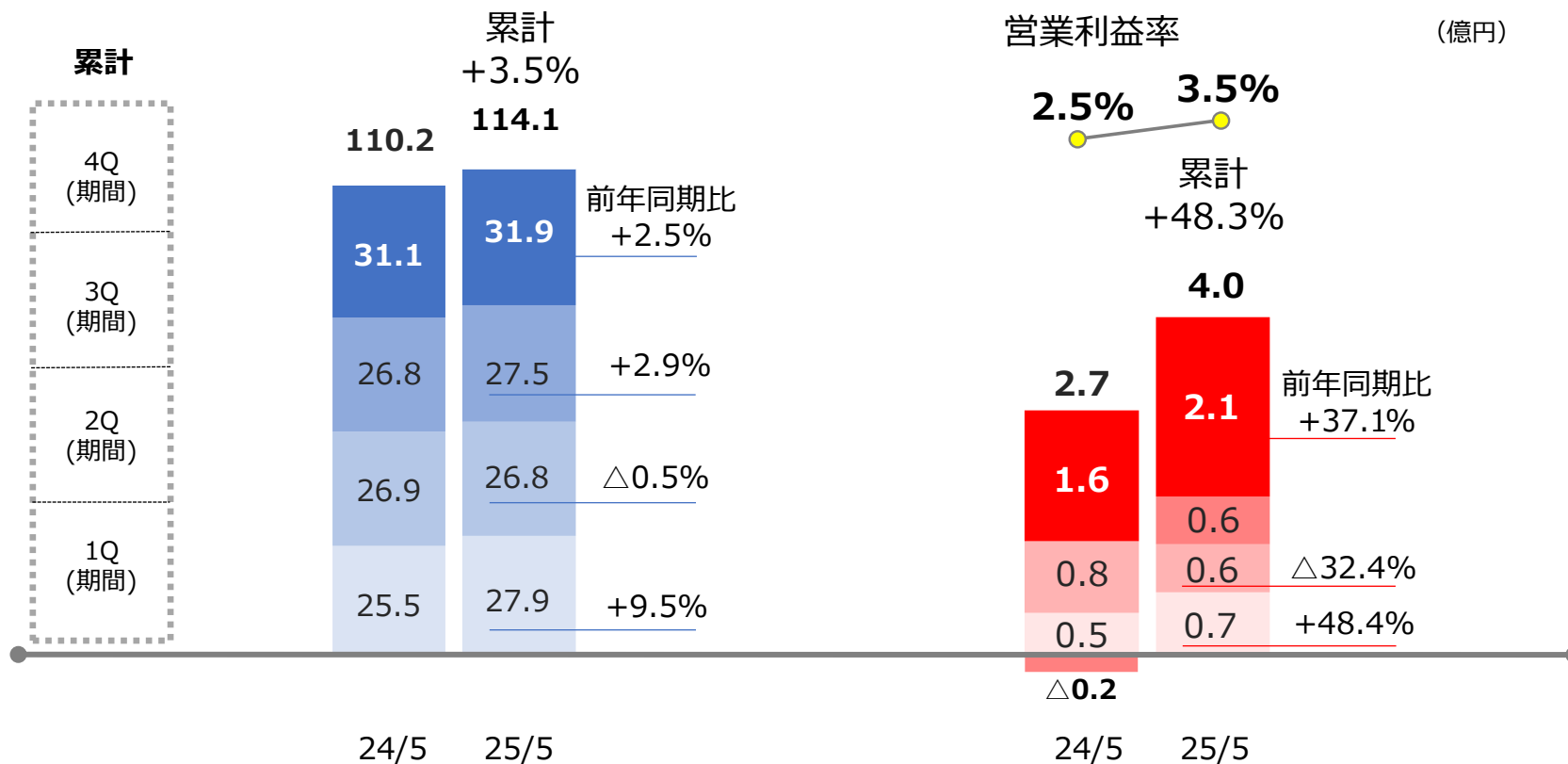
- 【アジア地域】台湾では人材需要が引き続き好調。インド・シンガポールも増収。インドネシアは競争激化により減収
- 【北米地域】 BPOサービスやHRコンサルティングサービス、人材紹介が伸長
- 利益率の高い人材紹介とHRコンサルティングの事業比率が高まり増益

売上高

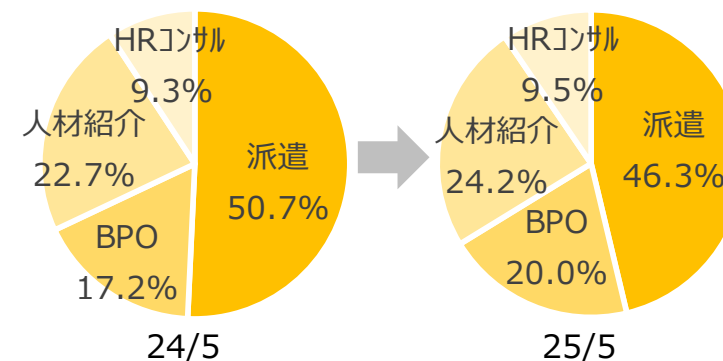
営業利益・営業利益率

エリア別売上高(全海外事業)

