

# 2019年5月期 第1四半期 業績概況

2018年6月1日～2018年8月31日

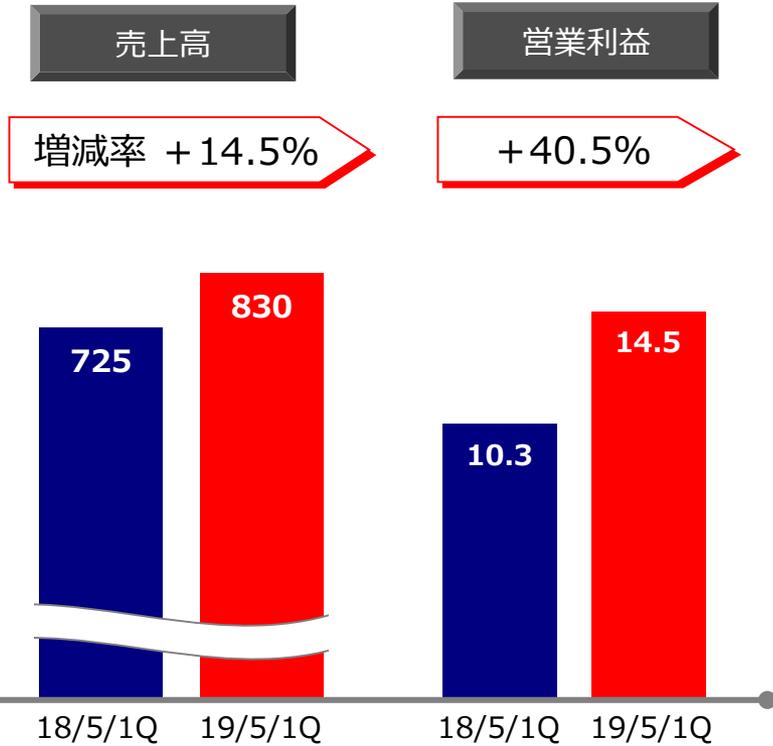
株式会社パソナグループ  
東証一部 (2168)

2018年10月5日  
<https://www.pasonagroup.co.jp/>

# 連結業績

(単位：億円)

(単位：百万円)	18/5/1Q (%)	19/5/1Q (%)	対前期 増減
売上高	72,458 (100.0)	82,997 (100.0)	+10,538 +14.5%
売上原価	57,202 (78.9)	64,946 (78.3)	+7,743 +13.5%
売上総利益	15,256 (21.1)	18,051 (21.7)	+2,795 +18.3%
販管費	14,222 (19.6)	16,599 (20.0)	+2,376 +16.7%
営業利益	1,033 (1.4)	1,451 (1.7)	+418 +40.5%



## 主な増減要因

### ●売上高

・人材需要は引き続き旺盛。環境・ニーズに合わせた多様なソリューションサービスを提供したことに加え、M&A等も業績に寄与し増収。

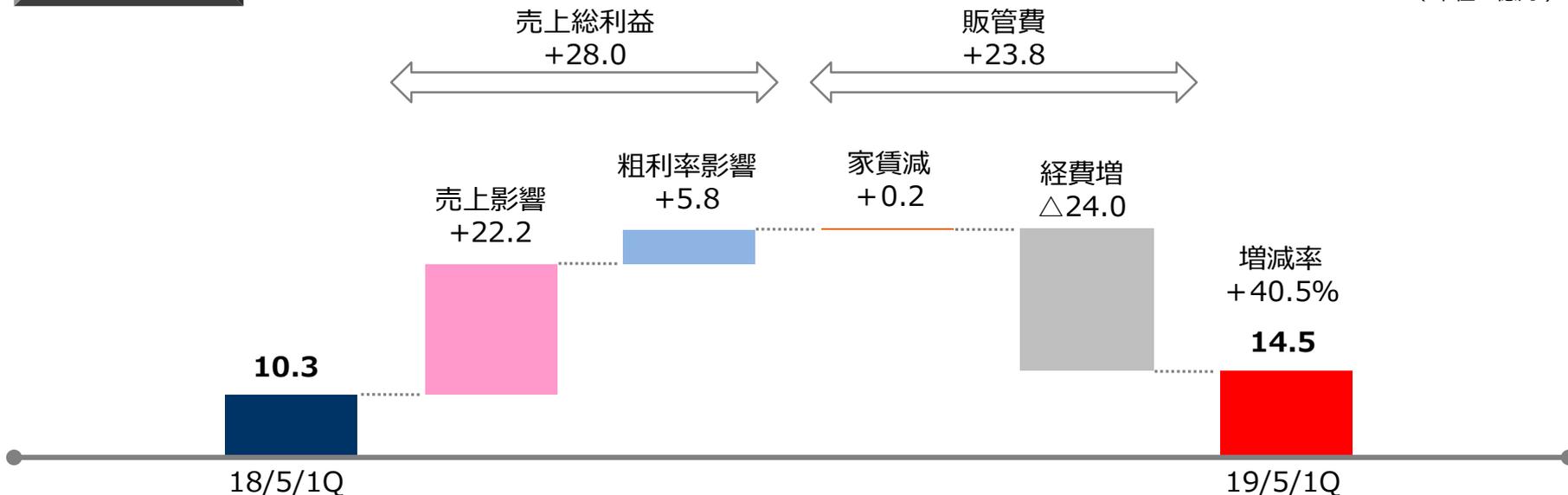
### ●営業利益

・オペレーションの効率化を継続したことから増益。

# 営業利益増減

営業利益

(単位：億円)



	11/5	12/5	13/5	14/5	15/5	16/5	17/5	18/5*	18/5/1Q	19/5/1Q
売上総利益率	18.8%	18.6%	19.3%	19.3%	20.3%	20.0%	20.2%	21.5%	21.1%	21.7%
販管費比率	17.4%	17.5%	17.8%	17.7%	18.7%	18.6%	18.6%	19.4%	19.6%	20.0%
営業利益率	1.4%	1.1%	1.5%	1.5%	1.5%	1.5%	1.6%	2.1%	1.4%	1.7%

\*パナソニック・パナソニックビジネスサービスにて一部原価の計上方法を変更（原価⇒販管費に科目変更）。営業利益には影響なし。

主な増減要因

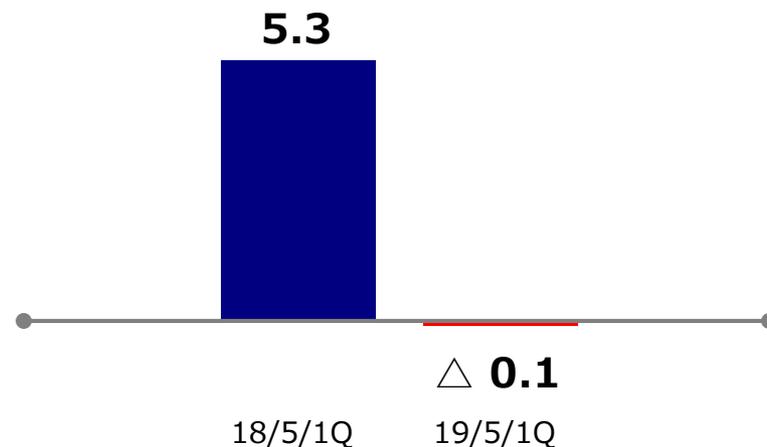
- **売上総利益**は、増収影響及び、オペレーションの効率等により粗利率も改善し増益
- **販管費**は、増収や新規連結によるコストが増加するも**営業利益率**は改善

# 連結業績（営業外・特別損益）

（単位：億円）

（単位：百万円）	18/5/1Q	19/5/1Q	対前期 増減	%
営業利益	1,033	1,451	+418	+40.5%
営業外収益	149	269	+120	+80.9%
営業外費用	175	499	+323	+184.4%
経常利益	1,006	1,222	+215	+21.4%
特別利益	601	8	△ 593	△98.6%
特別損失	14	17	+2	+18.1%
税引前当期純利益	1,593	1,212	△ 380	△23.9%
法人税等	677	△ 145	△ 823	-
法人税等調整額	10	821	+811	+7782.1%
法人税等計	687	675	△ 11	△1.7%
非支配株主損益	372	544	+171	+46.1%
親会社株主に帰属する 当期純損益	533	△ 7	△ 540	-

親会社株主に帰属する  
四半期純利益



主な増減要因

- **営業外収益**
  - ・不動産賃貸料 174百万円(+ 76百万円)
- **営業外費用**
  - ・不動産賃貸費用 144百万円(+ 66百万円)
  - ・ハ`初ィットリ株式売却手数料 236百万円(+ 236百万円)
- **特別利益**
  - ・前期（1Q）負ののれん発生益 (△601百万円)

