

2020年5月期 決算説明会

株式会社パソナグループ

東証一部（2168）

2020年7月20日

<https://www.pasonagroup.co.jp/>

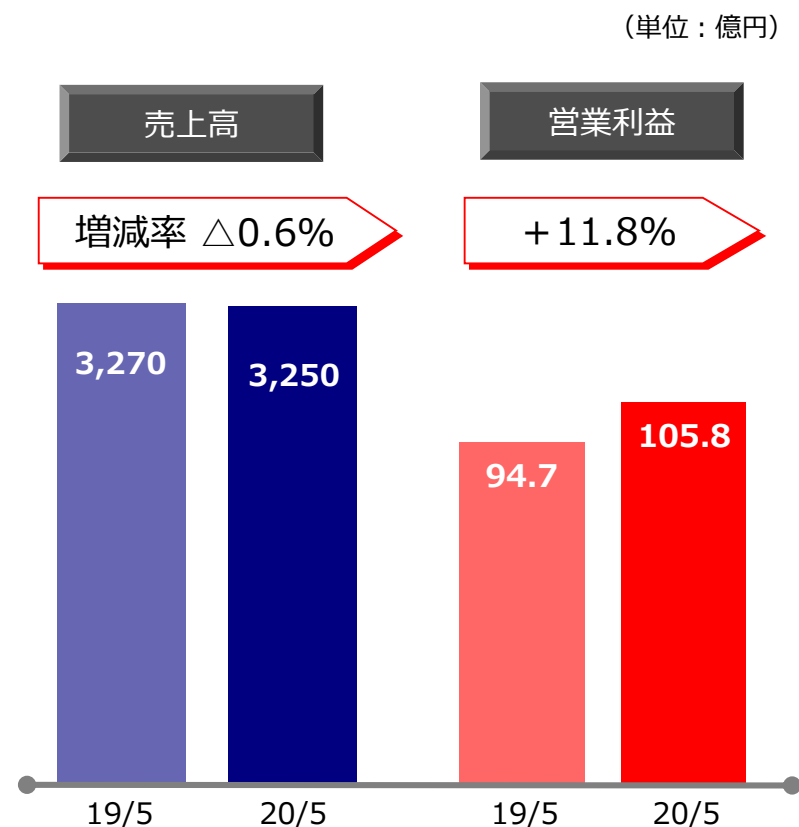


パソナハートフル アーティスト 松澤 弥香「花2」

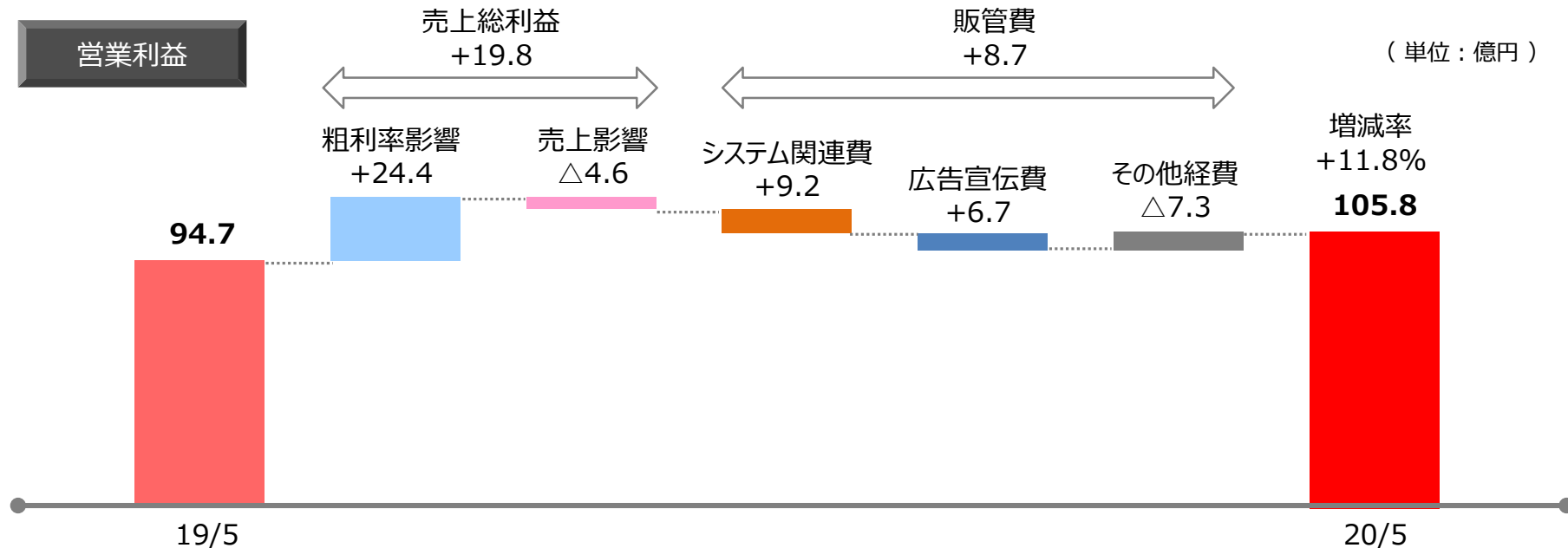
2020年5月期 業績概況

通期連結業績

(単位：百万円)	19/5	(%)	20/5	(%)	前期比
売上高	326,984	(100.0)	324,984	(100.0)	△ 2,000 △0.6%
売上原価	252,274	(77.2)	248,295	(76.4)	△ 3,979 △1.6%
売上総利益	74,710	(22.8)	76,689	(23.6)	+1,978 +2.6%
販管費	65,245	(20.0)	66,111	(20.3)	+866 +1.3%
営業利益	9,465	(2.9)	10,577	(3.3)	+1,112 +11.8%
経常利益	9,237	(2.8)	10,236	(3.1)	+999 +10.8%
親会社株主に帰属 する当期純利益	1,975	(0.6)	594	(0.2)	△ 1,380 △69.9%
売上総利益率	22.8%		23.6%		+0.8pt
営業利益率	2.9%		3.3%		+0.4pt



営業利益分析



	11/5	12/5	13/5	14/5	15/5	16/5	17/5	18/5	19/5	20/5
売上総利益率	18.8%	18.6%	19.3%	19.3%	20.3%	20.0%	20.2%	21.5%	22.8%	23.6%
販管費比率	17.4%	17.5%	17.8%	17.7%	18.7%	18.6%	18.6%	19.4%	20.0%	20.3%
営業利益率	1.4%	1.1%	1.5%	1.5%	1.5%	1.5%	1.6%	2.1%	2.9%	3.3%

主な増減要因

- **売上総利益**は、BPOサービス及びアウトソーシングの増収効果、およびエキスパートサービスの粗利率が改善し増加
- **販管費**は、システム関連費用、東京オリンピック・パラリンピックの関連費用、地方創生事業の新規施設の初期費用等により増加、オペレーションの効率化によりコスト抑制も進める