累計



サービス別売上高比率



⑤ ライフソリューション（子育て支援・家事代行等） PASONA

- 運営施設数は減少したものの受入れ可能人数の多い施設の開設や補助金収入の増加などにより増収
- 人件費やシステム投資のほか、保育事業に係る一時的な費用が増加

売上高

営業利益・営業利益率

パナフォスター・パナライフケアの施設/事業所数

累計

累計
+10.7%

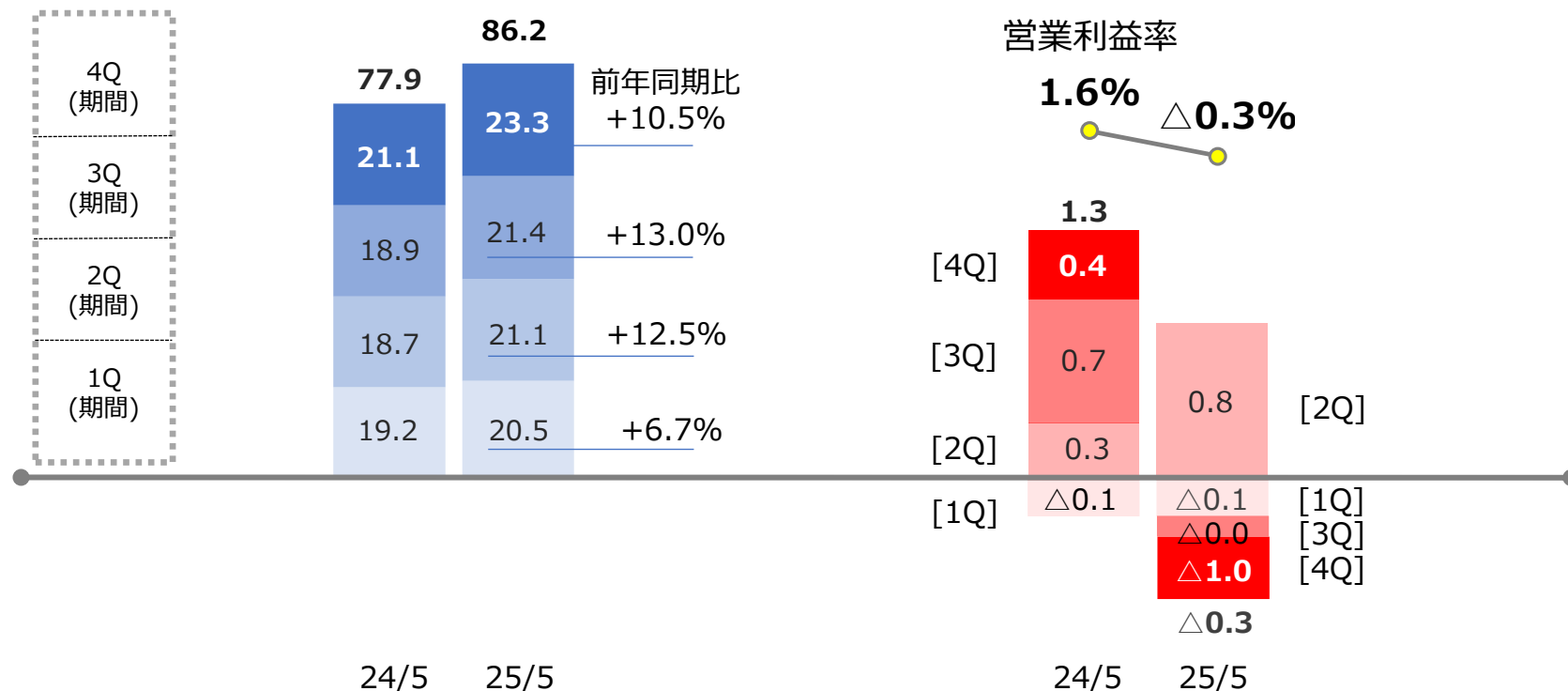
(億円)

営業利益率

1.6% $\Delta 0.3\%$

施設/事業所数	23/5	24/5	25/5
パナフォスター	98	105	97
保育施設	49	47	44
学童クラブ・児童センター	49	58	53
パナライフケア	20	19	17
介護施設(事業所)	20	19	17

※2025年5月末時点



⑥ 地方創生・観光ソリューション

- ニジゲンノモリ、ハローキティスマイルでは、女性客やインバウンド客の来場者が増加
- 一部施設でリニューアルのための休業期間有
- 原材料の高騰や処遇向上による人件費が増加するも、減価償却費の減少などもあり赤字幅は縮小

売上高

営業利益・営業利益率

(億円)

累計

累計
+7.2%
70.8

営業利益率
△26.8%

△40.4%

24/5 25/5

[利益改善額]

4Q
(期間)

66.1

21.3

前年同期比
+5.6%

3Q
(期間)

20.1

14.6

+10.6%

2Q
(期間)

13.2

17.8

+6.7%

1Q
(期間)