# 連結業績 セグメント別

(単位：百万円)

セグメント別		売上高				営業利益				営業利益率		
		18/5/1Q	19/5/1Q	対前期 増減	%	18/5/1Q	19/5/1Q	対前期 増減	%	18/5/1Q	19/5/1Q	対前期 増減
①	エキスパートサービス (人材派遣)	37,172	43,626	+6,454	+17.4%	851	1,162	+311	+36.6%	1.4%	1.7%	+0.3pt
②	インソーシング (委託・請負)	19,449	22,094	+2,645	+13.6%							
③	HRコンサルティング 教育・研修、その他	1,580	1,857	+277	+17.6%							
④	グローバルソーシング (海外人材サービス)	1,724	1,961	+236	+13.7%							
小計		59,926	69,540	+9,614	+16.0%							
⑤	キャリアソリューション (人材紹介、再就職支援)	4,004	4,568	+563	+14.1%	670	863	+193	+28.9%	16.7%	18.9%	+2.2pt
⑥	アウトソーシング	7,775	7,933	+157	+2.0%	1,184	1,684	+499	+42.1%	15.2%	21.2%	+6.0pt
⑦	ライフソリューション	1,250	1,355	+104	+8.4%	49	18	△ 30	△62.6%	3.9%	1.4%	△2.5pt
⑧	パブリックソリューション	462	756	+294	+63.6%	△ 124	△ 389	△ 264	-	-	-	-
⑨	消去又は全社	△ 961	△ 1,157	△ 196	-	△ 1,597	△ 1,887	△ 289	-	-	-	-
連結		72,458	82,997	+10,538	+14.5%	1,033	1,451	+418	+40.5%	1.4%	1.7%	+0.3pt

# バランスシート

(単位：億円)

主な増減内訳	18/5末	18/8末	増減額
<b>資産</b>	1,125	1,106	△19
流動資産	740	718	△22
現金及び預金	254	266	+13
受取手形及び売掛金	401	366	△35
その他	85	86	+1
固定資産	385	388	+3
有形固定資産	154	165	+11
無形固定資産	96	93	△3
投資その他の資産	135	130	△5
<b>負債</b>	786	743	△43
流動負債	576	524	△52
買掛金	65	34	△31
短期借入金	62	63	+1
未払費用	166	164	△2
その他	283	262	△21
固定負債	210	219	+9
長期借入金	141	147	+6
<b>純資産</b>	339	363	+24
株主資本	232	260	+28
評価・換算差額等計	4	4	△0
非支配株主持分	103	100	△3
自己資本比率	21.0%	23.8%	+2.8pt

## 主な増減要因

### 【流動資産】

現預金の増加  
売掛金の減少

+13億円  
△35億円

### 【有形固定資産】

新規事業関連

+11億円

### 【流動負債】

買掛金  
未払法人税等

△31億円  
△11億円

### 【資本剰余金】

ベネフィット・ワン株式売却に伴う損益等

+33億円

### 【利益剰余金】

配当金

△5億円

### 【非支配株主持分】

ベネフィット・ワン利益按分

+5億円

ベネフィット・ワン配当金

△10億円

ベネフィット・ワン株式売却に伴う変動

+3億円

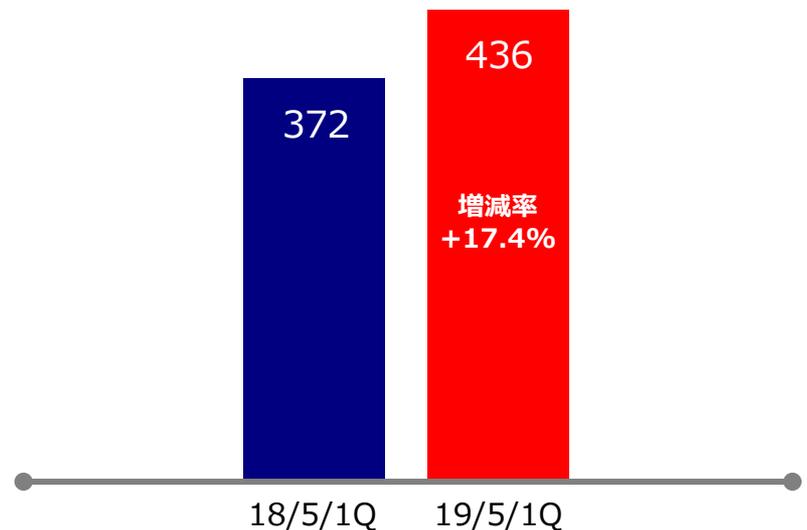
※税効果会計基準の改正に伴い18年度5月末も遡及処理後の数値を記載しております。

# セグメント情報

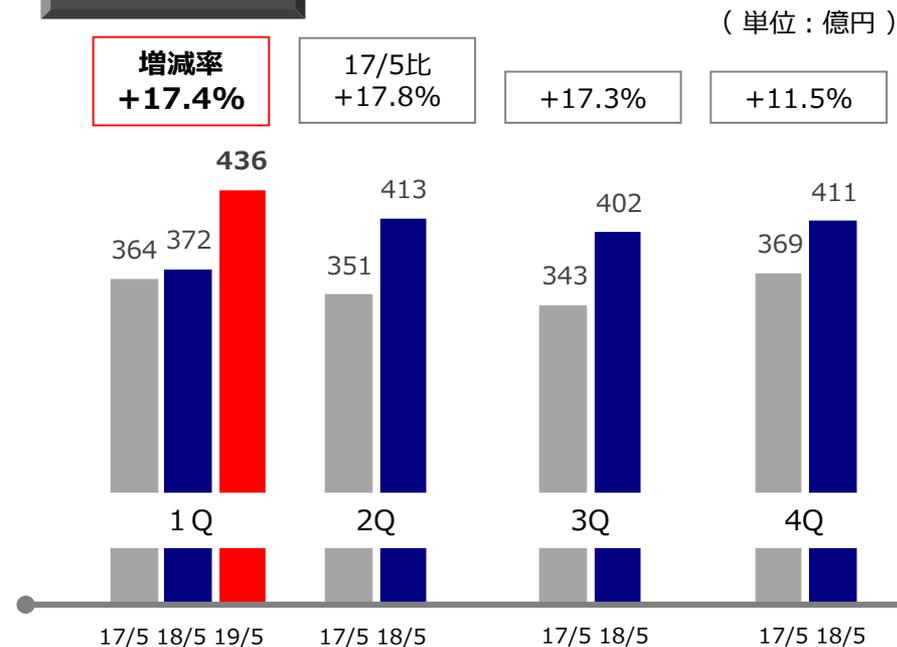
---

# エキスパートサービス事業 (派遣)

## 売上高



## 売上高推移



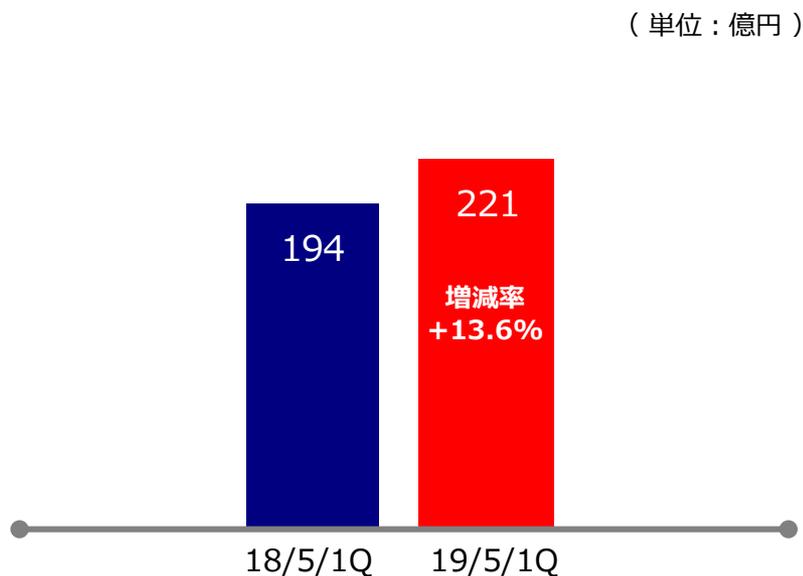
## 事業状況

### ● 19/5/1Q (実績)

- ・労働契約法などの法改正の影響により派遣先企業での直接雇用が進む
- ・前期にM&AをしたNTTグループ2社の決算期変更(5ヶ月分の業績を計上)や長崎ダイヤモンドスタッフの業績が寄与
- ・引き続きニーズの高いIT系、外国語や経理等の専門職種が伸長