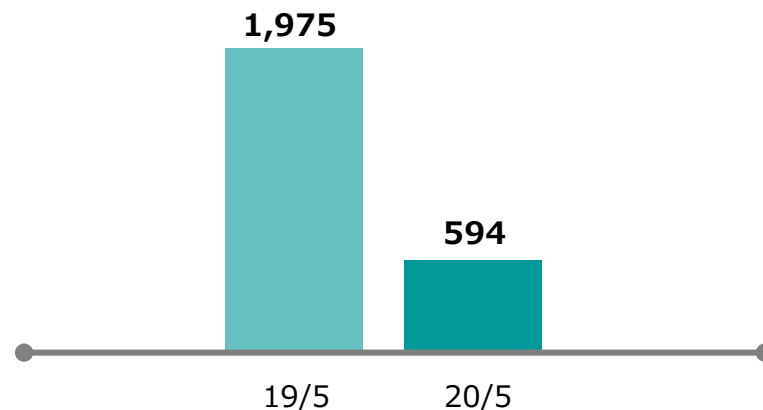
連結業績（営業外・特別損益）

親会社株主に帰属する当期純利益

（単位：百万円）

（単位：百万円）	19/5	20/5	対前期 増減	%
営業利益	9,465	10,577	+1,112	+11.8%
営業外収益	1,089	1,187	+98	+9.0%
営業外費用	1,318	1,529	+211	+16.0%
経常利益	9,237	10,236	+999	+10.8%
特別利益	17	52	+34	+199.6%
特別損失	360	2,705	+2,345	+650.4%
税引前当期純利益	8,894	7,583	△ 1,310	△14.7%
法人税等充当金	3,652	3,647	△ 4	△0.1%
法人税等調整額	470	612	+142	+30.3%
法人税等計	4,122	4,260	+137	+3.3%
非支配株主損益	2,795	2,728	△ 67	△2.4%
親会社株主に帰属する 当期純利益	1,975	594	△ 1,380	△69.9%

増減率 △69.9%



主な増減要因

● 営業外費用

・支払手数料

主にベネフィット・ワン株式売却手数料

・持分法による投資損失

● 特別損失

・減損損失

主に地方創生事業の固定資産

（前期比）

412百万円

(+176百万円)

3百万円

(△4百万円)

2,202百万円

(+1,988百万円)

連結業績 セグメント別

(単位：百万円)

セグメント別		売上高				営業利益				営業利益率		
		19/5	20/5	対前期 増減	%	19/5	20/5	対前期 増減	%	19/5	20/5	対前期 増減
①	エキスパートサービス (人材派遣)	158,597	151,450	△ 7,147	△4.5%	6,690	8,941	+2,250	+33.6%	2.5%	3.4%	+0.9pt
②	BPOサービス (委託・請負)	97,152	99,781	+2,629	+2.7%							
③	HRコンサルティング、 教育・研修、その他	9,086	8,015	△ 1,071	△11.8%							
④	グローバルソーシング (海外人材サービス)	7,965	7,796	△ 169	△2.1%							
小計		272,801	267,043	△ 5,758	△2.1%	7,353	9,139	+1,786	+24.3%	2.7%	3.4%	+0.7pt
⑤	キャリアソリューション (人材紹介、再就職支援)	15,142	15,371	+228	+1.5%	3,562	3,549	△ 13	△0.4%	23.5%	23.1%	△0.4pt
⑥	アウトソーシング	34,461	37,271	+2,810	+8.2%	7,641	8,375	+733	+9.6%	22.2%	22.5%	+0.3pt
⑦	ライフソリューション	5,660	6,250	+590	+10.4%	168	224	+56	+33.6%	3.0%	3.6%	+0.6pt
⑧	地方創生ソリューション	2,561	2,990	+428	+16.7%	△ 1,254	△ 1,876	△ 622	-	-	-	-
⑨	消去又は全社	△ 3,642	△ 3,942	△ 300	-	△ 8,006	△ 8,834	△ 827	-	-	-	-
連結		326,984	324,984	△ 2,000	△0.6%	9,465	10,577	+1,112	+11.8%	2.9%	3.3%	+0.4pt

バランスシート

(単位：億円)

主な増減内訳	19/5末	20/5末	増減額
資産	1,195	1,404	+210
流動資産	803	1,010	+207
現金及び預金	323	491	+168
受取手形及び売掛金	394	427	+33
固定資産	391	393	+1
有形固定資産	167	166	△1
無形固定資産	83	72	△11
投資その他の資産	142	155	+13
負債	792	981	+189
流動負債	591	645	+54
買掛金	65	57	△8
短期借入金	94	86	△8
未払費用	151	173	+22
未払消費税等	35	61	+26
その他	246	267	+21
固定負債	201	336	+136
社債	3	25	+22
長期借入金	128	232	+104
純資産	403	423	+21
株主資本	280	314	+34
資本剰余金	103	140	+38
利益剰余金	149	148	△1
自己株式	△22	△24	△3
評価・換算差額等計	4	5	+1
非支配株主持分	119	105	△14
自己資本比率	23.7%	22.7%	△1.0pt