16.7

17.2

+6.7%

1Q
(期間)

24/5

25/5

△6.8

△4.1 [+2.7]

2Q
(期間)

△6.0

△5.1 [+0.9]

3Q
(期間)

△7.7

△5.6 [+2.1]

4Q
(期間)

△6.2

△4.3 [+1.9]

累計

△26.7

△19.0

地方創生の取り組み

淡路島の「GRAND CHARIOT 北斗七星135°」にて、ハンティングアクションゲーム「モンスターハンター」シリーズとのコラボルームをオープン (2025年6月20日)



▲『集会所のコクーン』(イメージ) ▲『マイハウスのコクーン』(イメージ)

世界最大規模の酒類コンペティション「IWC 2025」にて古酒のプレミアムブランド『古昔の美酒 天貴1997 2003 2006』が金賞を受賞 (2025年6月6日)



⑦ 消去又は全社

- 処遇向上による人件費、新規事業立ち上げに伴う先行投資、DXを推進するIT関連費用が増加

売上高

営業利益

(億円)

24/5

25/5

24/5

25/5

[前年同期比]

1Q
(期間)

△13.3

△10.0

2Q
(期間)

△13.8

△10.7

3Q
(期間)

△13.0

△11.5

4Q
(期間)

△13.7

△12.0

累計

△53.7

△44.3

△31.8

△35.5 [△3.7]

△33.7

△35.7 [△2.0]

△33.2

△38.0 [△4.8]

△43.1

△36.0 [+7.1]

△141.7

△145.2

2026年5月期 通期連結業績予想

2026年5月期 通期連結業績予想

売上高

営業利益

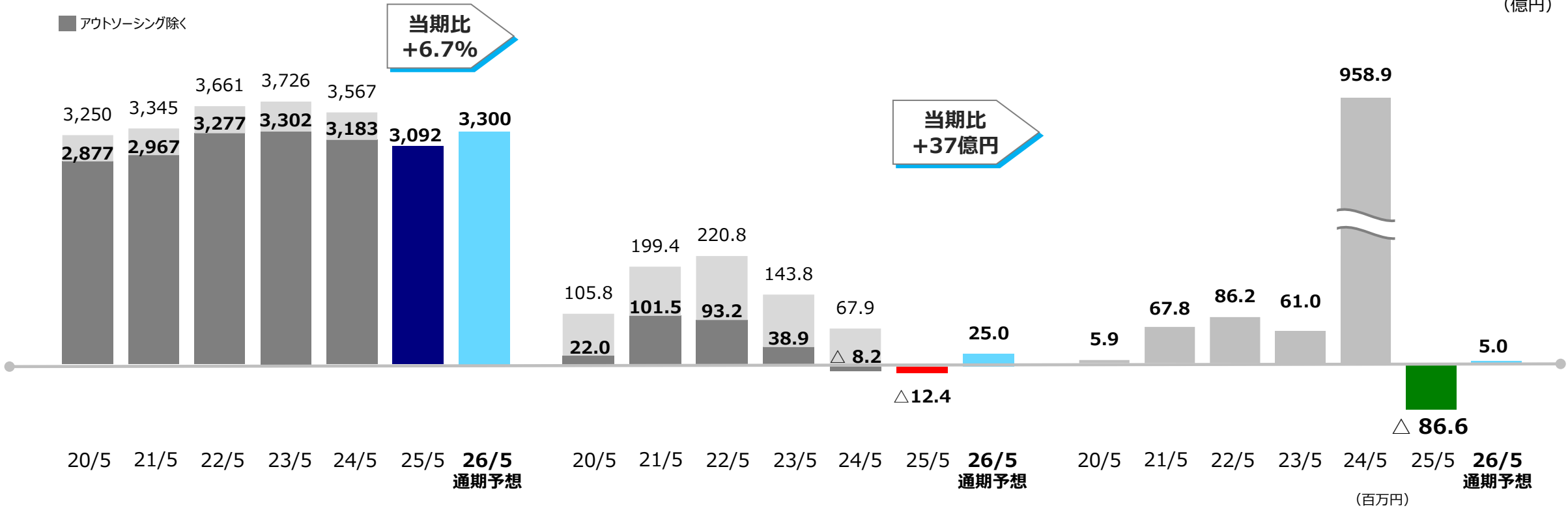
親会社株主に帰属する当期純利益

(億円)

■ アウトソーシング除く

当期比
+6.7%

当期比
+37億円



	20/5	21/5	22/5	23/5	24/5	25/5	26/5 通期予想	当期比 増減	(%)
売上高	324,984	334,540	366,096	372,579	356,733	309,240	330,000	+20,759	+6.7%
営業利益	10,577	19,940	22,083	14,377	6,794	△1,237	2,500	+3,737	-
経常利益	10,236	20,379	22,496	15,366	7,152	△460	2,800	+3,260	-
親会社株主に帰属する当期純利益	594	6,784	8,621	6,099	95,891	△8,658	500	+9,158	-

2026年5月期 セグメント別 業績予想

(百万円)