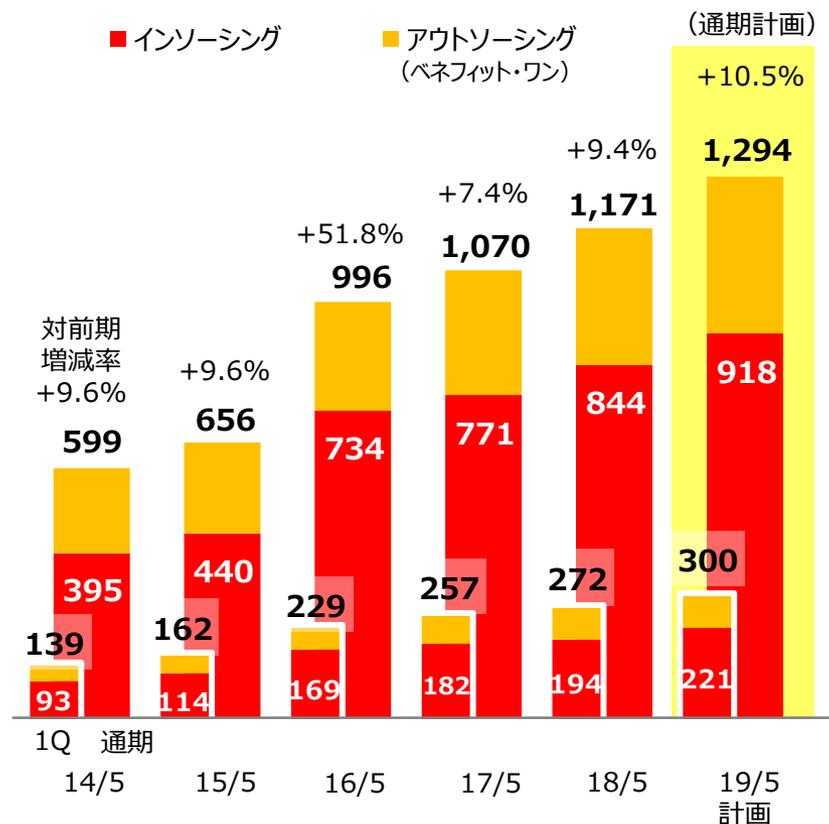
# インソーシング事業 (委託・請負)

## 売上高



## BPO売上高推移

(単位：億円)



## 事業状況

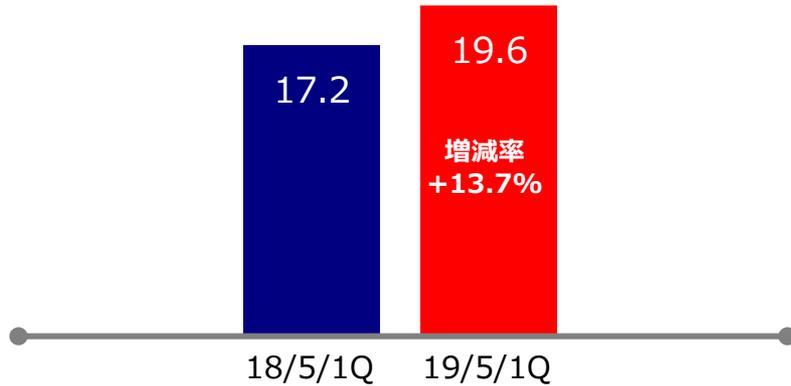
### ● 19/5/1Q (実績)

- ・パブリックでは行政事務代行のほか、女性活躍推進等、当社実績を強みとした案件が増加
- ・前期に続き体制強化したビーウィズの伸長が貢献
- ・特許・知財分野のパナソニックグループとの合弁、パソナナレッジパートナーが前期末より本格稼働 当期業績に寄与

# グローバルソーシング事業 (海外人材サービス)

## 売上高

(単位：億円)



## 事業別売上高

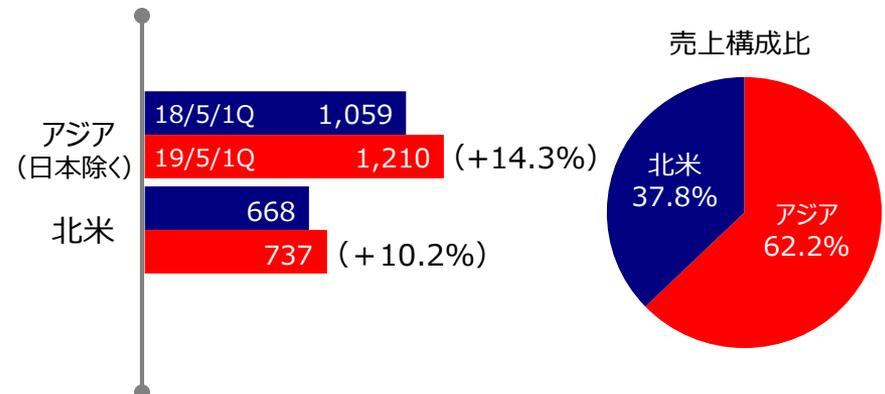
(単位：百万円)

	18/5/1Q	19/5/1Q	増減率
人材派遣	784	998	+27.3%
人材紹介	481	508	+5.5%
請負 (給与計算他)	289	324	+12.2%
その他	168	129	△23.2%
合計	1,724	1,961	+13.7%

## エリア別売上高(全海外事業)

(単位：百万円)

※アウトソーシングの海外事業売上も含む



## 事業状況

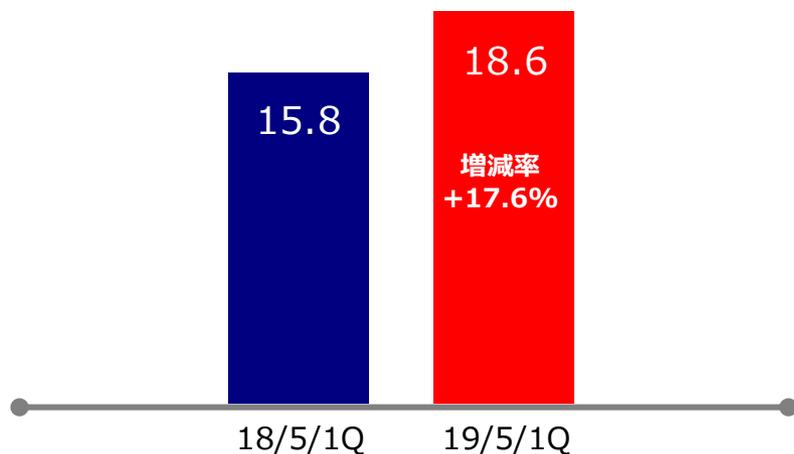
### ● 19/5/1Q (実績)