主な増減要因

【現金及び預金】

未払消費税の増加、および月末休日による
未払費用・預り金等の一時的な増加 +73億円
社債の発行による収入 +23億円
借入金の増加 +78億円
ベネフィット・ワン株式一部売却による収入 +38億円
ベネフィット・ワンの自己株式取得による支出 △48億円

【負債】

社債および借入金の増加* +120億円
未払消費税の増加（税率変更） +26億円

* 新型コロナウイルス感染症拡大時における
緊急時の資金需要に備え、資金調達により
手元流動性を確保

【資本剰余金】

ベネフィット・ワン株式売却影響 +58億円
ベネフィット・ワン自己株式取得 △24億円

キャッシュ・フロー

(単位：億円)

主な内訳	19/5	20/5	増減
営業活動によるキャッシュ・フロー	92	114	+22
税金等調整前当期純利益	89	76	△13
減価償却費	43	40	△3
減損損失	2	22	+20
のれん償却額	10	8	△1
売上債権の増減額（△は増加）	7	△35	△43
営業債務の増減額（△は減少）	△15	12	+28
未払消費税等の増減額	△2	28	+30
預り金の増減額	△2	14	+16
法人税等の支払額	△42	△54	△12
投資活動によるキャッシュ・フロー	△65	△70	△4
有形固定資産の取得	△36	△48	△12
無形固定資産の取得	△16	△19	△3
投資有価証券の取得	△5	△2	+3
財務活動によるキャッシュ・フロー	40	121	+81
短期借入金による増減額	30	△30	△60
長期借入金による増減額	△12	126	+138
社債の発行による収入	-	23	+23
子会社の自己株式の取得	△3	△52	△48
子会社株式一部売却収入	49	87	+38
現金同等物の増減額	66	165	+98
現金同等物期首残高	251	318	+67
現金同等物期末残高	318	481	+164
フリーキャッシュ・フロー	27	45	+18