セグメント別		売上高				営業利益				営業利益率		
		25/5	26/5 通期予想	当期比 増減	%	25/5	26/5 通期予想	当期比 増減	%	25/5	26/5 通期予想	%
①	BPOソリューション	137,236	136,000	△1,236	△0.9%	9,759	10,800	+1,040	+10.7%	3.6%	3.8%	+0.2pt
②	エキスパートソリューション	134,807	148,500	+13,692	+10.2%							
③	キャリアソリューション	14,507	16,200	+1,692	+11.7%							
HRソリューション		286,552	300,700	+14,147	+4.9%	14,808	16,100	+1,291	+8.7%	5.2%	5.4%	+0.2pt
④	グローバルソリューション	11,407	13,700	+2,292	+20.1%	401	700	+298	+74.5%	3.5%	5.1%	+1.6pt
⑤	ライフソリューション	8,623	9,500	+876	+10.2%	△26	400	+426	-	△0.3%	4.2%	+4.5pt
⑥	地方創生・観光ソリューション	7,083	10,000	+2,916	+41.2%	△1,900	△500	+1,400	-	△26.8%	△5.0%	+21.8pt
⑦	消去又は全社	△4,425	△3,900	+525	-	△14,519	△14,200	+319	-	-	-	-
連結		309,240	330,000	+20,759	+6.7%	△1,237	2,500	+3,737	-	△0.4%	0.8%	+1.2pt

株主還元

1. 1株当たり配当金

2025年5月末	75円（普通配当 15.0円 / 特別配当 60.0円※）
2026年5月末（予想）	75円（普通配当 15.0円 / 特別配当 60.0円※）

※ 2024年5月期において連結子会社の株式を売却したことによる株主還元の拡充策として、
2024年5月期から2028年5月期までの5期にわたって、毎期1株当たり60円の特別配当を実施することを決議
(2024年4月12日付「特別配当の決議及び2024年5月期期末配当予想の修正」)

2. 配当方針の変更（累進配当の導入）

業績に応じた株主還元を実施することを基本方針に、連結配当性向40%を目処とするとともに、
「PASONA GROUP VISION 2030」の期間中は、一時的な業績変動に左右されることなく、
継続的かつ安定的な配当を実現するため、1株当たり75円を下限とした配当維持または増配を
実施する**累進配当を導入**。

	2019年5月期	2020年5月期	2021年5月期	2022年5月期	2023年5月期	2024年5月期	2025年5月期	2026年5月期（予想）
1株当たり配当金(円)	18	19	30	35 普通配当 30円 特別配当 5円	35	75 普通配当 15円 特別配当 60円	75 普通配当 15円 特別配当 60円	75 普通配当 15円 特別配当 60円
連結配当性向 (%)	35.6	124.9	17.3	15.9	22.5	3.1	-	585.5

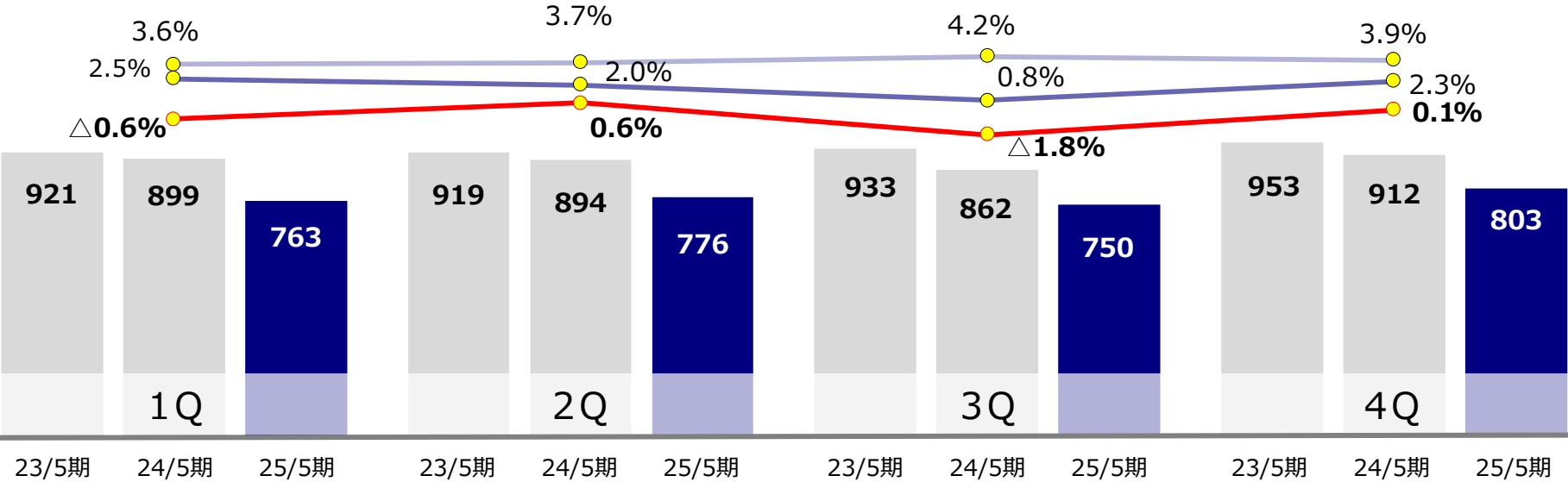
※ 普通配当に対する配当性向 (%) (0.6%) (-) (117.1%)

