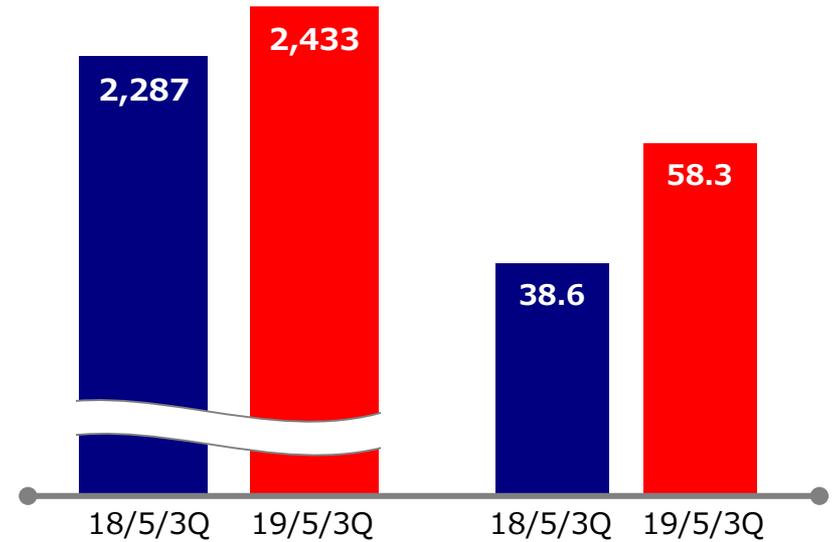


2019年5月期
第3四半期 業績概況

連結業績

(単位：億円)

(単位：百万円)	18/5/3Q (%)	19/5/3Q (%)	対前期 増減
売上高	228,690 (100.0)	243,295 (100.0)	+14,605 +6.4%
売上原価	180,675 (79.0)	189,059 (77.7)	+8,383 +4.6%
売上総利益	48,015 (21.0)	54,236 (22.3)	+6,221 +13.0%
販管費	44,157 (19.3)	48,408 (19.9)	+4,250 +9.6%
営業利益	3,857 (1.7)	5,827 (2.4)	+1,970 +51.1%



主な増減要因

●売上高

- ・ インソーシング事業やアウトソーシング事業のBPOサービスが伸長
- ・ 前期にM&Aをした会社の業績も寄与し増収

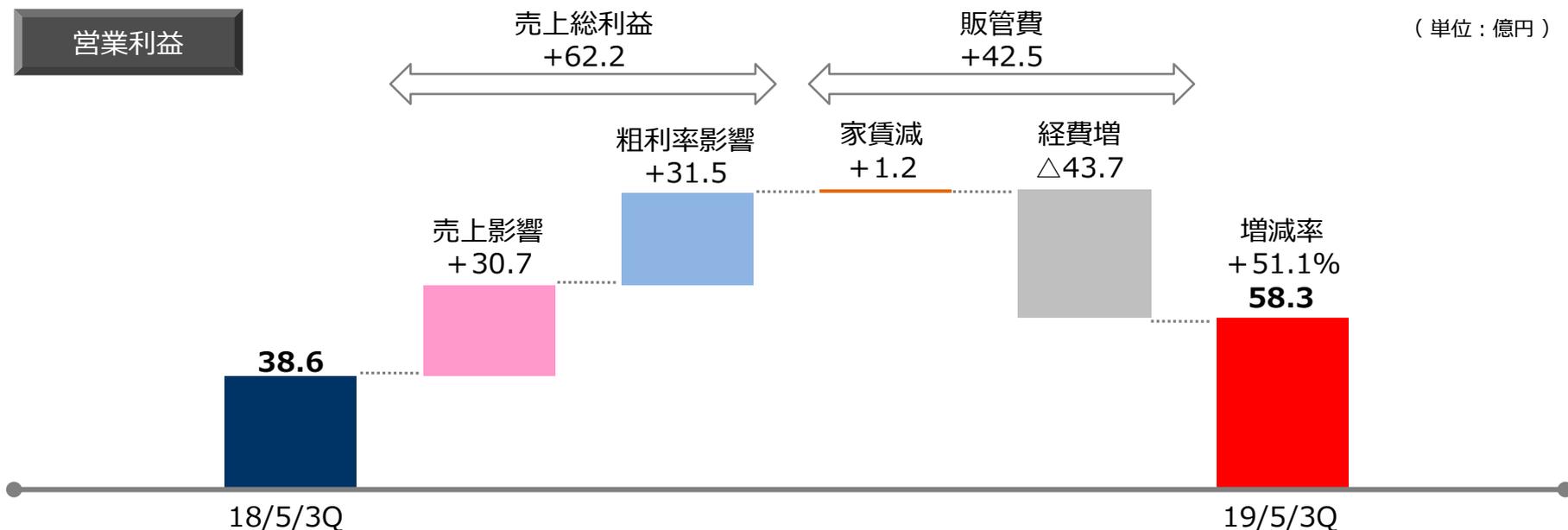
●営業利益

- ・ インソーシング事業およびアウトソーシング事業において増収および粗利率の向上が寄与し、大幅な増益を達成

営業利益増減

営業利益

(単位：億円)



	11/5	12/5	13/5	14/5	15/5	16/5	17/5	18/5*	18/5/3Q	19/5/3Q
売上総利益率	18.8%	18.6%	19.3%	19.3%	20.3%	20.0%	20.2%	21.5%	21.0%	22.3%
販管費比率	17.4%	17.5%	17.8%	17.7%	18.7%	18.6%	18.6%	19.4%	19.3%	19.9%
営業利益率	1.4%	1.1%	1.5%	1.5%	1.5%	1.5%	1.6%	2.1%	1.7%	2.4%

*パナソニック・パナソニックビジネスサービスにて一部原価の計上方法を変更（原価⇒販管費に科目変更）。営業利益率には影響なし。

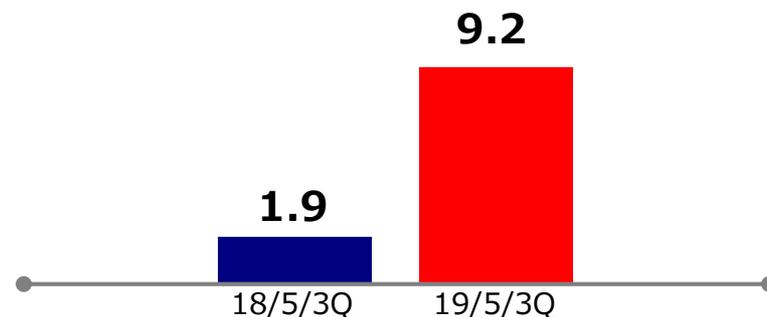
主な増減要因

- **売上総利益**は、インソーシングの増収影響及び、効率化が進捗し粗利率が改善して増益
- **販管費**は、増収および新規連結により増加するも**営業利益率**は改善

連結業績（営業外・特別損益）

（単位：億円）

親会社株主に帰属する
四半期純利益



主な増減要因

- **営業外収益** (前期比)
 - ・不動産賃貸料 563百万円(+131百万円)
- **営業外費用**
 - ・不動産賃貸費用 447百万円(+110百万円)
 - ・ベネフィット・ワン株式売却手数料 236百万円(+236百万円)
- **特別利益**
 - ・前期(1Q)負ののれん発生益 (△601百万円)
- **特別損失**
 - ・前期一部子会社で固定資産の減損損失 (△173百万円)
 - ・前期移転に伴う固定資産の除却等 (△61百万円)
- **非支配株主損益**
 - ・ベネフィット・ワンの増益等 (+683百万円)

（単位：百万円）

	18/5/3Q	19/5/3Q	対前期 増減	%
営業利益	3,857	5,827	+1,970	+51.1%
営業外収益	682	815	+133	+19.5%
営業外費用	591	1,025	+433	+73.2%
経常利益	3,947	5,618	+1,670	+42.3%
特別利益	601	17	△584	△97.1%
特別損失	371	46	△324	△87.5%
税引前当期純利益	4,178	5,589	+1,411	+33.8%
法人税等	2,144	1,560	△584	△27.3%
法人税等調整額	593	1,183	+589	+99.3%
法人税等計	2,738	2,743	+5	+0.2%
非支配株主損益	1,245	1,928	+683	+54.9%
親会社株主に帰属する 四半期純利益	194	917	+722	+371.6%

連結業績 セグメント別

(単位：百万円)