- ・インドネシア、北米を中心に人材派遣が大きく伸長
- ・ベトナムでは現地大学との産学連携によるエンジニアの育成・派遣プロジェクトが伸長

# HRコンサルティング 他 / セグメント営業利益

売上高（HRコンサルティング、教育研修他

（単位：億円）



事業状況

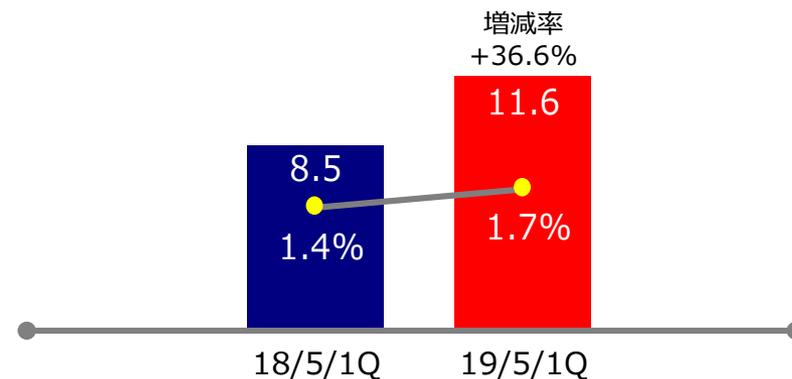
## ● 19/5/1Q（実績）

- ・新人研修の大型受注やパブリック案件の受託増加
- ・派遣先企業での直接雇用に伴う紹介手数料が増加

ES～GS  
営業利益・営業利益率

※ES～GS：エキスパートサービス、  
インソーシング、HRコンサルティング、  
グローバルソーシング

（単位：億円）



事業状況

## ● 19/5/1Q（実績）

- ・増収に加え、インソーシング事業での効率化も進み  
収益力向上

# キャリアソリューション (人材紹介、再就職支援)

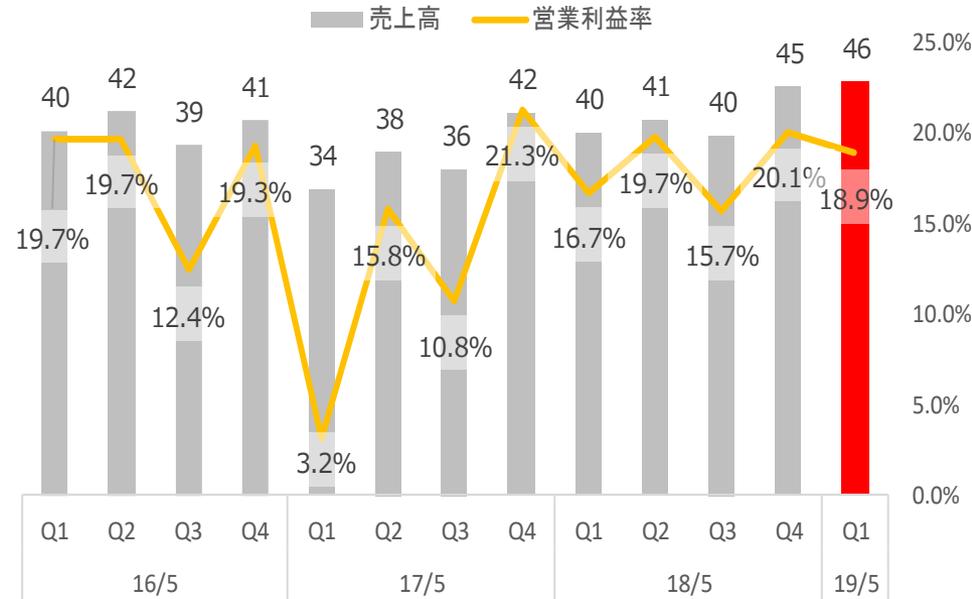
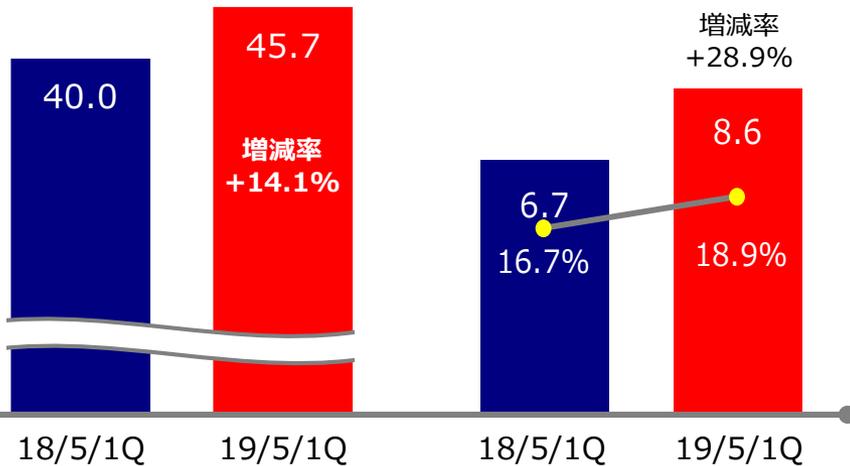
売上高

営業利益・営業利益率

売上高・営業利益率推移

(単位：億円)

(単位：億円)



事業状況

## ● 19/5/1Q (実績)

- ・人材紹介事業では旺盛な需要に対し、社内体制の強化が寄与  
経験豊富な専門人材が顧問として活躍する「顧問ネットワーク」も伸長
- ・再就職支援事業では前期末からの大口案件の寄与により伸長  
効率的な経営を目指すとともに、人材紹介事業との総合営業を引き続き推進

# アウトソーシング事業 (ベネフィット・ワン)

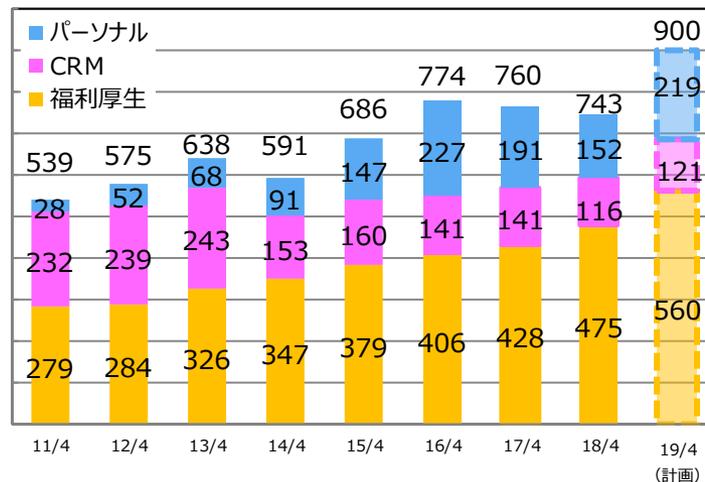
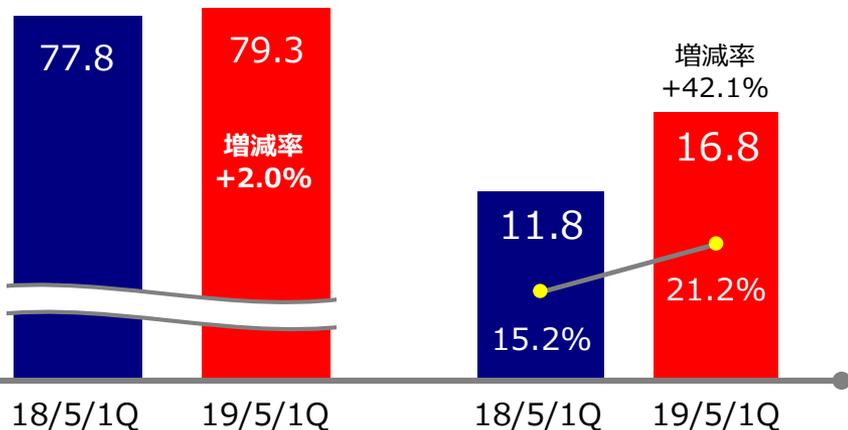
## 売上高

## 営業利益・営業利益率

## ベネフィット・ワン 会員数推移

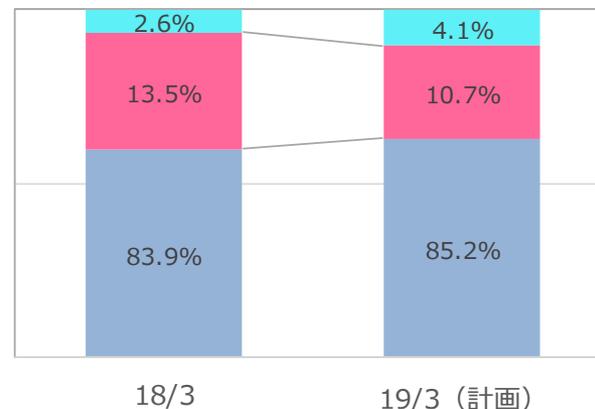
(単位：万人)

(単位：億円)



## 売上 構成比

■ BtoB事業 ■ BtoC事業 ■ 海外事業 他



## 事業状況

### ● 19/5/1Q (実績)

- ・人手不足を背景とした、働き方改革や同一労働同一賃金の動きから、福利厚生・ヘルスケアといったBtoB事業が追い風を受け、業績を牽引
- ・コスト抑制のためオペレーションのデジタル化を推進

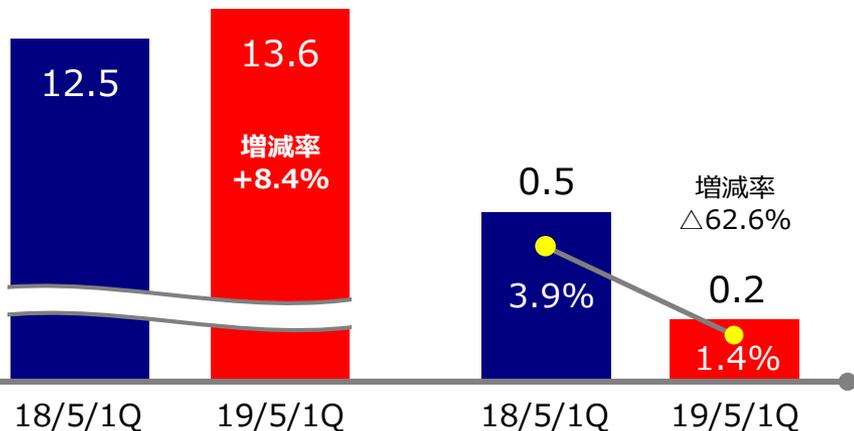
※ BtoB事業・・・福利厚生、インセンティブ、ヘルスケア、BTM、コストダウン  
BtoC事業・・・パーソナル、CRM、インバウンド