主な増減要因

【償却前利益】

146億円（前期比+2億円）

月末休日による一時的な増加 +43億円

消費税率変更に伴う未払消費税の増加+30億円

借入金の増加 +77億円
社債発行 +23億円

ベネフィット・ワンによる自己株式の取得 △48億円

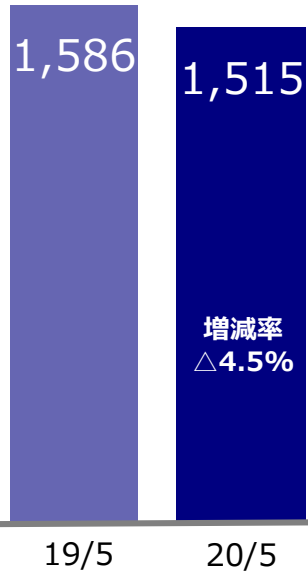
ベネフィット・ワン株式の売却 +38億円

セグメント情報

エキスパートサービス（派遣）

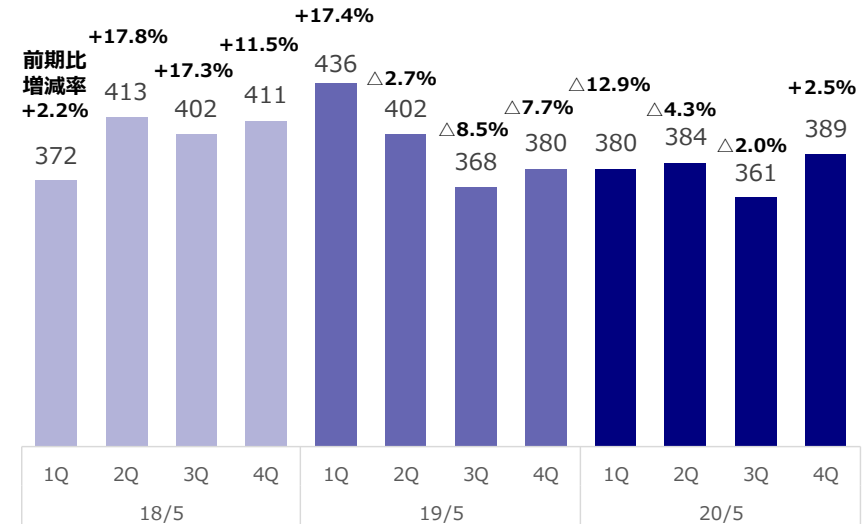
売上高

（単位：億円）



売上高推移

（単位：億円）



※ 上記の実績については、19/5以降新セグメント区分に組み替えて数値を記載しております。

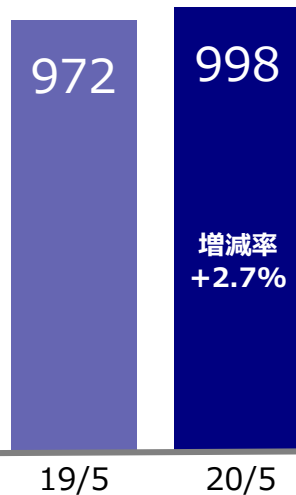
事業状況（20/5 実績）

- ・ 派遣法改正影響（直接雇用推進）もあり、稼働者数の回復に遅れ
- ・ 子会社の決算期変更影響を除くと前期比 $\Delta 4.0\%$
- ・ 同一労働同一賃金への対応は、派遣スタッフの処遇向上に対し、クライアントから概ね理解を得る
- ・ 20/5 4Qは都市部を中心に派遣スタッフの在宅勤務が拡大
- ・ 登録時面談や営業活動にはオンラインを活用