セグメント別		売上高				営業利益				営業利益率		
		18/5/3Q	19/5/3Q	対前期 増減	%	18/5/3Q	19/5/3Q	対前期 増減	%	18/5/3Q	19/5/3Q	対前期 増減
①	エキスパートサービス (人材派遣)	118,715	120,638	+1,923	+1.6%	3,106	4,517	+1,410	+45.4%	1.6%	2.2%	+0.6pt
②	インソーシング (委託・請負)	62,244	70,410	+8,166	+13.1%							
③	HRコンサルティング 教育・研修、その他	5,419	6,490	+1,071	+19.8%							
④	グローバルソーシング (海外人材サービス)	5,345	5,872	+527	+9.9%							
小計		191,724	203,413	+11,689	+6.1%							
⑤	キャリアソリューション (人材紹介、再就職支援)	10,075	11,196	+1,121	+11.1%	2,063	2,408	+344	+16.7%	20.5%	21.5%	+1.0pt
⑥	アウトソーシング	24,367	25,696	+1,328	+5.5%	4,272	5,441	+1,169	+27.4%	17.5%	21.2%	+3.7pt
⑦	ライフソリューション	3,781	4,129	+348	+9.2%	187	131	△ 56	△ 30.0%	5.0%	3.2%	△ 1.8pt
⑧	パブリックソリューション	1,761	2,349	+588	+33.4%	△ 1,072	△ 999	+72	-	-	-	-
⑨	消去又は全社	△ 3,019	△ 3,490	△ 470	-	△ 4,700	△ 5,671	△ 971	-	-	-	-
連結		228,690	243,295	+14,605	+6.4%	3,857	5,827	+1,970	+51.1%	1.7%	2.4%	+0.7pt

注)・第3四半期より、従来「キャリアソリューション」に含めておりました官公庁向けの請負事業ならびに人事コンサルティング事業を「インソーシング(委託・請負)」ならびに「HRコンサルティング 教育・研修、その他」に含めての記載に変更しております。

・前年の数値も変更後のセグメント区分に組み替えた数値を記載しております。

バランスシート

(単位：億円)

主な増減内訳	18/5末	19/2末	増減額
資産	1,125	1,082	△43
流動資産	740	697	△43
現金及び預金	254	228	△26
受取手形及び売掛金	401	377	△24
その他	85	92	+6
固定資産	385	385	+0
有形固定資産	154	167	+13
無形固定資産	96	87	△9
投資その他の資産	135	131	△4
負債	786	698	△88
流動負債	576	485	△91
買掛金	65	39	△26
短期借入金	62	67	+5
未払費用	166	144	△22
その他	283	235	△48
固定負債	210	212	+3
長期借入金	141	141	△0
純資産	339	384	+45
株主資本	232	269	+37
評価・換算差額等計	4	2	△2
非支配株主持分	103	113	+10
自己資本比率	21.0%	25.1%	+4.1pt

主な増減要因

【現金及び預金】

ベネフィット・ワン株式売却	+49億円
固定資産の取得	△41億円
法人税等の支払	△38億円

【有形固定資産】

新規事業・移転関連	+13億円
-----------	-------

【流動負債】

賞与引当金	△14億円
未払法人税等	△10億円
未払消費税	△9億円

【資本剰余金】

ベネフィット・ワン株式売却影響	+33億円
-----------------	-------

【非支配株主持分】

ベネフィット・ワン当期利益按分	+17億円
ベネフィット・ワン配当金	△10億円
ベネフィット・ワン株式売却に伴う変動	+3億円

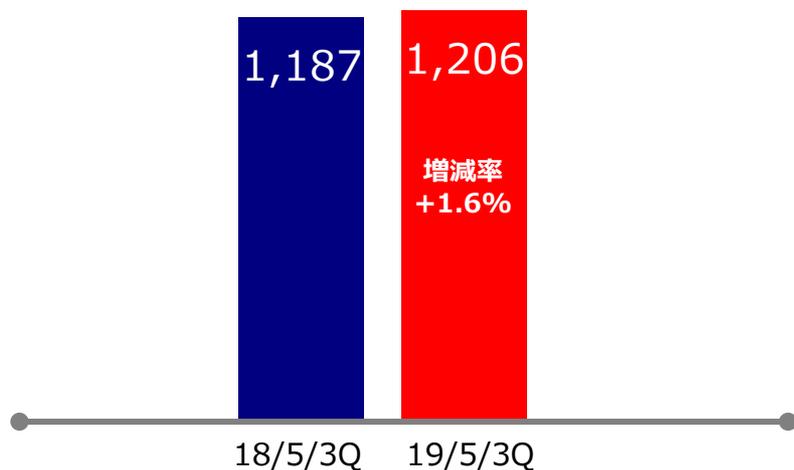
※税効果会計基準の改正に伴い18年5月末は遡及処理後の数値を記載しております。

セグメント情報

エキスパートサービス事業 (派遣)

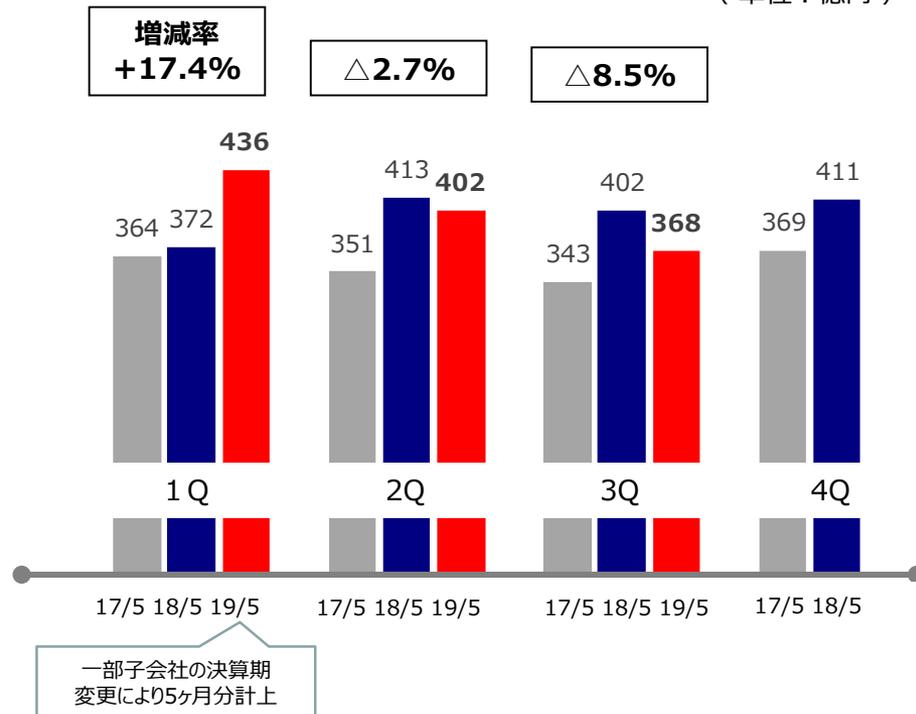
売上高

(単位：億円)



売上高推移

(単位：億円)



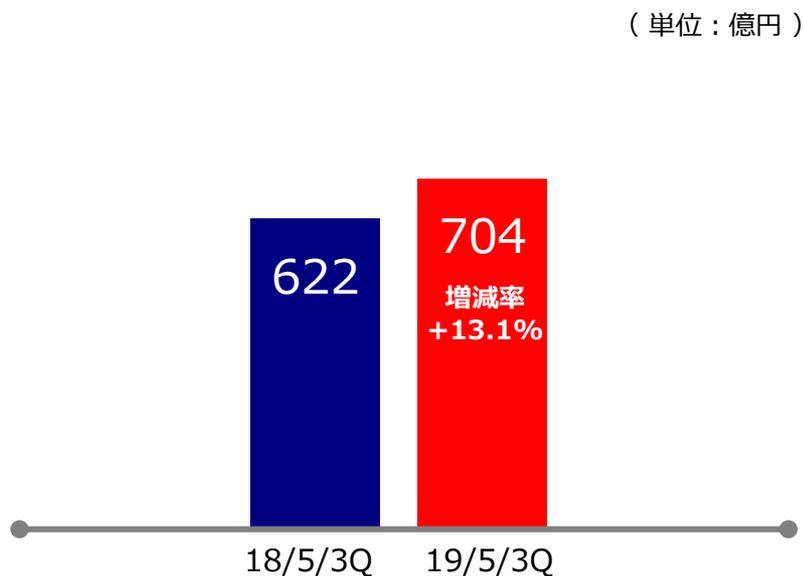
事業状況

● 19/5/3Q (実績)

- ・ 派遣法改正の影響で派遣先企業での直接雇用化が進む
- ・ 継続的な料金改定や効率化の推進による粗利率の改善
- ・ 前期にM&AをしたNTTグループ2社と長崎ダイヤモンドスタッフの業績が寄与
NTTグループ2社は決算期変更により11ヶ月分の業績を計上