# ライフソリューション（保育・介護）

## 売上高

## 営業利益・営業利益率

（単位：億円）



## 事業状況

### ●19/5/1Q（実績）

- ・介護施設の運営をベースに、家事代行サービスや仕事と介護の両立支援に関するサービス等が伸長するも、保育士の処遇向上等による原価が増加し増収減益

## パナフォスターの取り組み

- ・小学校3～6年生を対象とした「夏休み限定学童プログラム Miracle Kids Otemachi」を実施



### 【施設数】

※2018年8月末時点

- ・保育施設 39
- ・学童クラブ・児童センター 42

## パソナライフケアの取り組み

- ・グループシナジーとして京丹後の食材を使った家事代行サービスのお試しキャンペーンを開始

初回限定 先着30名様

丹後王国×パソナライフケア  
京丹後の味覚  
お試しキャンペーン!



### 【施設数】

※2018年8月末時点

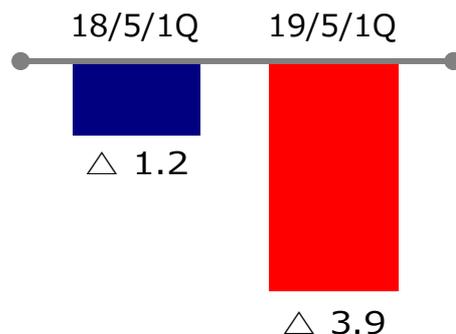
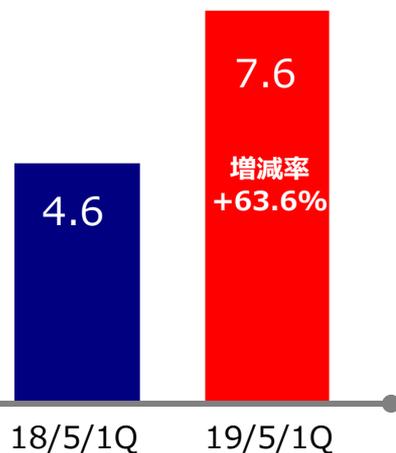
- ・介護施設 25

# パブリックソリューション (地方創生、他)

## 売上高

## 営業利益

(単位：億円)



## 事業状況

### ● 19/5/1Q (実績)

- ・丹後王国では客単価の上昇、地域商社事業による売上拡大と、運営コストの効率化により収益改善
- ・ニジゲンモリのグランピング等新施設の初期費用の計上もあり赤字幅拡大

## 丹後王国の取り組み

- ・2015年4月の開設から来園者数150万人を達成  
「記念感謝祭」では、記念セレモニーのほかステージパフォーマンスやドローン体験会を実施
- ・オリジナルクラフトビール2種が「銀賞」を受賞  
「インターナショナル・ビアカップ 2018年大会」でクラフトビールの「スモーク」と「ヴァイツェン」がダブル受賞

## その他の取り組み

- ・淡路島で人気アニメとのコラボイベント「弱虫ペダルGLORY LINE淡路島ステージ」を開催  
「ニジゲンモリ」や「のじまスコーラ」等を巡るスタンプラリーや、ARゲームに加え、限定グッズを販売



©渡辺航 (週刊少年チャンピオン) / 弱虫ペダル04製作委員会

- ・パソナハートフルが東京都産業労働局主催「平成30年度 障害者雇用エクセレントカンパニー賞」を受賞

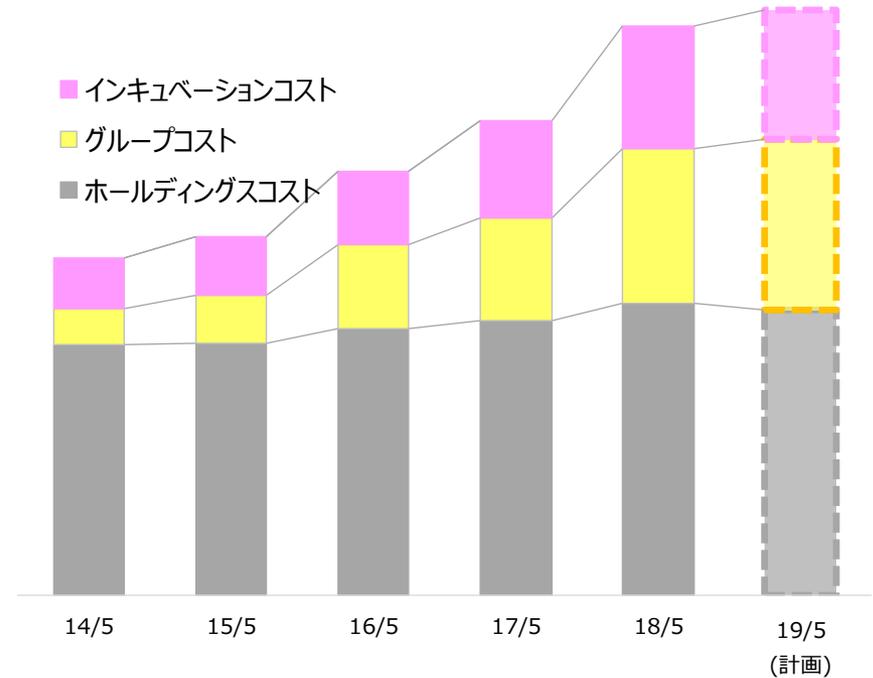
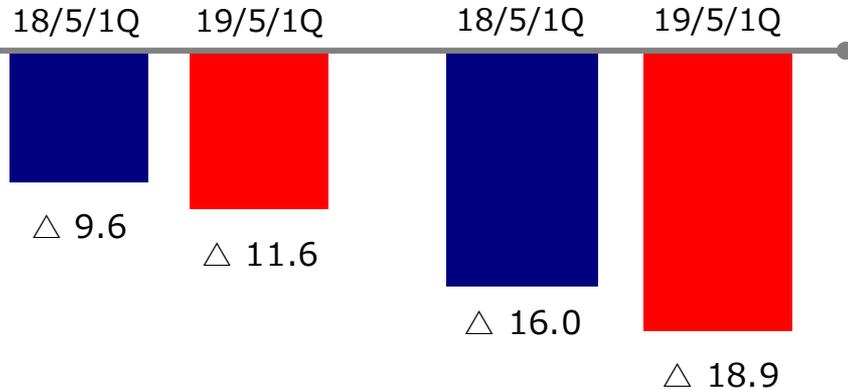
# 全社・消去セグメント

売上高

営業利益

全社コストの推移

(単位：億円)



コスト増減の主な要因

● 19/5/1Q (実績)