参考資料

連結業績 四半期推移

売上高

営業利益率



		第1四半期（6～8月）					第2四半期（9～11月）					第3四半期（12～2月）					第4四半期（3～5月）				
		23/5	24/5	対前期 増減率	25/5	前期比	23/5	24/5	対前期 増減率	25/5	前期比	23/5	24/5	対前期 増減率	25/5	前期比	23/5	24/5	対前期 増減率	25/5	前期比
連 結	売上高	92,066	89,881	△2.4%	76,323	△15.1%	91,906	89,434	△2.7%	77,610	△13.2%	93,307	86,241	△7.6%	74,976	△13.1%	95,299	91,174	△4.3%	80,328	△11.9%
	売上総利益	22,273	21,226	△4.7%	16,374	△22.9%	22,582	21,259	△5.9%	17,520	△17.6%	22,956	19,964	△13.0%	15,788	△20.9%	23,712	22,375	△5.6%	18,276	△18.3%
	販管費	18,943	18,997	+0.3%	16,810	△11.5%	19,180	19,508	+1.7%	17,039	△12.7%	19,025	19,270	+1.3%	17,112	△11.2%	19,999	20,254	+1.3%	18,233	△10.0%
	営業利益	3,330	2,228	△33.1%	△436	-	3,402	1,751	△48.5%	480	△72.6%	3,931	693	△82.3%	△1,324	-	3,712	2,120	△42.9%	42	△98.0%
	見会社株主に帰属する四半期純損益	1,293	187	△85.5%	△1,194	-	1,440	△41	-	△2,568	-	1,213	△899	-	△2,400	-	2,151	96,644	+4,392.5%	△2,495	-
	売上総利益率	24.2%	23.6%	△0.6pt	21.5%	△2.1pt	24.6%	23.8%	△0.8pt	22.6%	△1.2pt	24.6%	23.1%	△1.5pt	21.1%	△2.0pt	24.9%	24.5%	△0.4pt	22.8%	△1.7pt
	販管費率	20.6%	21.1%	+0.5pt	22.0%	+0.9pt	20.9%	21.8%	+0.9pt	22.0%	+0.2pt	20.4%	22.3%	+1.9pt	22.8%	+0.5pt	21.0%	22.2%	+1.2pt	22.7%	+0.5pt
		3.6%	2.5%	△1.1pt	△0.6%	△3.1pt	3.7%	2.0%	△1.7pt	0.6%	△1.4pt	4.2%	0.8%	△3.4pt	△1.8%	△2.6pt	3.9%	2.3%	△1.6pt	0.1%	△2.2pt

※記載年度以前の数値はインバースターズガイドをご覧ください

連結業績 セグメント別 四半期推移①

(百万円)

		売上高											
セグメント別		24/5/1Q	24/5/2Q	24/5/3Q	24/5/4Q	25/5/1Q	25/5/2Q	25/5/3Q	25/5/4Q	前年 同期比	前年 同期比	前年 同期比	前年 同期比
①	BPOソリューション (委託・請負)	37,080	37,222	36,162	37,114	33,698	34,010	33,778	35,748	△9.1%	△8.6%	△6.6%	△3.7%
②	エキスパートソリューション (人材派遣)	35,137	34,739	32,742	34,462	33,773	34,403	32,223	34,407	△3.9%	△1.0%	△1.6%	△0.2%
③	キャリアソリューション (人材紹介、再就職支援)	3,341	3,468	3,099	3,144	3,297	3,711	3,772	3,727	△1.3%	+7.0%	+21.7%	+18.5%
HRソリューション		75,559	75,430	72,004	74,721	70,769	72,125	69,774	73,883	△6.3%	△4.4%	△3.1%	△1.1%
④	グローバルソリューション (海外人材サービス)	2,545	2,688	2,677	3,112	2,787	2,675	2,754	3,189	+9.5%	△0.5%	+2.9%	+2.5%
	アウトソーシング	9,571	9,156	9,648	10,586	—	—	—	—	—	—	—	—
⑤	ライフソリューション (子育て支援・介護等)	1,923	1,873	1,889	2,105	2,052	2,107	2,136	2,326	+6.7%	+12.5%	+13.0%	+10.5%
⑥	地方創生・観光ソリューション	1,609	1,665	1,321	2,014	1,716	1,777	1,461	2,128	+6.7%	+6.7%	+10.6%	+5.6%
⑦	消去又は全社	△1,328	△1,379	△1,299	△1,366	△1,003	△1,074	△1,149	△1,198	—	—	—	—
合計（アウトソーシング含む）		89,881	89,434	86,241	91,174	76,323	77,610	74,976	80,328	△15.1%	△13.2%	△13.1%	△11.9%
（参考） 合計（アウトソーシング除く）		80,438	80,399	76,742	80,722	76,323	77,610	74,976	80,328	△5.1%	△3.5%	△2.3%	△0.5%