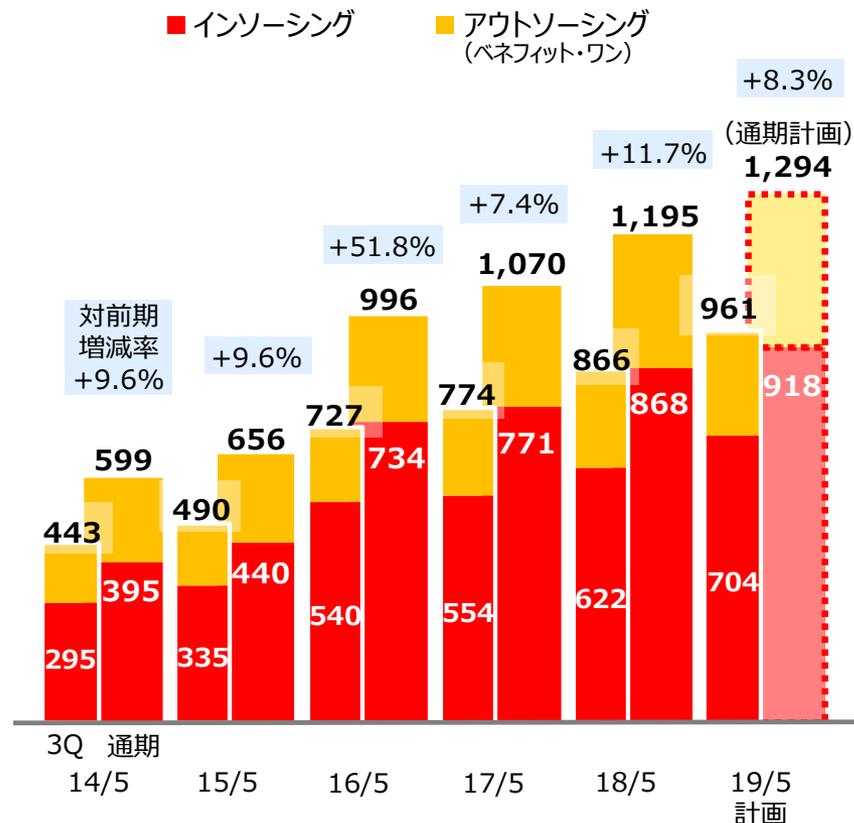
インソーシング事業 (委託・請負)

売上高



BPO売上高推移

(単位：億円)



事業状況

● 19/5/3Q (実績)

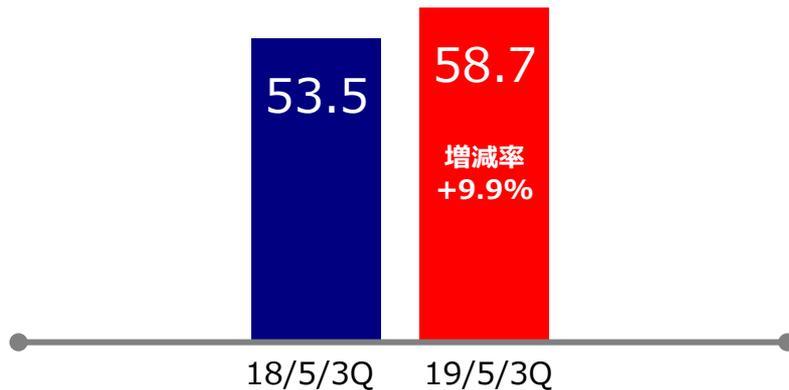
- AI技術とオペレーションノウハウを活かした運営により、引き続きビーズが業績に貢献
- パソナ・パナソニックビジネスサービスが引き続き好調
- 特許・知財分野のパソナナレッジパートナーが本格稼動
- 案件のノウハウが蓄積され収益性の改善が進む

注) ・ 第3四半期より、従来「キャリアソリューション」に含めておりました官公庁向けの請負事業を「インソーシング (委託・請負)」に含めての記載に変更しております。
 ・ 前年の数値も変更後のセグメント区分に組み替えた数値を記載しております。

グローバルソーシング事業 (海外人材サービス)

売上高

(単位：億円)



事業別売上高

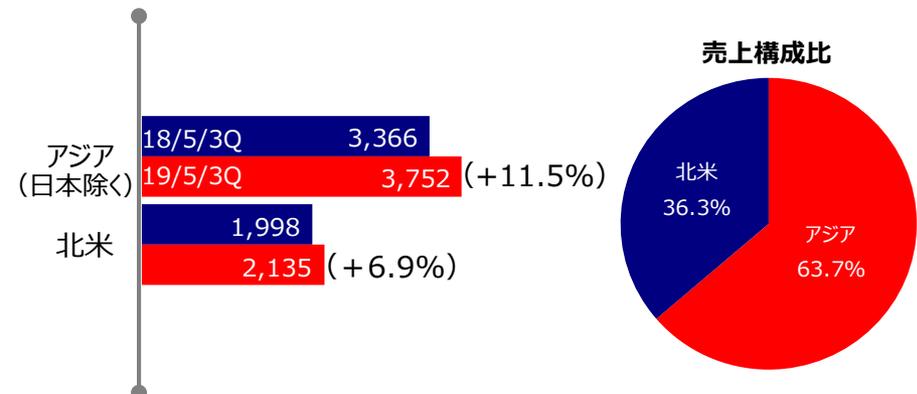
(単位：百万円)

	18/5/3Q	19/5/3Q	増減率
人材派遣	2,414	2,928	+21.3%
人材紹介	1,421	1,496	+5.3%
請負 (給与計算他)	965	977	+1.3%
その他	544	470	△13.6%
合計	5,345	5,872	+9.9%

エリア別売上高(全海外事業)

(単位：百万円)

※アウトソーシングの海外事業売上も含む



事業状況

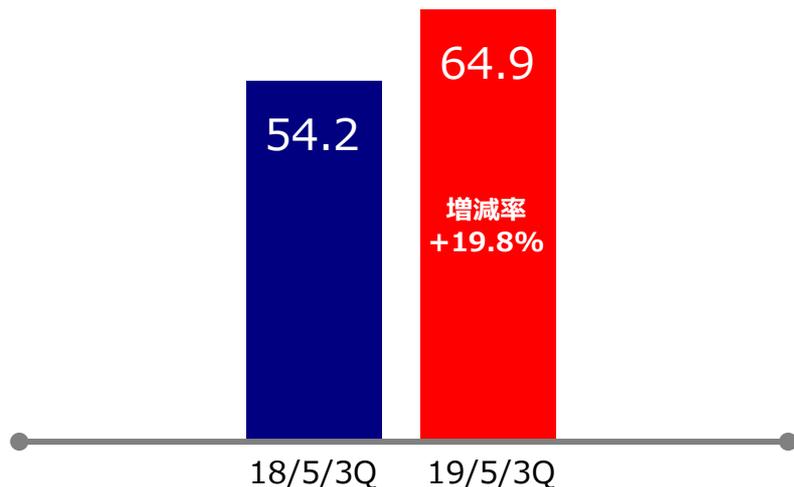
●19/5/3Q (実績)

- ・インドネシアやベトナムを中心に人材派遣が大きく伸長
- ・ベトナムでは5拠点目となるダナンに支店を開設し現地大学等と連携を図り高度人材の育成と企業向けの採用支援サービスを強化
- ・入管法改正に伴う外国籍人材の定着化に向けた企業向けイベントを実施

HRコンサルティング 他 / セグメント営業利益

売上高 (HRコンサルティング、教育研修他)

(単位: 億円)



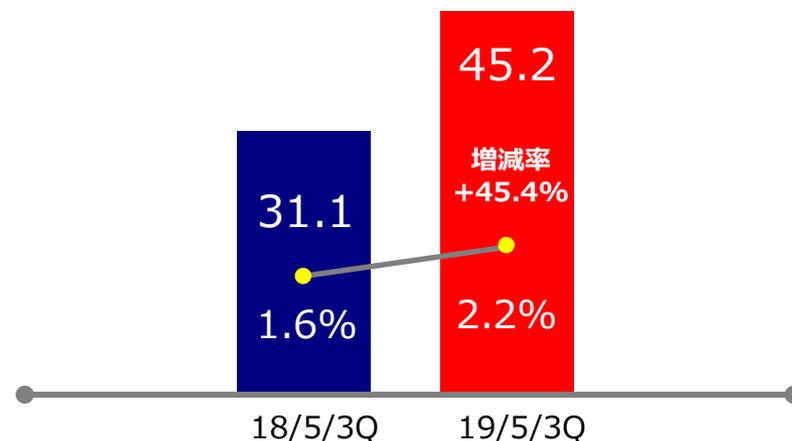
事業状況

- 19/5/3Q (実績)
 - ・ グループシナジーを活かした大型のパブリック案件が売上に貢献
 - ・ 派遣先企業への直接雇用による紹介手数料が増加

ES~GS
営業利益・営業利益率

※ES~GS: エキスパートサービス、インソーシング、HRコンサルティング、グローバルソーシング

(単位: 億円)