**ホールディングスコスト**：持株会社としての管理コスト ・前期比 + 2.6億円

**グループコスト**：グループシナジーを最大化するためのコスト

・オリンピック・パラリンピックの協賛金が増加するも東京本部ビルの移転関連コストが減少 前期比△1.0億円

**インキュベーションコスト**：新規事業の開発や立上げに係るコスト

・新規事業の開発コスト等 前期比 + 1.3億円

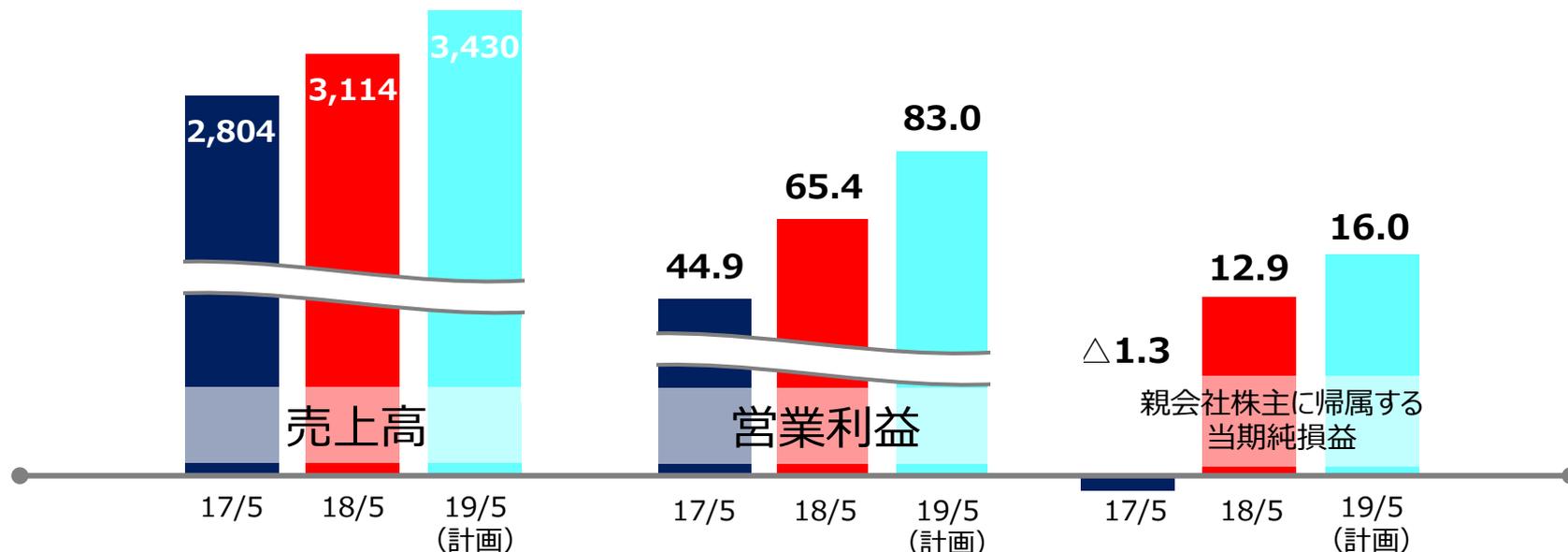
# 2019年5月期 業績予想

(単位：億円)

当期比 +10.1%

+26.9%

+24.2%



(単位：百万円)	17/5	(%)	18/5	(%)	19/5 通期計画	(%)	当期比 増減	(%)
売上高	280,395	(100.0)	311,410	(100.0)	343,000	(100.0)	+31,589	+10.1%
売上原価	223,778	(79.8)	244,382	(78.5)	267,000	(77.8)	+22,617	+9.3%
売上総利益	56,617	(20.2)	67,028	(21.5)	76,000	(22.2)	+8,971	+13.4%
販管費	52,128	(18.6)	60,489	(19.4)	67,700	(19.7)	+7,210	+11.9%
営業利益	4,488	(1.6)	6,539	(2.1)	8,300	(2.4)	+1,760	+26.9%
経常利益	4,319	(1.5)	6,631	(2.1)	8,400	(2.4)	+1,768	+26.7%
親会社株主に帰属する当期純利益	△ 129	-	1,288	(0.4)	1,600	(0.5)	+311	+24.2%

# 2019年5月期 セグメント別予想

(単位：百万円)

セグメント別	売上高				営業利益				営業利益率		
	18/5	19/5 計画	当期比 増減	(%)	18/5	19/5 計画	当期比 増減	(%)	18/5	19/5 計画	当期比 増減
エキスパートサービス (人材派遣)	159,851	172,800	+12,948	+8.1%	5,075	5,900	+824	+16.3%	2.0%	2.1%	+0.1pt
インソーシング (委託・請負)	84,429	91,800	+7,370	+8.7%							
HRコンサルティング 教育・研修他	7,283	8,900	+1,616	+22.2%							
グローバルソーシング (海外人材サービス)	7,216	8,100	+883	+12.2%							
小計	258,781	281,600	+22,818	+8.8%							
キャリアソリューション (人材紹介、再就職支援)	16,638	18,800	+2,161	+13.0%	3,020	2,880	△ 140	△4.7%	18.2%	15.3%	△2.8pt
アウトソーシング	32,656	37,600	+4,943	+15.1%	6,211	7,540	+1,328	+21.4%	19.0%	20.1%	+1.0pt
ライフソリューション	5,129	5,900	+770	+15.0%	268	170	△ 98	△36.7%	5.2%	2.9%	△2.4pt
パブリックソリューション	2,277	3,200	+922	+40.5%	△ 1,536	△ 1,300	+236	-	-	-	-
消去又は全社	△ 4,071	△ 4,100	△ 28	-	△ 6,500	△ 6,890	△ 389	-	-	-	-
連結	311,410	343,000	+31,589	+10.1%	6,539	8,300	+1,760	+26.9%	2.1%	2.4%	+0.3pt

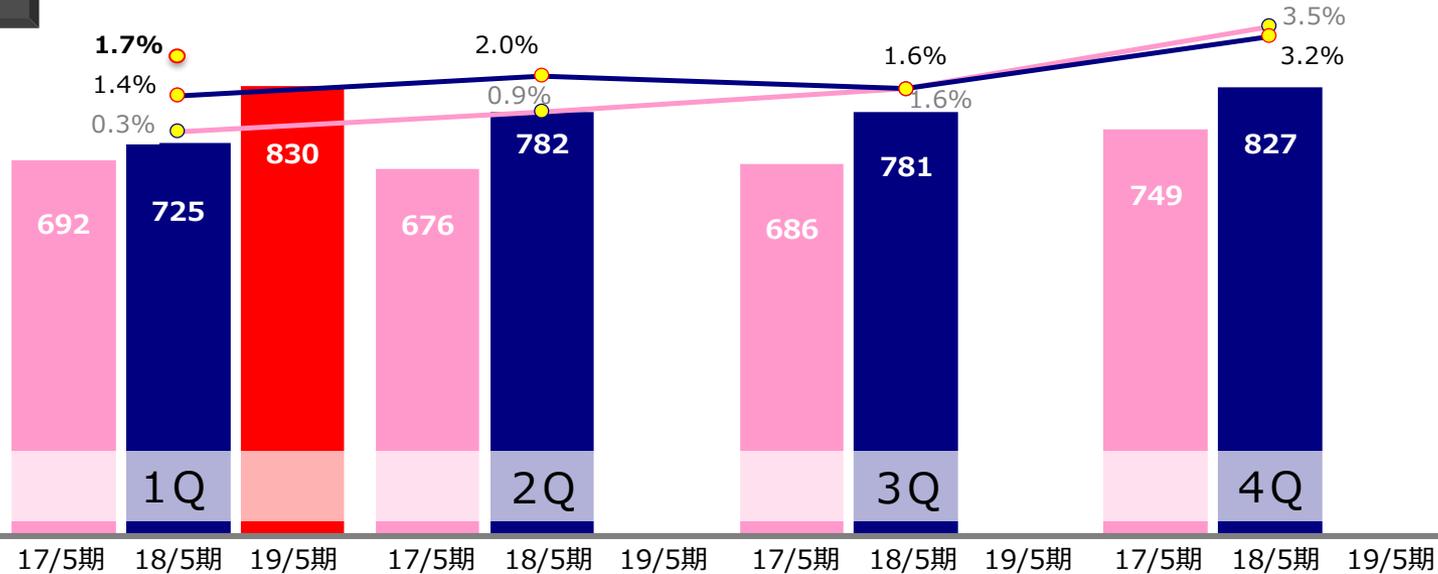
# 参考資料

---

# 連結業績 四半期推移

売上高

(単位：億円)



営業  
利益率

(単位：百万円)

	第1四半期 (6~8月)					第2四半期 (9~11月)			第3四半期 (12~2月)			第4四半期 (3~5月)		
	17/5	18/5	対前期 増減率	19/5	対前期 増減率	17/5	18/5	対前期 増減率	17/5	18/5	対前期 増減率	17/5	18/5	対前期 増減率
売上高	69,231	72,458	+4.7%	82,997	+14.5%	67,636	78,160	+15.6%	68,613	78,070	+13.8%	74,915	82,720	+10.4%
売上総利益	13,372	15,256	+14.1%	18,051	+18.3%	13,628	16,675	+22.4%	13,529	16,083	+18.9%	16,086	19,013	+18.2%
販管費	13,156	14,222	+8.1%	16,599	+16.7%	13,048	15,090	+15.6%	12,446	14,844	+19.3%	13,476	16,331	+21.2%
営業利益	215	1,033	+378.9%	1,451	+40.5%	579	1,585	+173.8%	1,083	1,238	+14.4%	2,610	2,681	+2.7%
経常利益	174	1,006	+476.5%	1,222	+21.4%	585	1,628	+178.3%	1,039	1,313	+26.4%	2,520	2,683	+6.5%
親会社株主に帰属する四半期純損益	△ 539	533	-	△ 7	-	△ 276	△ 62	-	△ 98	△ 275	-	785	1,093	+39.3%
売上総利益率	19.3%	21.1%	+1.8pt	21.7%	+0.6pt	20.1%	21.3%	+1.2pt	19.7%	20.6%	+0.9pt	21.5%	23.0%	+1.5pt
販管費率	19.0%	19.6%	+0.6pt	20.0%	+0.4pt	19.3%	19.3%	+0.0pt	18.1%	19.0%	+0.9pt	18.0%	19.7%	+1.7pt
営業利益率	0.3%	1.4%	+1.1pt	1.7%	+0.3pt	0.9%	2.0%	+1.1pt	1.6%	1.6%	+0.0pt	3.5%	3.2%	△ 0.3pt
経常利益率	0.3%	1.4%	+1.1pt	1.5%	+0.1pt	0.9%	2.1%	+1.2pt	1.5%	1.7%	+0.2pt	3.4%	3.2%	△ 0.2pt
親会社株主に帰属する四半期純利益率	-	0.7%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.0%	1.3%	+0.3pt