BPOサービス（委託・請負）旧：インソーシング

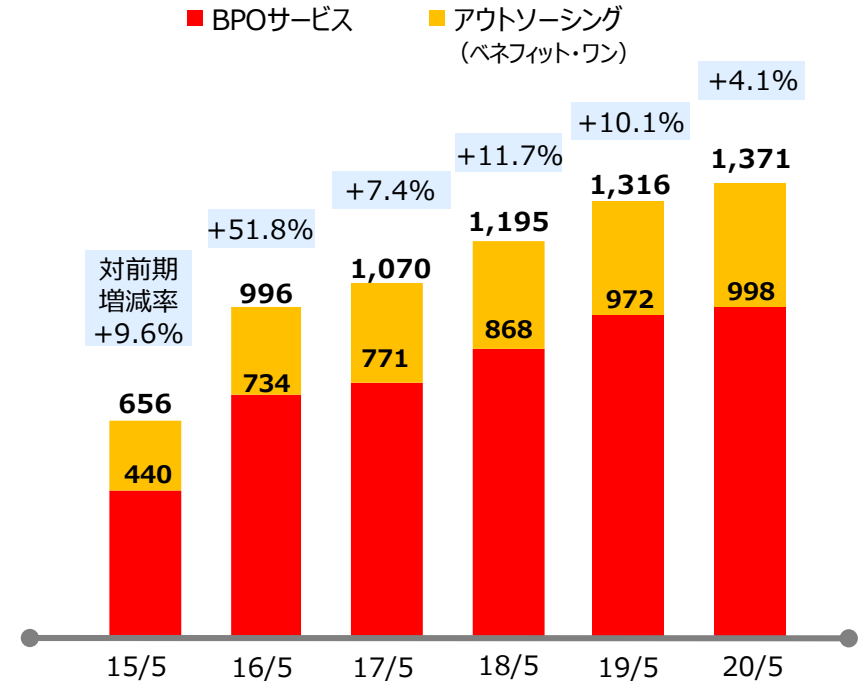
売上高

（単位：億円）



BPO+アウトソーシング
売上高推移

（単位：億円）



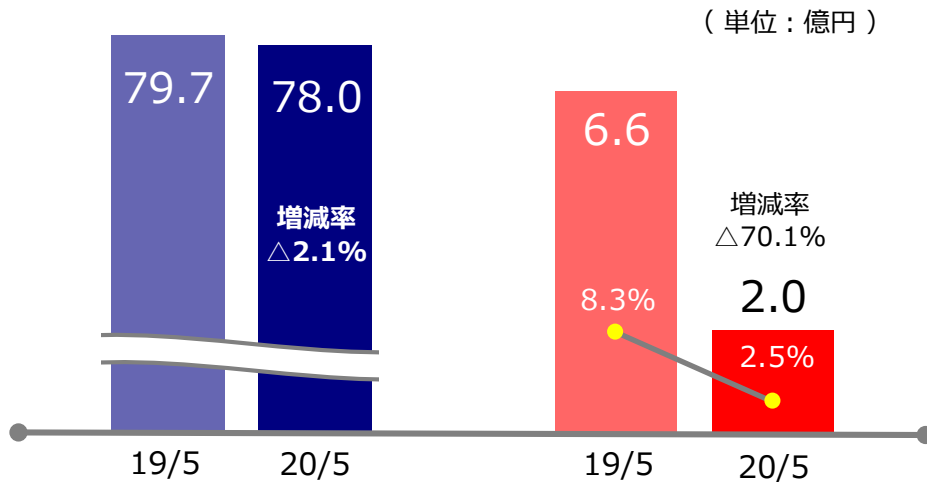
※ 上記の実績については、19/5以降新セグメント区分に組み替えて数値を記載しております。

事業状況（20/5 実績）

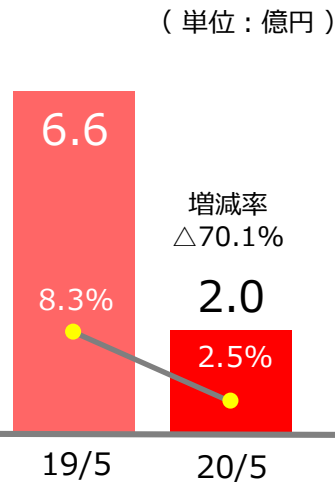
- ・ コンタクトセンターを運営するビーウィズが順調に拡大
- ・ パソナJOB HUBが展開するフリーランスや複業・副業希望者のプラットフォーム利用が拡大
- ・ 20/5 4Qは新型コロナウイルスの影響によりコンタクトセンター等の一部で稼働率が低下

グローバルソーシング (海外人材サービス)

売上高



営業利益・営業利益率



事業別売上高

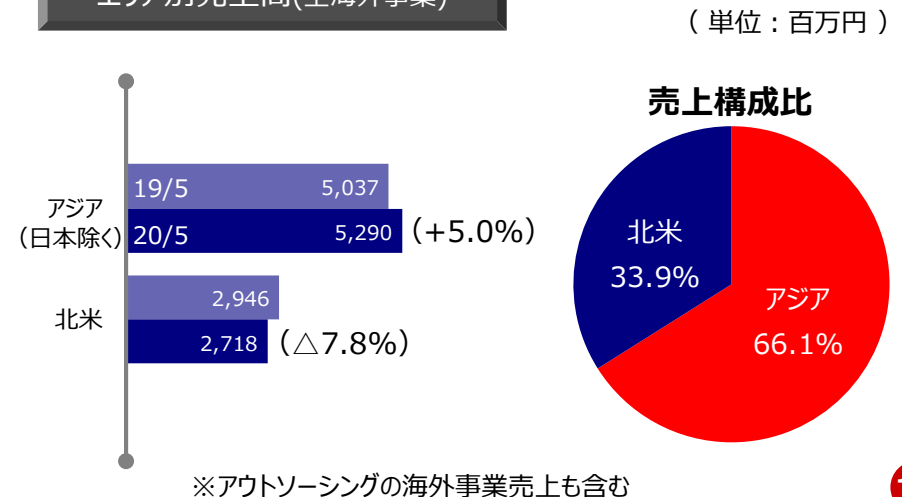
(単位：百万円)