事業状況

- 19/5/3Q (実績)
 - ・ インソーシング事業での利益率の向上
 - ・ 派遣先企業への直接雇用による紹介手数料の増加

注) ・ 第3四半期より、従来「キャリアソリューション」に含めておりました官公庁向けの請負事業ならびに人事コンサルティング事業を「インソーシング (委託・請負)」ならびに「HRコンサルティング 教育・研修、その他」に含めての記載に変更しております。
・ 前年の数値も変更後のセグメント区分に組み替えた数値を記載しております。

キャリアソリューション (人材紹介、再就職支援)

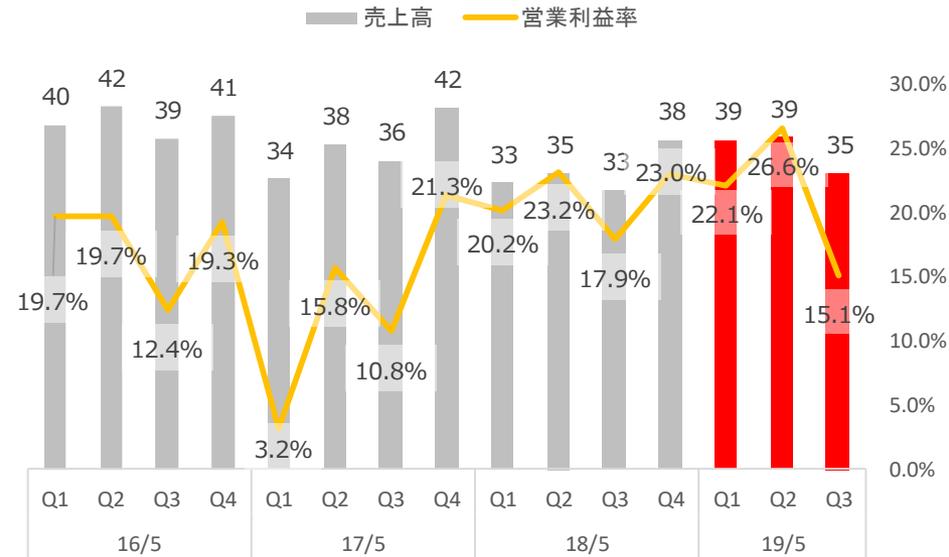
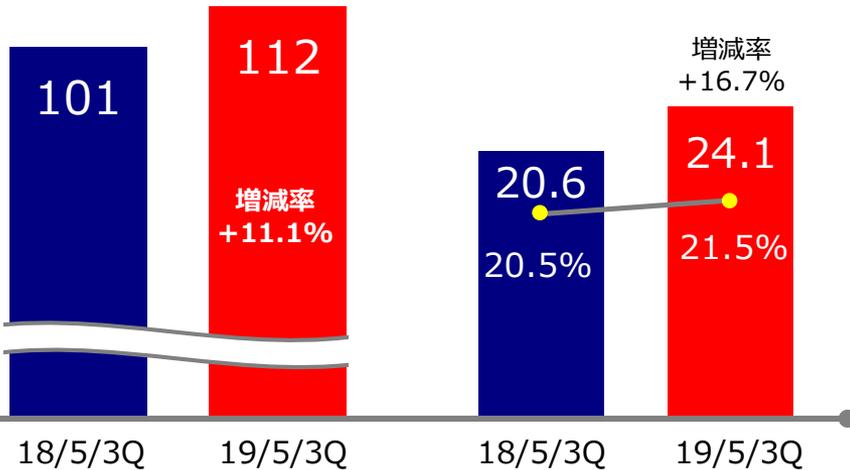
売上高

営業利益・営業利益率

売上高・営業利益率推移

(単位：億円)

(単位：億円)



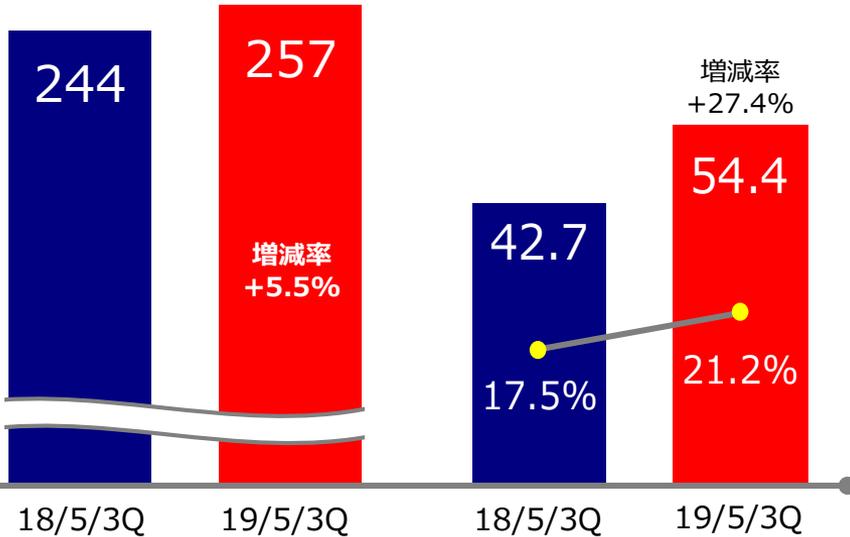
事業状況

- 19/5/3Q (実績)
 - ・ 人材紹介事業での人材需要は引き続き旺盛
 - ・ オリコン顧客満足度ランキングにて総合第1位に選定
 - ・ 再就職支援事業では、前期に引き続き人材紹介事業との総合営業を推進

注) ・ 第3四半期より、従来「キャリアソリューション」に含めておりました官公庁向けの請負事業ならびに人事コンサルティング事業を「インソーシング(委託・請負)」ならびに「HRコンサルティング 教育・研修、その他」に含めての記載に変更しております。
 ・ 前年の数値も変更後のセグメント区分に組み替えた数値を記載しております。

アウトソーシング事業 (ベネフィット・ワン)

売上高

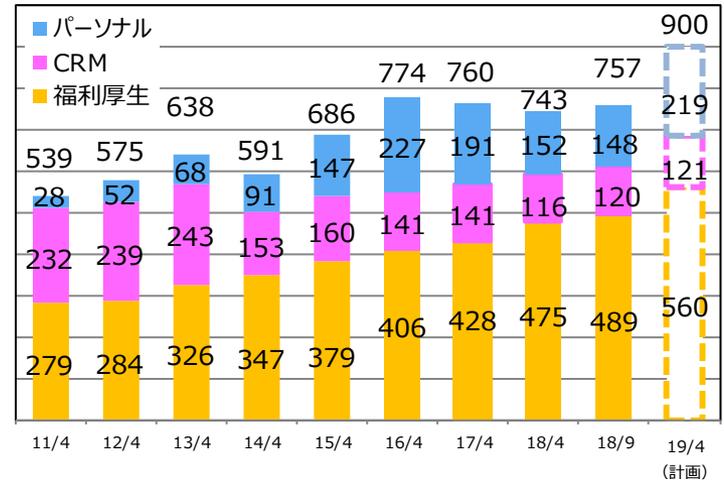


営業利益・営業利益率

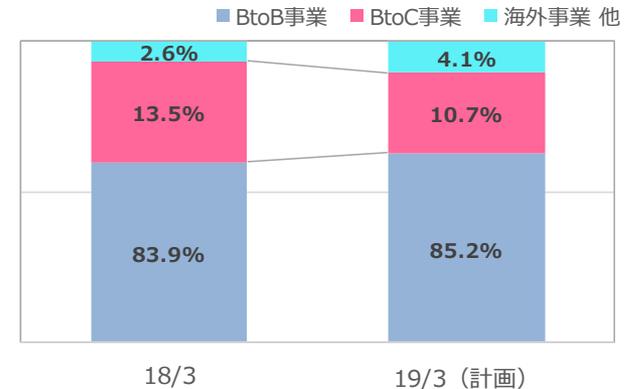
(単位: 億円)

ベネフィット・ワン 会員数推移

(単位: 万人)



売上 構成比



事業状況

● 19/5/3Q (実績)

- 働き方改革を追い風に福利厚生事業・ヘルスケア事業の取引が拡大し業績を牽引
- パーソナル事業では新規顧客開拓や販促施策等、再成長に向けた基盤づくりを実施

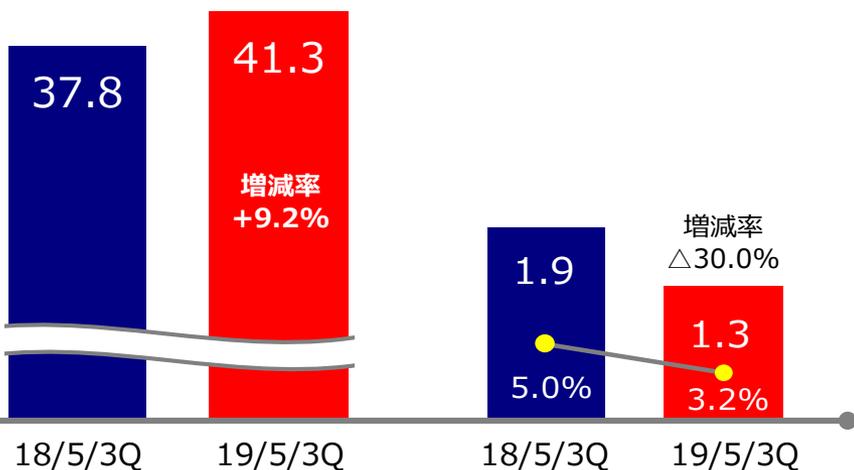
※ BtoB事業・・・福利厚生、インセンティブ、ヘルスケア、BTM、コストダウン
BtoC事業・・・パーソナル、CRM、インバウンド