※記載年度以前の数値はインバスターズガイドをご覧ください

連結業績 セグメント別 四半期推移②

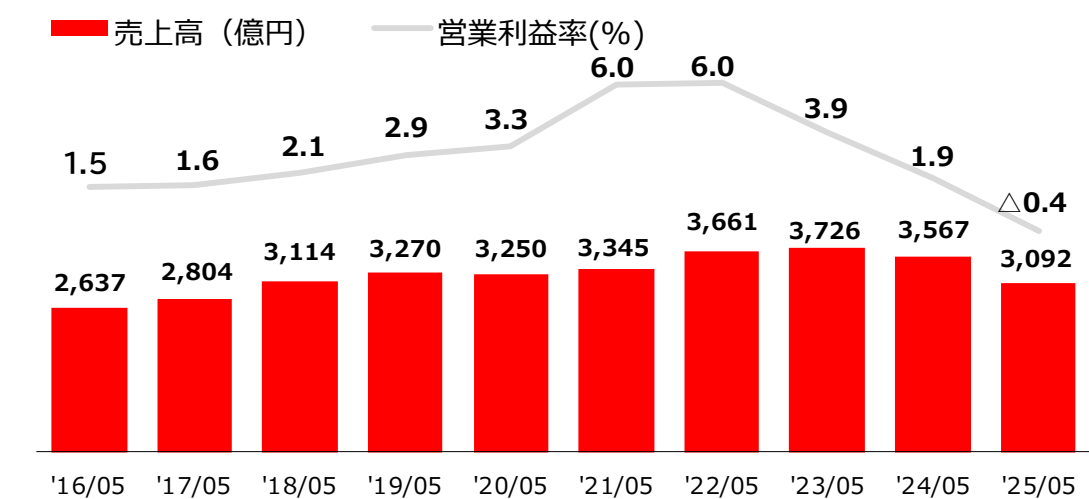
(百万円)

セグメント別		営業利益											
		24/5/1Q	24/5/2Q	24/5/3Q	24/5/4Q	25/5/1Q	25/5/2Q	25/5/3Q	25/5/4Q	前年 同期比	前年 同期比	前年 同期比	前年 同期比
①	BPOソリューション (委託・請負)	3,079	2,901	1,612	3,988	2,478	2,990	1,583	2,707	△19.5%	+3.0%	△1.8%	△32.1%
②	エキスパートソリューション (人材派遣)												
③	キャリアソリューション (人材紹介、再就職支援)	1,025	1,100	854	1,062	975	1,427	1,393	1,252	△4.9%	+29.7%	+63.1%	+17.9%
HRソリューション		4,104	4,002	2,466	5,051	3,453	4,418	2,976	3,959	△15.9%	+10.4%	+20.7%	△21.6%
④	グローバルソリューション (海外人材サービス)	49	84	△19	155	73	57	56	213	+48.4%	△32.4%	—	+37.1%
アウトソーシング		1,934	1,605	2,273	1,801	—	—	—	—	—	—	—	—
⑤	ライフソリューション (子育て支援・介護等)	△5	28	67	37	△9	83	△3	△96	—	+188.4%	—	—
⑥	地方創生・観光ソリューション	△677	△604	△772	△617	△408	△506	△555	△430	—	—	—	—
⑦	消去又は全社	△3,177	△3,365	△3,322	△4,309	△3,545	△3,571	△3,798	△3,603	—	—	—	—
合計（アウトソーシング含む）		2,228	1,751	693	2,120	△436	480	△1,324	42	—	△72.6%	—	△98.0%
（参考） 合計（アウトソーシング除く）		294	145	△1,579	318	△436	480	△1,324	42	—	+229.3%	—	△86.7%