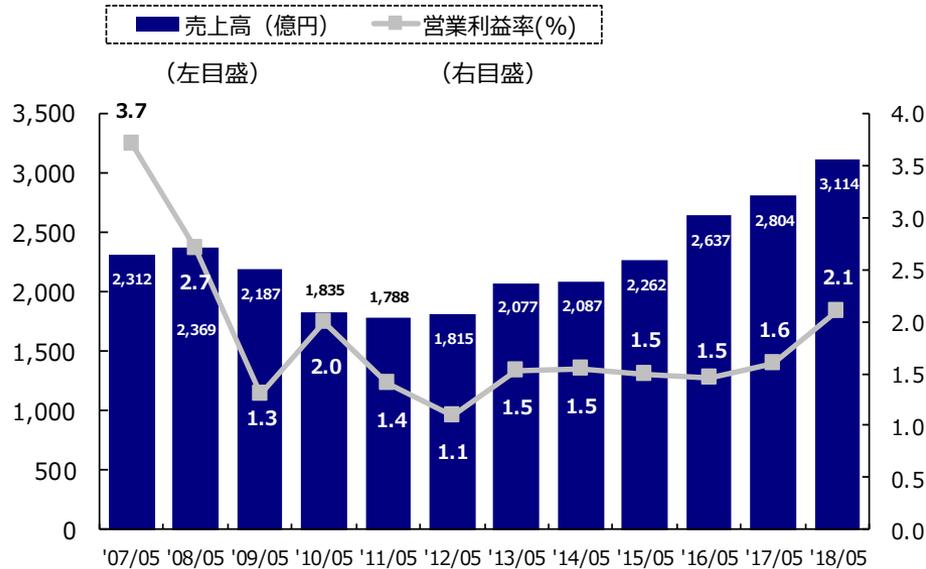
# 連結業績 セグメント別 四半期推移

(単位：百万円)

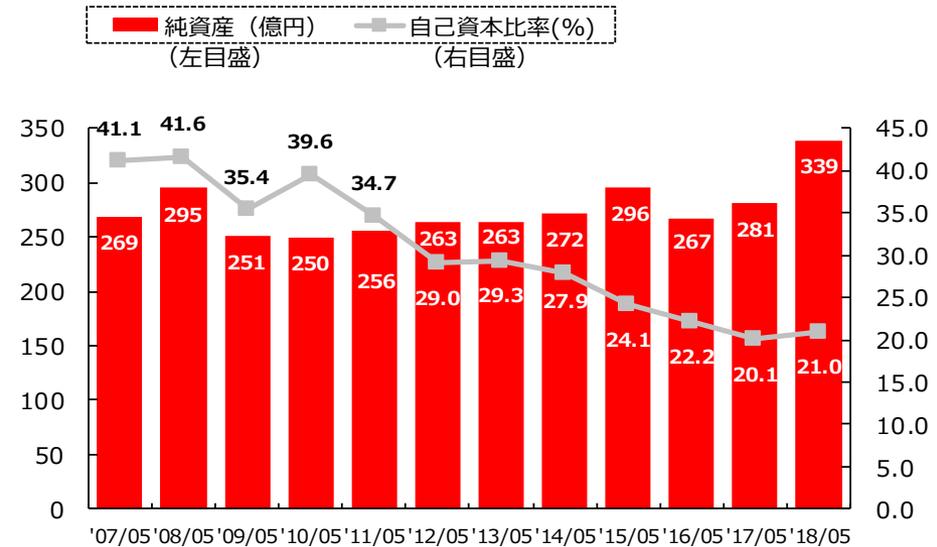
セグメント別		売上高					前期 同期比	営業利益					前期 同期比
		18/5/1Q	18/5/2Q	18/5/3Q	18/5/4Q	19/5/1Q		18/5/1Q	18/5/2Q	18/5/3Q	18/5/4Q	19/5/1Q	
①	エキスパートサービス (人材派遣)	37,172	41,319	40,224	41,135	43,626	+17.4%						
②	インソーシング (委託・請負)	19,449	19,747	21,248	23,984	22,094	+13.6%						
③	HRコンサルティング 教育・研修、その他	1,580	1,656	1,876	2,169	1,857	+17.6%	851	1,479	729	2,015	1,162	+36.6%
④	グローバルソーシング (海外人材サービス)	1,724	1,781	1,839	1,870	1,961	+13.7%						
小計		59,926	64,505	65,188	69,160	69,540	+16.0%						
⑤	キャリアソリューション (人材紹介、再就職支援)	4,004	4,147	3,978	4,508	4,568	+14.1%	670	819	626	905	863	+28.9%
⑥	アウトソーシング	7,775	8,473	8,118	8,288	7,933	+2.0%	1,184	1,330	1,757	1,939	1,684	+42.1%
⑦	ライフソリューション	1,250	1,260	1,270	1,347	1,355	+8.4%	49	61	76	81	18	△ 62.6%
⑧	パブリックソリューション	462	735	563	515	756	+63.6%	△ 124	△ 607	△ 340	△ 463	△ 389	-
⑨	消去又は全社	△ 961	△ 962	△ 1,047	△ 1,100	△ 1,157	-	△ 1,597	△ 1,496	△ 1,610	△ 1,795	△ 1,887	-
連結		72,458	78,160	78,070	82,720	82,997	+14.5%	1,033	1,585	1,238	2,681	1,451	+40.5%

# 主要経営指標 (通期)

## 売上高および営業利益率



## 純資産および自己資本比率



### 業績推移

経営指標	'07/05	'08/05	'09/05	'10/05	'11/05	'12/05	'13/05	'14/05	'15/05	'16/05	'17/05	'18/05
売上高	231,231	236,945	218,699	183,515	178,806	181,498	207,685	208,660	226,227	263,728	280,395	311,410
売上総利益率	20.3%	20.8%	19.9%	20.0%	18.8%	18.6%	19.3%	19.3%	20.3%	20.0%	20.2%	21.5%
販売費及び一般管理費	38,542	42,925	40,735	33,070	31,125	31,840	36,898	37,029	42,381	48,948	52,128	60,489
売上高販管費比率	16.6%	18.1%	18.6%	18.0%	17.4%	17.5%	17.8%	17.7%	18.7%	18.6%	18.6%	19.4%
営業利益	8,507	6,444	2,850	3,660	2,432	1,964	3,176	3,210	3,490	3,860	4,488	6,539
営業利益率	3.7%	2.7%	1.3%	2.0%	1.4%	1.1%	1.5%	1.5%	1.5%	1.5%	1.6%	2.1%
経常利益	8,807	6,637	3,361	4,044	2,571	2,091	3,187	3,135	3,343	3,855	4,319	6,631
経常利益率	3.8%	2.8%	1.5%	2.2%	1.4%	1.2%	1.5%	1.5%	1.5%	1.5%	1.5%	2.1%
当期純損益 *4	4,198	2,962	312	204	412	29	610	526	214	243	△ 129	1,288
売上高当期純利益率	1.8%	1.3%	0.1%	0.1%	0.2%	0.0%	0.3%	0.3%	0.1%	0.1%	-	0.4%
総資産 *5	54,425	58,513	55,468	52,269	60,564	70,889	71,276	75,615	88,641	85,356	94,584	112,477
純資産 *1	26,904	29,468	25,148	24,979	25,642	26,295	26,253	27,181	29,620	26,735	28,062	33,889
自己資本比率 *2 *5	41.1%	41.6%	35.4%	39.6%	34.7%	29.0%	29.3%	27.9%	24.1%	22.2%	20.1%	21.0%
ROE *3	18.2%	12.7%	1.4%	1.0%	2.0%	0.1%	2.9%	2.5%	1.0%	1.2%	△ 0.7%	6.0%
従業員数 (契約社員含まず)	3,126	3,647	3,671	3,643	3,956	4,452	4,778	5,022	6,584	7,144	7,238	7,716