ライフソリューション（保育・介護）

売上高

営業利益・営業利益率

（単位：億円）



事業状況

● 19/5/3Q（実績）

- ・ 介護分野は、家事代行サービスおよび仕事と介護の両立支援に関するサービスが伸長
- ・ 保育分野は、子育て支援施設・案件が拡大
- ・ 保育士の処遇向上、採用費用の増加、企業内保育園等による立ち上げ時の先行コストが増加

パナフォスターの取り組み

- ・ 小学1～6年生の民間学童「Miracle Kids」、冬休み企業内向けを実施
- ・ 保育業界での就業を希望される方向けの講座、「保育Academy」を実施



【施設数（）内は前期比】

※2019年2月末時点

- ・ 保育施設 40（+7）
- ・ 学童クラブ・児童センター 42（+5）

パナライフケアの取り組み

- ・ 介護保険制度や仕事と介護の両立についてのセミナーを大手企業を中心に実施
- ・ デイサービスを展開している「北方邸」にて新たに居宅介護支援サービスを開始



【施設数（）内は前期比】

※2019年2月末時点

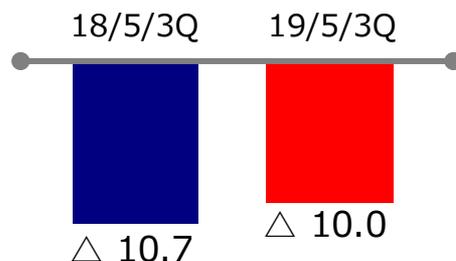
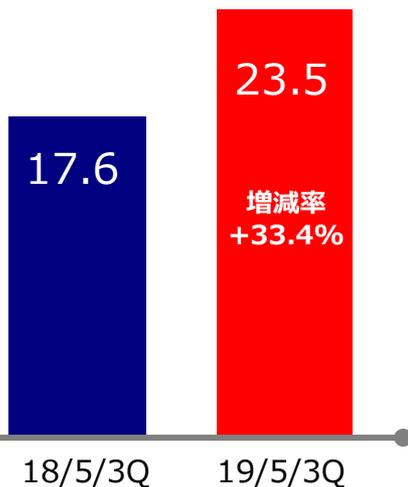
- ・ 介護施設 26（△1 ※拠点統合によるもの）

パブリックソリューション (地方創生、他)

売上高

営業利益

(単位：億円)



事業状況

● 19/5/3Q (実績)

- 丹後王国では、地域商社事業による売上拡大および運営コストの効率化により収益改善
- ニジゲンノモリでは、グランピング施設やレストランが本格稼動し、各施設を連動させた集客につなげる

丹後王国の取り組み

- 日本国内で醸造されるビールに特化した審査会「ジャパン・グレートビア・アワーズ2019」にて丹後クラフトビールが受賞
- アンテナショップ「丹後王国シーサイドバル」を通じて、地域特産品の販売を拡大



ニジゲンノモリの取り組み

- 12月に開催された「ジャンプフェスタ2019」にて4月オープンの新アトラクション「NARUTO & BORUTO 忍里 (SHINOBI-ZATO)」の先行プロモーションを実施



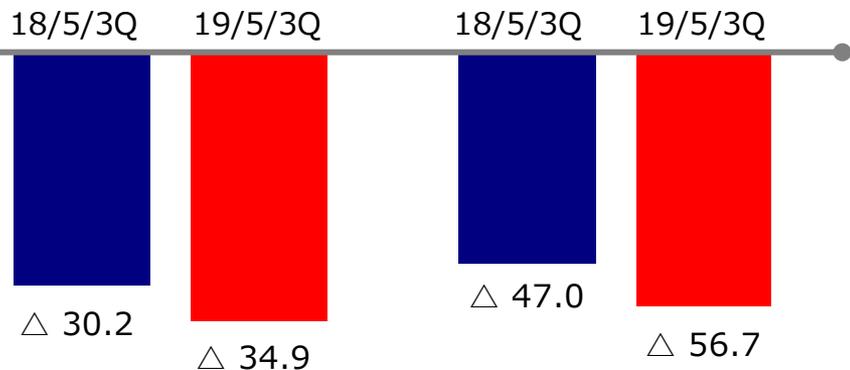
全社・消去セグメント

売上高

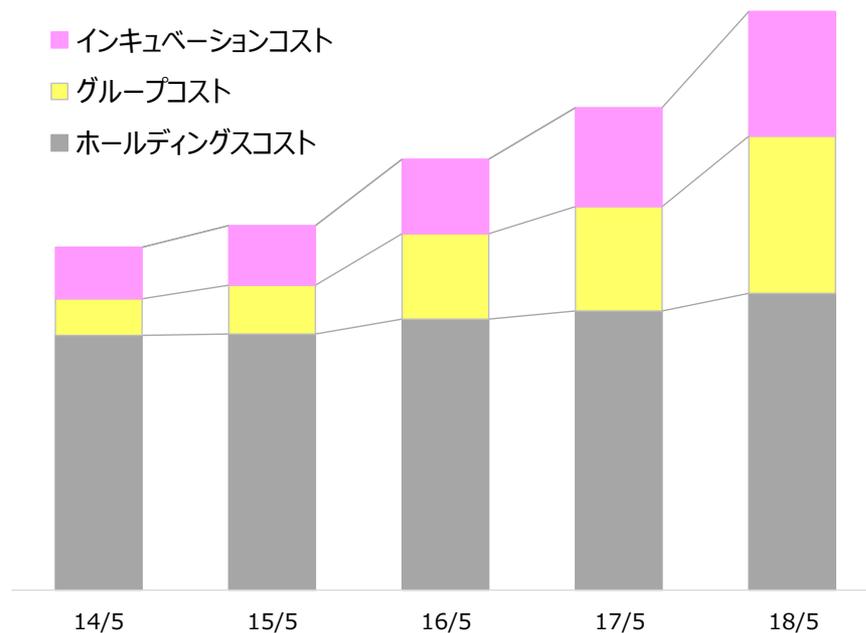
営業利益

全社コストの推移

(単位：億円)



■ インキュベーションコスト
■ グループコスト
■ ホールディングコスト



コスト増減の主な要因

● 19/5/3Q (実績)

ホールディングコスト：持株会社としての管理コスト

- ・ グループ管理体制強化に伴う費用増加等 前期比+6.1億円

グループコスト：グループシナジーを最大化するためのコスト

- ・ グループ総合拠点移転に伴う一時費用の減少、オリンピック・パラリンピック協賛金の増加等 前期比+0.4億円

インキュベーションコスト：新規事業の開発や立上げに係るコスト

- ・ 新規事業の開発コスト等 前期比+3.2億円

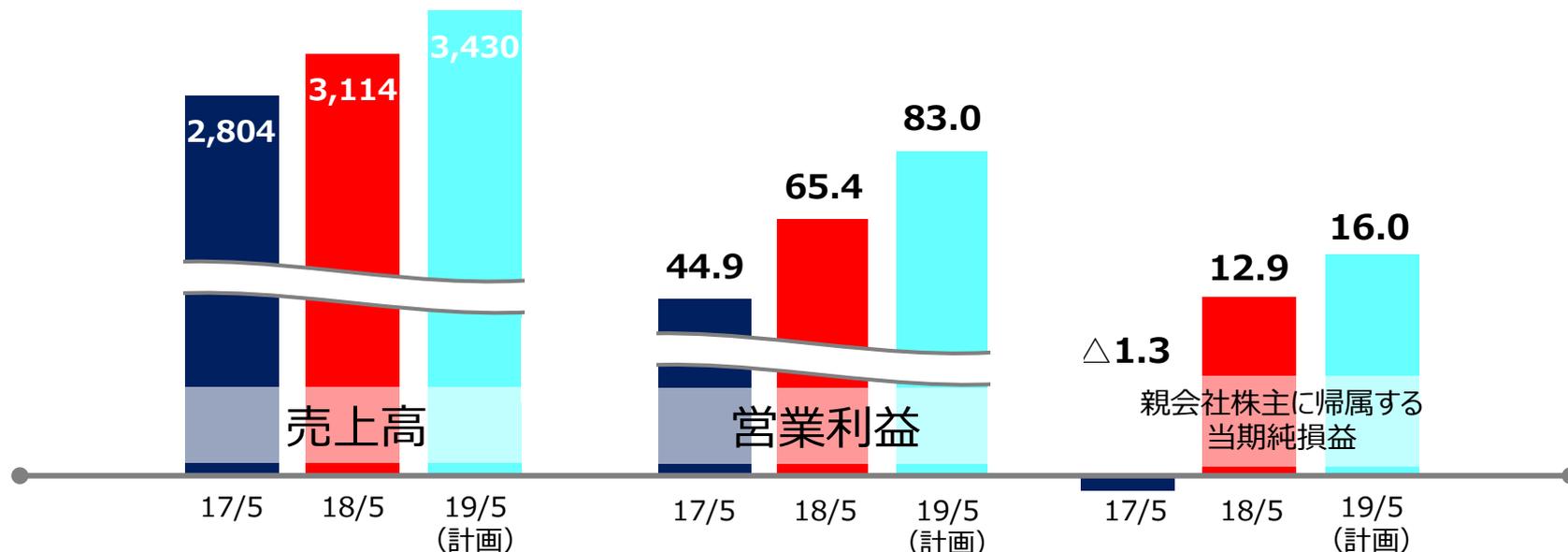
2019年5月期 業績予想

(単位：億円)