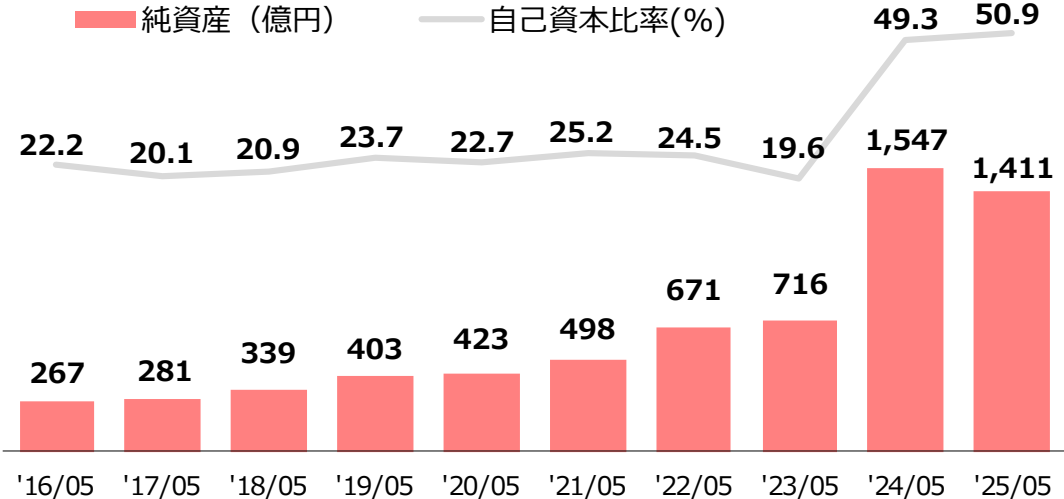
※記載年度以前の数値はインバスターズガイドをご覧ください

主要経営指標（通期）

売上高および営業利益率



純資産および自己資本比率

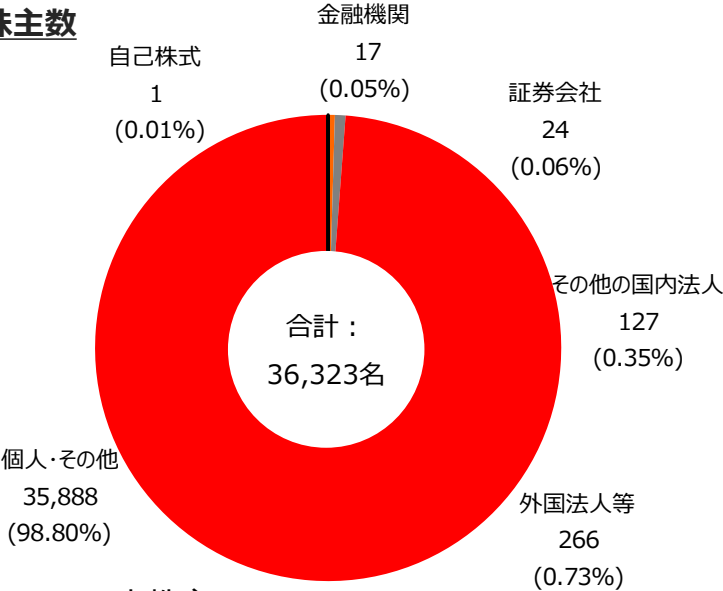


業績推移										(百万円)
経営指標	'16/05	'17/05	'18/05	'19/05	'20/05	'21/05	'22/05	'23/05	'24/05	'25/05
売上高	263,728	280,395	311,410	326,984	324,986	334,540	366,096	372,579	356,733	309,240
売上総利益率	20.0%	20.2%	21.5%	22.8%	23.6%	24.8%	24.5%	24.6%	23.8%	22.0%
販売費及び一般管理費	48,948	52,128	60,489	65,245	66,112	63,028	67,588	77,148	78,030	69,196
売上高販管費比率	18.6%	18.6%	19.4%	20.0%	20.3%	18.8%	18.5%	20.7%	21.9%	22.4%
営業利益	3,860	4,488	6,539	9,465	10,577	19,940	22,083	14,377	6,794	△1,237
営業利益率	1.5%	1.6%	2.1%	2.9%	3.3%	6.0%	6.0%	3.9%	1.9%	△0.4%
経常利益	3,855	4,319	6,631	9,237	10,236	20,379	22,496	15,366	7,152	△460
経常利益率	1.5%	1.5%	2.1%	2.8%	3.1%	6.1%	6.1%	4.1%	2.0%	△0.1%
親会社に帰属する当期純損益	243	△129	1,288	1,975	594	6,784	8,621	6,099	95,891	△8,658
売上高当期純利益率	0.1%	△0.0%	0.4%	0.6%	0.2%	2.0%	2.4%	1.6%	26.9%	△2.8%
総資産*	85,356	94,584	112,477	119,459	140,441	151,641	203,746	275,504	301,090	265,038
純資産	26,735	28,062	33,889	40,253	42,316	49,779	67,146	71,624	154,677	141,134
自己資本比率*	22.2%	20.1%	20.9%	23.7%	22.7%	25.2%	24.5%	19.6%	49.3%	50.9%
ROE	1.2%	—	6.0%	7.6%	2.0%	19.4%	19.6%	11.7%	94.7%	—
従業員数	8,550	8,682	9,074	9,317	19,538	21,789	23,488	24,918	25,046	22,982

*『税効果会計に係る会計基準』の一部改正』等を2019年5月期第1四半期連結会計期間の期首より適応しており、2018年5月期については、遡及処理後の数値を記載しております。