\*1 会計基準の変更に伴い、従来の株主資本を純資産とし、2007年5月期以降は少数株主持分を含めた金額で表示しております。

\*2 会計基準の変更に伴い純資産の算出基準が変更されておりますが、2007年5月期以降も普通株式に係る純資産額に相当する金額より自己資本比率を算出してあります。

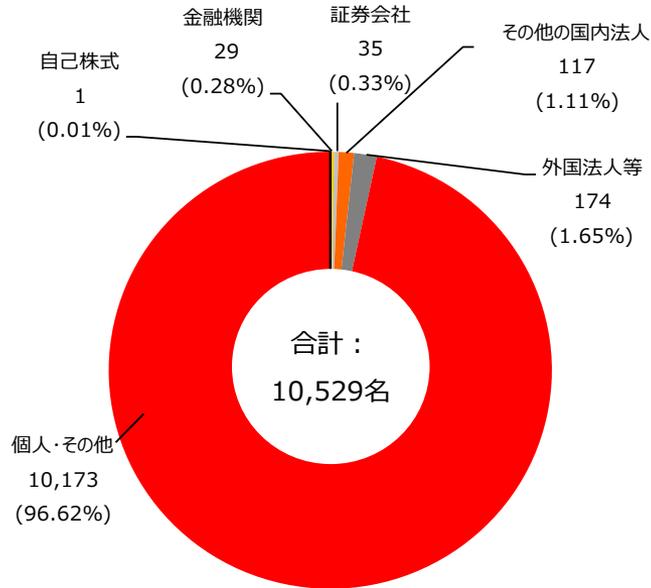
\*3 2007年5月期までは(株)パソナ、2008年5月期以降は(株)パソナグループのデータを掲載しております。

\*4 2016年5月期より本項の「当期純損益」は、「親会社株主に帰属する当期純損益」を指しております。

\*5 『税効果会計に係る会計基準』の一部改正等を2019年5月期第1四半期連結会計期間の期首より適応しており、2018年5月期については、遡及処理後の数値を記載しております。

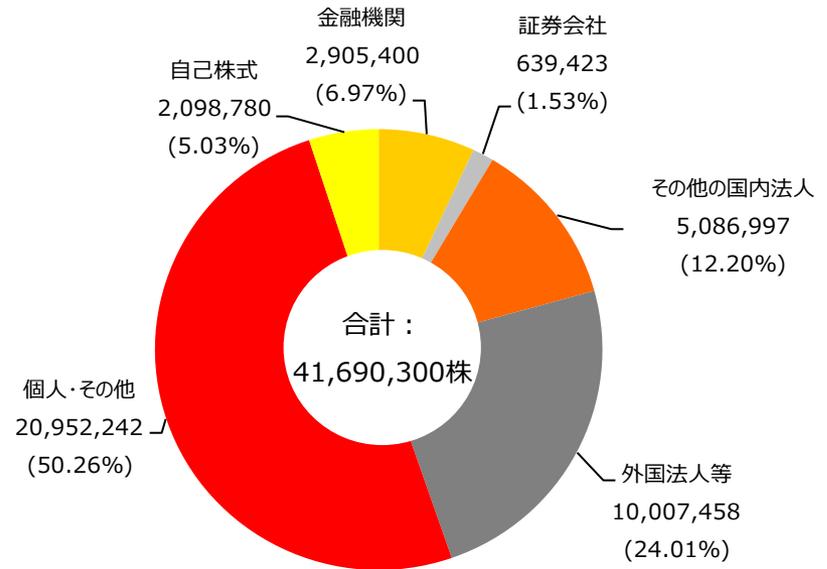
# 株式保有状況

## 所有者別株主数



## 所有者別株式数

(2018年5月31日現在)



## 大株主

	株式数	割合
南部 靖之	14,763,200	35.41%
株式会社南部エンタープライズ	3,737,800	8.97%
株式会社パソナグループ	2,098,780	5.03%
BNYM NON-TREATY DTT	1,986,600	4.77%
OASIS INVESTMENTS II MASTER FUND LTD.	1,251,000	3.00%
JP MORGAN CHASE BANK 380621	817,500	1.96%
Credit Suisse AG Hong Kong Trust A/C Client	690,800	1.66%
パソナグループ従業員持株会	642,800	1.54%
株式会社グラティツド	596,600	1.43%
State Street Bank and Trust Company 505004	585,100	1.40%

※第3位に自己株式2,098,780株（発行済株式総数に対する所有割合5.03%）がありますが、会社法第308条第2項の規定により議決権を有しておりません

※テンバード・インベストメント・マネジメント・リミテッドから2018年6月14日付で関東財務局に大量保有報告書の送付があり、2018年6月12日現在で2,550,800株を所有している旨の報告を受けておりますが、2018年5月末時点における所有株式数の確認ができませんので、上記大株主の状況には含まれておりません。

# グループ会社 一覧 (セグメント別)

## エキスパートサービス (人材派遣) インソーシング (委託・請負) HRコンサルティング、教育・研修、その他

パソナ	キャプラン	
パソナテック	安川ビジネススタッフ	
パソナ岡山	ビーウィズ	
パソナロジコム	アサヒビールコミュニケーションズ	
パソナマスターズ	エコLOVE	
パソナマーケティング	パソナ・パナソニック ビジネスサービス	
パソナ農援隊	パソナナレッジパートナー	
パソナテックシステムズ	パソナジョブサポート	
新日本工業	パソナヒューマンソリューションズ	
パソナテキーラ	スマートスタイル	
長崎ダイヤモンドスタッフ	Job-Hub	他4社 (うち3社 (※) )

## グローバルソーシング (海外人材サービス)

Pasona N A, Inc.	
PASONA CANADA, INC.	
Pasona Taiwan Co., Ltd.	
Pasona Singapore Pte. Ltd.	
Pasona Asia Co., Limited	
PT Pasona HR Indonesia	
Pasona Korea Co., Ltd	
Pasona India Private Limited	
MGR Consulting Co.,Ltd.	
Pasona Human Resources (Shanghai) Co., Ltd.	
Pasona HR Consulting Recruitment (Thailand) Co., Ltd.	
Pasona Tech Vietnam Co., Ltd.	
Pasona Education Co. Limited	
Pasona HR Malaysia Sdn.Bhd.	
PT.Dutagriya Sarana	
CAPLAN (Thailand) Co., Ltd.	他2社

## キャリアソリューション (人材紹介・再就職支援)

パソナ	パソナフォーチュン	他2社
-----	-----------	-----

## アウトソーシング

ベネフィット・ワン	
ベネフィットワン・ヘルスケア	
ベネフィットワンソリューションズ	
ベネフィットワン・ペイロール	
Benefit One Asia Pte. Ltd.	
貝那商务咨询 (上海) 有限公司	
Benefit One USA, Inc.	
Benefit One (Thailand) Co., Ltd.	
PT. BENEFIT ONE INDONESIA	
Benefit One Deutschland GmbH	
REWARDZ PRIVATE LIMITED	
ディージーワン	
全国試験運営センター (※)	他3社 (うち1社 (※) )

## ライフソリューション

パソナフォスター
パソナライフケア

## パブリックソリューション

パソナハートフル	
パソナふるさとインキュベーション	
丹後王国	
パソナ東北創生	
ニジゲンノモリ	他10社 (うち6社 (※) )

- 連結子会社 69社
- (※) 持分法適用会社 11社

# 会社概要

東証一部 (2168)

社名	株式会社パソナグループ (Pasona Group Inc.)
本社所在地	〒100-6514 東京都千代田区丸の内1-5-1 新丸の内ビルディング (グループ本部) 〒100-8228 東京都千代田区大手町2-6-2 TEL 03-6734-0200(代)
設立	2007年12月3日 (創立 1976年2月)
資本金	50億円
代表者	代表取締役グループ代表兼社長 南部 靖之
事業内容	エキスパートサービス (人材派遣)、インソーシング (委託・請負) HRコンサルティング、教育・研修、その他 グローバルソーシング (海外人材サービス) キャリアソリューション (人材紹介、再就職支援) アウトソーシング ライフソリューション、パブリックソリューション
従業員数	9,050名 (連結・契約社員含む)
グループ会社	連結子会社 69社 , 持分法適用会社 11社
ホームページ	<a href="https://www.pasonagroup.co.jp">https://www.pasonagroup.co.jp</a>

※2018年8月31日時点