前期比 +10.1%

+26.9%

+24.2%



(単位：百万円)	17/5	(%)	18/5	(%)	19/5 通期計画	(%)	前期比 増減	(%)
売上高	280,395	(100.0)	311,410	(100.0)	343,000	(100.0)	+31,589	+10.1%
売上原価	223,778	(79.8)	244,382	(78.5)	267,000	(77.8)	+22,617	+9.3%
売上総利益	56,617	(20.2)	67,028	(21.5)	76,000	(22.2)	+8,971	+13.4%
販管費	52,128	(18.6)	60,489	(19.4)	67,700	(19.7)	+7,210	+11.9%
営業利益	4,488	(1.6)	6,539	(2.1)	8,300	(2.4)	+1,760	+26.9%
経常利益	4,319	(1.5)	6,631	(2.1)	8,400	(2.4)	+1,768	+26.7%
親会社株主に帰属する当期純利益	△ 129	-	1,288	(0.4)	1,600	(0.5)	+311	+24.2%

2019年5月期 セグメント別予想

(単位：百万円)

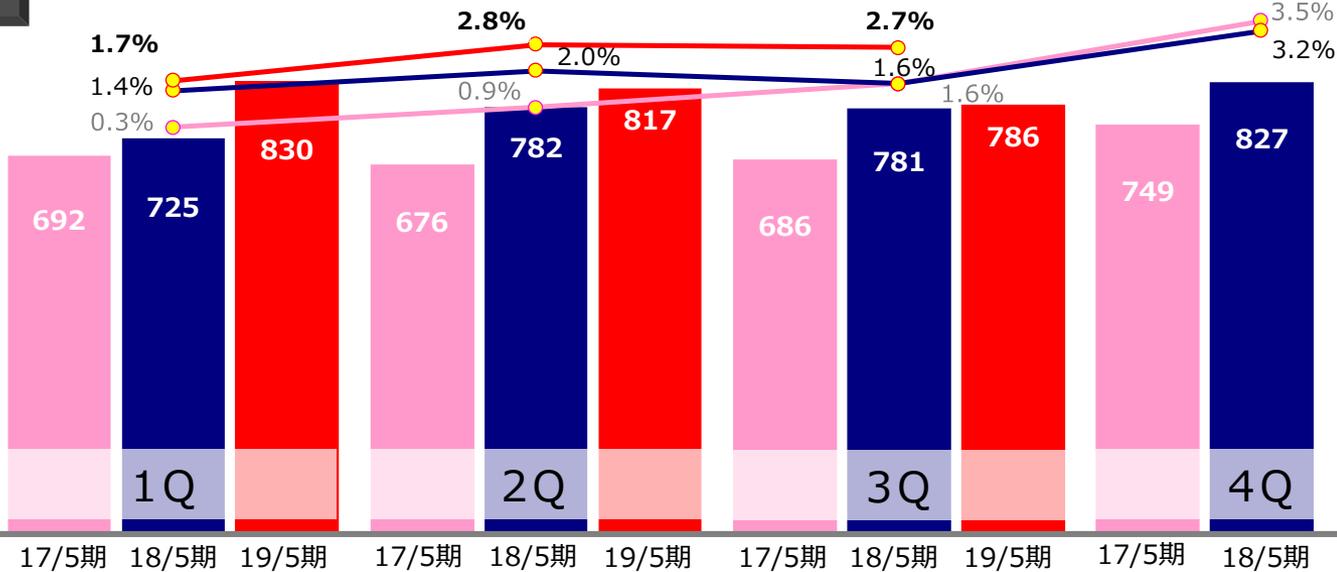
セグメント別	売上高				営業利益				営業利益率		
	18/5	19/5 計画	前期比 増減	(%)	18/5	19/5 計画	前期比 増減	(%)	18/5	19/5 計画	前期比 増減
エキスパートサービス (人材派遣)	159,851	172,800	+12,948	+8.1%	5,075	5,900	+824	+16.3%	2.0%	2.1%	+0.1pt
インソーシング (委託・請負)	84,429	91,800	+7,370	+8.7%							
HRコンサルティング 教育・研修他	7,283	8,900	+1,616	+22.2%							
グローバルソーシング (海外人材サービス)	7,216	8,100	+883	+12.2%							
小計	258,781	281,600	+22,818	+8.8%							
キャリアソリューション (人材紹介、再就職支援)	16,638	18,800	+2,161	+13.0%	3,020	2,880	△ 140	△4.7%	18.2%	15.3%	△2.8pt
アウトソーシング	32,656	37,600	+4,943	+15.1%	6,211	7,540	+1,328	+21.4%	19.0%	20.1%	+1.0pt
ライフソリューション	5,129	5,900	+770	+15.0%	268	170	△ 98	△36.7%	5.2%	2.9%	△2.4pt
パブリックソリューション	2,277	3,200	+922	+40.5%	△ 1,536	△ 1,300	+236	-	-	-	-
消去又は全社	△ 4,071	△ 4,100	△ 28	-	△ 6,500	△ 6,890	△ 389	-	-	-	-
連結	311,410	343,000	+31,589	+10.1%	6,539	8,300	+1,760	+26.9%	2.1%	2.4%	+0.3pt

参考資料

連結業績 四半期推移

売上高

(単位：億円)



営業
利益率

(単位：百万円)

	第1四半期 (6~8月)					第2四半期 (9~11月)					第3四半期 (12~2月)					第4四半期 (3~5月)		
	17/5	18/5	対前期 増減率	19/5	対前期 増減率	17/5	18/5	対前期 増減率	19/5	対前期 増減率	17/5	18/5	対前期 増減率	19/5	対前期 増減率	17/5	18/5	対前期 増減率
売上高	69,231	72,458	+4.7%	82,997	+14.5%	67,636	78,160	+15.6%	81,694	+4.5%	68,613	78,070	+13.8%	78,603	+0.7%	74,915	82,720	+10.4%
売上総利益	13,372	15,256	+14.1%	18,051	+18.3%	13,628	16,675	+22.4%	18,107	+8.6%	13,529	16,083	+18.9%	18,078	+12.4%	16,086	19,013	+18.2%
販管費	13,156	14,222	+8.1%	16,599	+16.7%	13,048	15,090	+15.6%	15,826	+4.9%	12,446	14,844	+19.3%	15,983	+7.7%	13,476	16,331	+21.2%
営業利益	215	1,033	+378.9%	1,451	+40.5%	579	1,585	+173.8%	2,280	+43.9%	1,083	1,238	+14.4%	2,094	+69.1%	2,610	2,681	+2.7%
経常利益	174	1,006	+476.5%	1,222	+21.4%	585	1,628	+178.3%	2,316	+42.3%	1,039	1,313	+26.4%	2,079	+58.4%	2,520	2,683	+6.5%
親会社株主に帰属する四半期純損益	△ 539	533	-	△ 7	-	△ 276	△ 62	-	638	-	△ 98	△ 275	-	286	-	785	1,093	+39.3%
売上総利益率	19.3%	21.1%	+1.8pt	21.7%	+0.6pt	20.1%	21.3%	+1.2pt	22.2%	+0.8pt	19.7%	20.6%	+0.9pt	23.0%	+2.4pt	21.5%	23.0%	+1.5pt
販管费率	19.0%	19.6%	+0.6pt	20.0%	+0.4pt	19.3%	19.3%	+0.0pt	19.4%	+0.1pt	18.1%	19.0%	+0.9pt	20.3%	+1.3pt	18.0%	19.7%	+1.7pt
営業利益率	0.3%	1.4%	+1.1pt	1.7%	+0.3pt	0.9%	2.0%	+1.1pt	2.8%	+0.8pt	1.6%	1.6%	+0.0pt	2.7%	+1.1pt	3.5%	3.2%	△ 0.3pt
経常利益率	0.3%	1.4%	+1.1pt	1.5%	+0.1pt	0.9%	2.1%	+1.2pt	2.8%	+0.7pt	1.5%	1.7%	+0.2pt	2.6%	+0.9pt	3.4%	3.2%	△ 0.2pt
親会社株主に帰属する四半期純利益率	-	0.7%	-	-	-	-	-	-	0.8%	-	-	-	-	0.4%	-	1.0%	1.3%	+0.3pt