株式保有状況（自己株式含む）

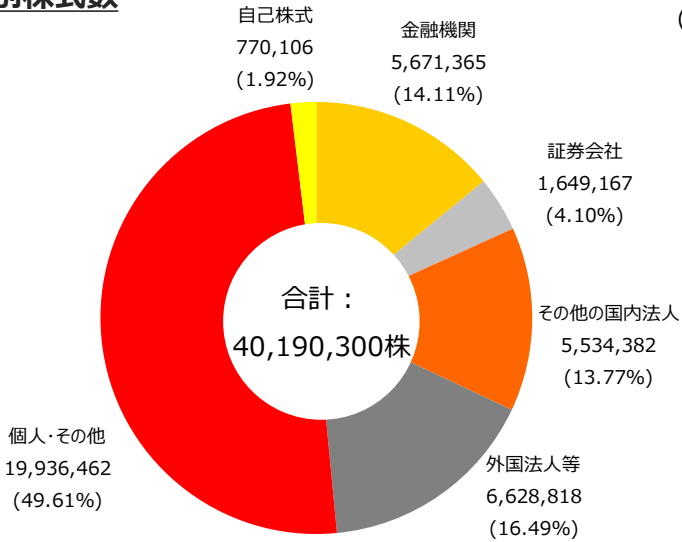
所有者別株主数



大株主

	株式数	割合
南部 靖之	14,763,200	36.73%
(株)南部エンタープライズ	3,738,500	9.30%
日本マスタートラスト信託銀行(株)（信託口）	3,140,900	7.82%
(株)日本カステイ銀行(信託E口)	1,053,665	2.62%
(株)日本カステイ銀行(信託口)	902,100	2.24%
BNP PARIBAS LONDON BRANCH FOR PRIME BROKERAGE CLEARANCE ACC FOR THIRD P	819,775	2.04%
(自己株式) (株)パソナグループ	770,106	1.92%
(株)グラティツード	596,600	1.48%
BNY GCM CLIENT ACCOUNT JPRD AC ISG (FE-AC)	534,607	1.33%
(株)メディカル・コンシェルジュ	520,000	1.29%

所有者別株式数



(2025年5月31日時点)

※第7位に自己株式770,106株（発行済株式総数に対する所有割合1.92%）がありますが、会社法第308条第2項の規定により議決権を有しておりません。
※Oasis Management Company Ltd.から2024年7月29日付で関東財務局に大量保有報告書の提出があり、同日時点で2,094,200株を所有している旨の報告を受けておりますが、2025年5月末時点における所有株式数の確認ができませんので、上記大株主の状況には含めておりません。

グループ会社 一覧 (セグメント別)

BPOソリューション (委託・請負) エキスパートソリューション (人材派遣)

パソナ	パソナ日本総務部	パソナジョイナス
ビーウィズ	パソナハートフル	テクニサーチ
パソナロジコム	Pasona art now	パソナフォース
パソナHS	パソナナレッジパートナー	パソナセーフティネット
長崎ダイヤモンドスタッフ	パソナ知財信託	パソナYBS
パソナマスターズ	プロフェリエ	サークレイス (※)
パソナHRソリューション	スマートスタイル	イースタッフینگ (※)
パソナサステナビリティ	アイブリッド	全国試験運営センター (※)
ゴートップ	アサヒビールコミュニケーションズ	シャドーコンサルティング (※)
パソナJOB HUB	ドゥアイネット	

グローバルソリューション (海外人材サービス)

Pasona N A, Inc.	MGR Consulting Co.,Ltd.
Pasona Canada, Inc.	Pasona Vietnam Co., Ltd.
Pasona Taiwan Co., Ltd.	Pasona Education Co. Limited
Pasona Singapore Pte. Ltd.	Pasona HR Malaysia Sdn.Bhd.
Pasona Asia Co., Limited	PT.Dutagriya Sarana
PT Pasona HR Indonesia	Agensi Pekerjaan Pasona Sdn. Bhd.
Pasona Korea Co., Ltd	Pasona HR Consulting Thailand Co., Ltd
Pasona India Private Limited	Pasona Oversea Recruitment
Pasona Human Resources (Shanghai) Co., Ltd.	
Pasona Recruitment (Thailand) Co., Ltd	

キャリアソリューション (人材紹介・再就職支援)

パソナ

ライフソリューション (子育て支援事業・教育事業、介護事業、ライフサポート事業)

パソナフォスター

パソナライフケア

地方創生・観光ソリューション

パソナふるさとインキュベーション
パソナ農援隊
丹後王国ブルフリー
丹後蔵
パソナ東北創生
ニジゲンノモリ
地方創生
匠創生
パソナウェルネスツーリズム
パソナHR HUB

リボーン
古酒の舎
日本の古酒蔵
awajishima resort
all Japan Tourism Alliance
Awaji Nature Farm
パソナふるさとマルシェ
イーハトーブ東北 (※)

※2025年5月31日時点

● 連結子会社 62社
(※) 持分法適用会社 5社

※2025年5月31日時点

社名	株式会社パソナグループ（Pasona Group Inc.）	
本社所在地	〒100-6514 東京都千代田区丸の内1-5-1 新丸の内ビルディング	（グループ本部） 〒107-8351 東京都港区南青山3-1-30 TEL 03-6734-0200(代)
設立	2007年12月3日（創立 1976年2月）	
資本金	50億円	
代表者	代表取締役社長 CEO 若本 博隆	
事業内容	BPOソリューション（委託・請負） エキスパートソリューション（人材派遣） キャリアソリューション（人材紹介、再就職支援） グローバルソリューション（海外人材サービス） ライフソリューション（子育て支援事業・教育事業、介護事業、ライフサポート事業） 地方創生・観光ソリューション	
従業員数	22,982名（連結・契約社員含む）	
グループ会社	連結子会社 62社，持分法適用会社 5社	
ホームページ	https://www.pasonagroup.co.jp	

※2025年6月1日時点