連結業績 セグメント別 四半期推移

(単位：百万円)

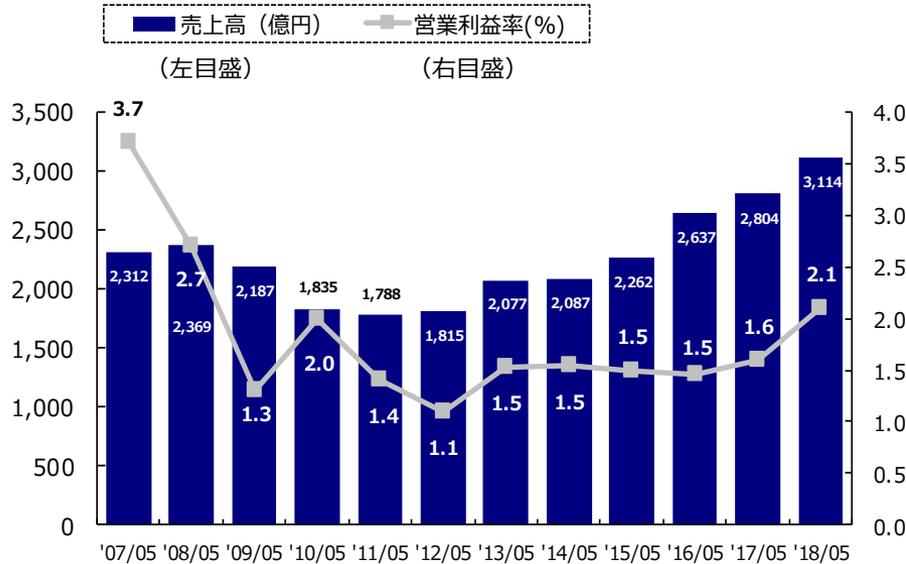
セグメント別		売上高							前期 同期比	営業利益							前期 同期比	
		18/5/1Q	18/5/2Q	18/5/3Q	18/5/4Q	19/5/1Q	19/5/2Q	19/5/3Q		18/5/1Q	18/5/2Q	18/5/3Q	18/5/4Q	19/5/1Q	19/5/2Q	19/5/3Q		
①	エキスパートサービス (人材派遣)	37,172	41,318	40,224	41,135	43,626	40,201	36,811	△ 8.5%									
②	インソーシング (委託・請負)	20,039	20,349	21,856	24,599	22,719	23,683	24,007	+9.8%									
③	HRコンサルティング 教育・研修、その他	1,661	1,778	1,979	2,284	1,959	2,086	2,444	+23.5%	844	1,495	766	2,028	1,163	1,685	1,668	+117.6%	
④	グローバルソーシング (海外人材サービス)	1,724	1,781	1,839	1,870	1,961	1,962	1,948	+6.0%									
小計		60,598	65,227	65,898	69,890	70,268	67,933	65,211	△ 1.0%									
⑤	キャリアソリューション (人材紹介、再就職支援)	3,348	3,458	3,268	3,848	3,851	3,882	3,462	+5.9%	677	802	584	883	851	1,033	524	△ 10.3%	
⑥	アウトソーシング	7,775	8,473	8,118	8,288	7,933	8,830	8,933	+10.0%	1,184	1,330	1,757	1,939	1,684	1,690	2,067	+17.7%	
⑦	ライフソリューション	1,250	1,260	1,270	1,347	1,355	1,388	1,386	+9.1%	49	61	76	81	18	46	65	△ 13.7%	
⑧	パブリックソリューション	462	735	563	515	756	855	737	+30.9%	△ 124	△ 607	△ 340	△ 463	△ 389	△ 296	△ 314	-	
⑨	消去又は全社	△ 977	△ 994	△ 1,047	△ 1,170	△ 1,168	△ 1,195	△ 1,127	-	△ 1,597	△ 1,496	△ 1,605	△ 1,787	△ 1,875	△ 1,878	△ 1,917	-	
連結		72,458	78,160	78,070	82,720	82,997	81,694	78,603	+0.7%	1,033	1,585	1,238	2,681	1,451	2,280	2,094	+69.1%	

注)・第3四半期より、従来「キャリアソリューション」に含めておりました官公庁向けの請負事業ならびに人事コンサルティング事業を「インソーシング(委託・請負)」ならびに「HRコンサルティング 教育・研修、その他」に含めての記載に変更しております。

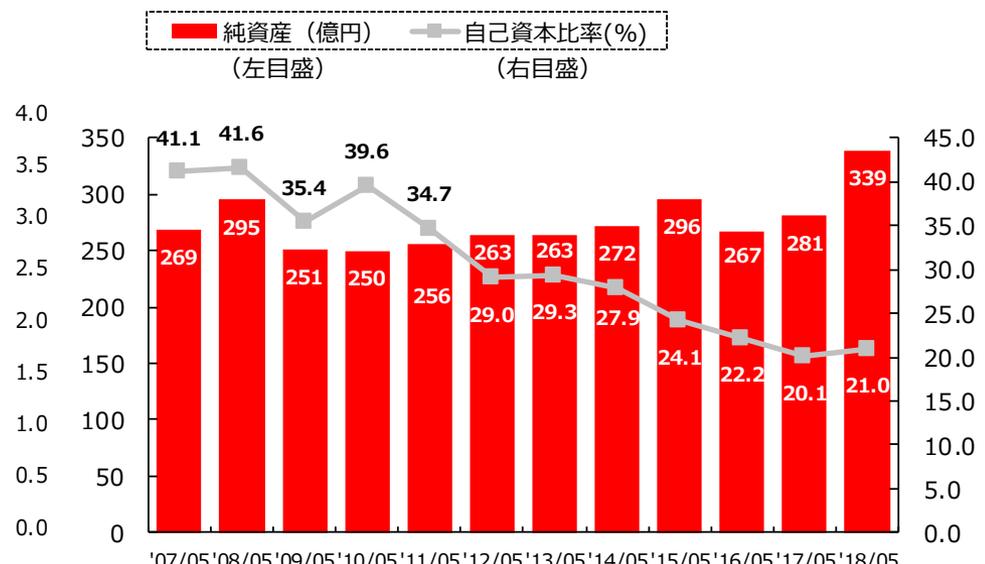
・前年の数値も変更後のセグメント区分に組み替えた数値を記載しております。

主要経営指標 (通期)

売上高および営業利益率



純資産および自己資本比率



業績推移

経営指標	'07/05	'08/05	'09/05	'10/05	'11/05	'12/05	'13/05	'14/05	'15/05	'16/05	'17/05	'18/05
売上高	231,231	236,945	218,699	183,515	178,806	181,498	207,685	208,660	226,227	263,728	280,395	311,410
売上総利益率	20.3%	20.8%	19.9%	20.0%	18.8%	18.6%	19.3%	19.3%	20.3%	20.0%	20.2%	21.5%
販売費及び一般管理費	38,542	42,925	40,735	33,070	31,125	31,840	36,898	37,029	42,381	48,948	52,128	60,489
売上高販管費比率	16.6%	18.1%	18.6%	18.0%	17.4%	17.5%	17.8%	17.7%	18.7%	18.6%	18.6%	19.4%
営業利益	8,507	6,444	2,850	3,660	2,432	1,964	3,176	3,210	3,490	3,860	4,488	6,539
営業利益率	3.7%	2.7%	1.3%	2.0%	1.4%	1.1%	1.5%	1.5%	1.5%	1.5%	1.6%	2.1%
経常利益	8,807	6,637	3,361	4,044	2,571	2,091	3,187	3,135	3,343	3,855	4,319	6,631
経常利益率	3.8%	2.8%	1.5%	2.2%	1.4%	1.2%	1.5%	1.5%	1.5%	1.5%	1.5%	2.1%
当期純損益 *4	4,198	2,962	312	204	412	29	610	526	214	243	△ 129	1,288
売上高当期純利益率	1.8%	1.3%	0.1%	0.1%	0.2%	0.0%	0.3%	0.3%	0.1%	0.1%	-	0.4%
総資産 *5	54,425	58,513	55,468	52,269	60,564	70,889	71,276	75,615	88,641	85,356	94,584	112,477
純資産 *1	26,904	29,468	25,148	24,979	25,642	26,295	26,253	27,181	29,620	26,735	28,062	33,889
自己資本比率 *2 *5	41.1%	41.6%	35.4%	39.6%	34.7%	29.0%	29.3%	27.9%	24.1%	22.2%	20.1%	21.0%
ROE *3	18.2%	12.7%	1.4%	1.0%	2.0%	0.1%	2.9%	2.5%	1.0%	1.2%	△ 0.7%	6.0%
従業員数 (契約社員含まず)	3,126	3,647	3,671	3,643	3,956	4,452	4,778	5,022	6,584	7,144	7,238	7,716

*1 会計基準の変更に伴い、従来の株主資本を純資産とし、2007年5月期以降は少数株主持分を含めた金額で表示しております。

*2 会計基準の変更に伴い純資産の算出基準が変更されておりますが、2007年5月期以降も普通株式に係る純資産額に相当する金額より自己資本比率を算出してしております。

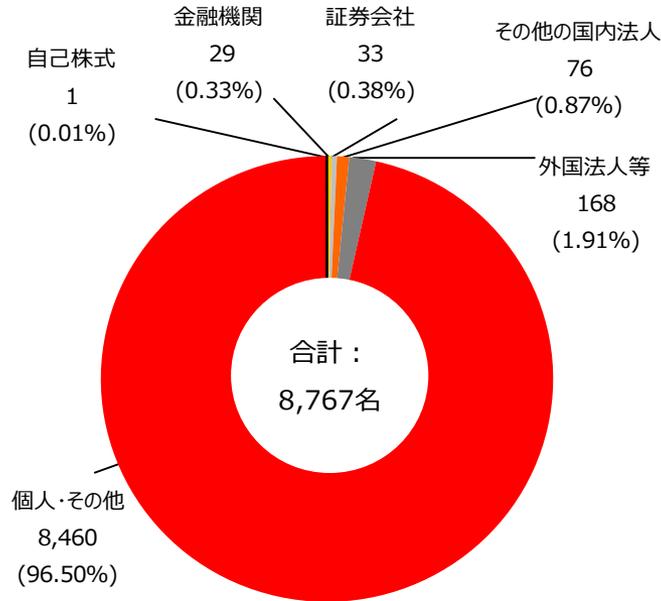
*3 2007年5月期までは(株)パナソニック、2008年5月期以降は(株)パナソニックグループのデータを掲載しております。

*4 2016年5月期より本項の「当期純損益」は、「親会社株主に帰属する当期純損益」を指しております。

*5 「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」等を2019年5月期第1四半期連結会計期間の期首より適応しており、2018年5月期については、遡及処理後の数値を記載しております。

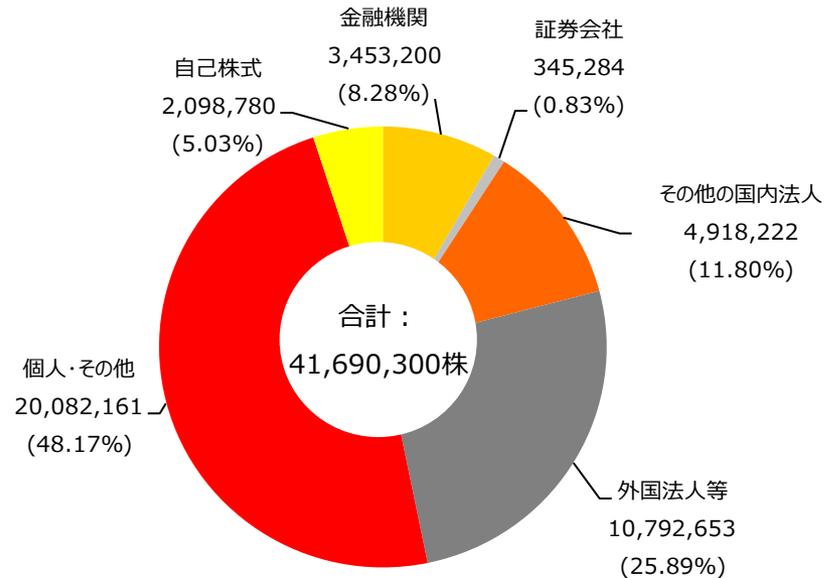
株式保有状況

所有者別株主数



所有者別株式数

(2018年11月30日現在)



大株主

大株主	株式数	割合
南部 靖之	14,763,200	35.41%
株式会社南部エンタープライズ	3,737,800	8.97%
株式会社パナグループ	2,098,780	5.03%
BNYM NON-TREATY DT	2,063,600	4.95%
SOCIETE GENERALE PARIS/BT REGISTRATIN MARC/OPT	1,230,700	2.95%
BRITISH EMPIRE TRUST PLC	917,500	2.20%
CREDIT SUISSE AG HONG KONG TRUST A/C CLIENT	690,800	1.66%
パナグループ従業員持株会	614,000	1.47%
株式会社グラティツード	596,600	1.43%
日本マスタートラスト信託銀行株式会社 (信託口)	503,600	1.21%

※第3位に自己株式2,098,780株（発行済株式総数に対する所有割合5.03%）がありますが、会社法第308条第2項の規定により議決権を有していません。
 ※テンバード・インベストメント・マネジメント・リミテッドから2018年6月14日付で関東財務局に大量保有報告書の送付があり、2018年6月12日時点で2,550,800株を所有している旨の報告を受けておりますが、2018年11月末時点における所有株式数の確認ができませんので、上記大株主の状況には含まれておりません。

グループ会社 一覧 (セグメント別)

エキスパートサービス (人材派遣) インソーシング (委託・請負) HRコンサルティング、教育・研修、その他

パソナ	キャプラン
パソナテック	安川ビジネススタッフ
パソナ岡山	ビーウィズ
パソナロジコム	アサヒビールコミュニケーションズ
パソナマスターズ	エコLOVE
パソナマーケティング	パソナ・パナソニック ビジネスサービス
パソナ農援隊	パソナナレッジパートナー
パソナテックシステムズ	パソナジョブサポート
新日本工業	パソナヒューマンソリューションズ
パソナテキーラ	スマートスタイル
長崎ダイヤモンドスタッフ	パソナJOB HUB 他5社 (うち3社 (※))

グローバルソーシング (海外人材サービス)

Pasona N A, Inc.	
Pasona Canada, Inc.	
Pasona Taiwan Co., Ltd.	
Pasona Singapore Pte. Ltd.	
Pasona Asia Co., Limited	
PT Pasona HR Indonesia	
Pasona Korea Co., Ltd	
Pasona India Private Limited	
MGR Consulting Co.,Ltd.	
Pasona Human Resources (Shanghai) Co., Ltd.	
Pasona HR Consulting Recruitment (Thailand) Co., Ltd.	
Pasona Tech Vietnam Co., Ltd.	
Pasona Education Co. Limited	
Pasona HR Malaysia Sdn.Bhd.	
PT.Dutagriya Sarana	
CAPLAN (Thailand) Co., Ltd.	他2社

キャリアソリューション (人材紹介・再就職支援)

パソナ	パソナフォーチュン	他1社
-----	-----------	-----

アウトソーシング

ベネフィット・ワン	
ベネフィットワン・ヘルスケア	
ベネフィットワン・ペイロール	
BENEFIT ONE INTERNATIONAL PTE. LTD.	
贝那商务咨询 (上海) 有限公司	
Benefit One USA, Inc.	
Benefit One (Thailand) Co., Ltd.	
PT. BENEFIT ONE INDONESIA	
Benefit One Deutschland GmbH	
REWARDZ PRIVATE LIMITED	
BENEFITONE ENGAGEMENT	
TECHNOLOGIES PRIVATE LIMITED	
ディージーワン	
全国試験運営センター (※)	他3社 (うち1社 (※))

ライフソリューション

パソナフォスター
パソナライフケア

パブリックソリューション

パソナハートフル	
パソナふるさとインキュベーション	
丹後王国	
パソナ東北創生	
ニジゲンノモリ	他10社 (うち6社 (※))

- 連結子会社 69社
- (※) 持分法適用会社 11社

会社概要

東証一部 (2168)

社名	株式会社パソナグループ (Pasona Group Inc.)
本社所在地	〒100-6514 東京都千代田区丸の内1-5-1 新丸の内ビルディング (グループ本部) 〒100-8228 東京都千代田区大手町2-6-2 TEL 03-6734-0200(代)
設立	2007年12月3日 (創立 1976年2月)
資本金	50億円
代表者	代表取締役グループ代表兼社長 南部 靖之
事業内容	エキスパートサービス (人材派遣)、インソーシング (委託・請負) HRコンサルティング、教育・研修、その他 グローバルソーシング (海外人材サービス) キャリアソリューション (人材紹介、再就職支援) アウトソーシング ライフソリューション、パブリックソリューション
従業員数	8,980名 (連結・契約社員含む)
グループ会社	連結子会社 69社 , 持分法適用会社 11社
ホームページ	https://www.pasonagroup.co.jp

※2019年2月28日時点