	19/5	20/5	増減率
人材派遣	3,962	3,671	△7.3%
人材紹介	2,035	1,755	△13.8%
請負 (給与計算他)	1,318	1,746	+32.5%
その他	650	622	△4.3%
合計	7,965	7,796	△2.1%

事業状況 (20/5 実績)

- ・ インドネシア、タイは好調に推移
- ・ 前期好調だった北米、ベトナムで大型案件が終了
- ・ 足元では海外拠点の見直しに伴う再就職支援サービスのニーズが拡大

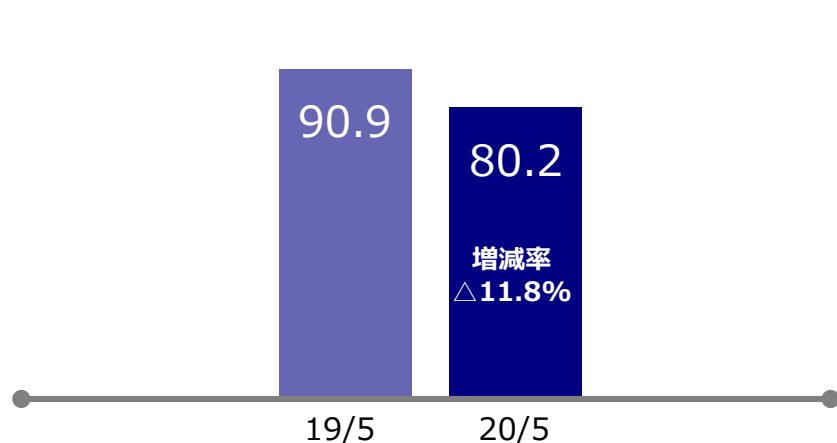
エリア別売上高(全海外事業)



HRコンサルティング 他 / セグメント営業利益

売上高（HRコンサルティング、教育研修他）

（単位：億円）



事業状況（20/5 実績）

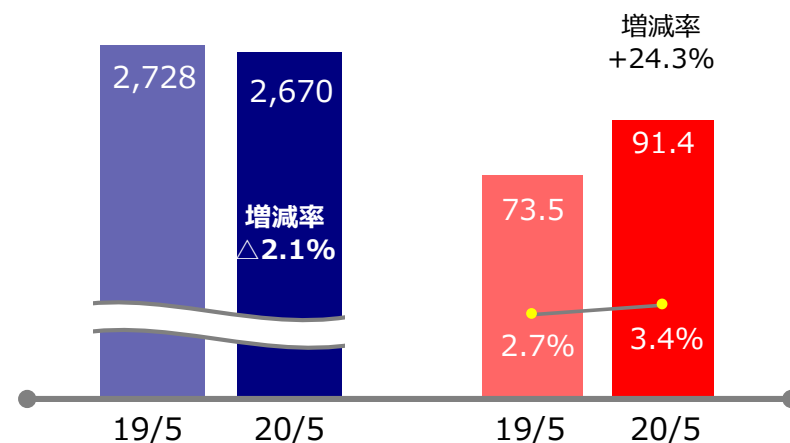
- ・派遣スタッフの直接雇用による紹介手数料は法施行から1年が経ち減少
- ・新型コロナウイルスの影響を受けて、研修のオンライン化とウェビナー(ウェブセミナー)開催を加速

売上高（ES～GS）

※ES～GS：エキスパートサービス、BPOサービス、HRコンサルティング、グローバルソーシング

営業利益・営業利益率

（単位：億円）



事業状況（20/5 実績）

- ・営業利益は、粗利率改善とオペレーションコストの抑制により増益

キャリアソリューション (人材紹介、再就職支援)

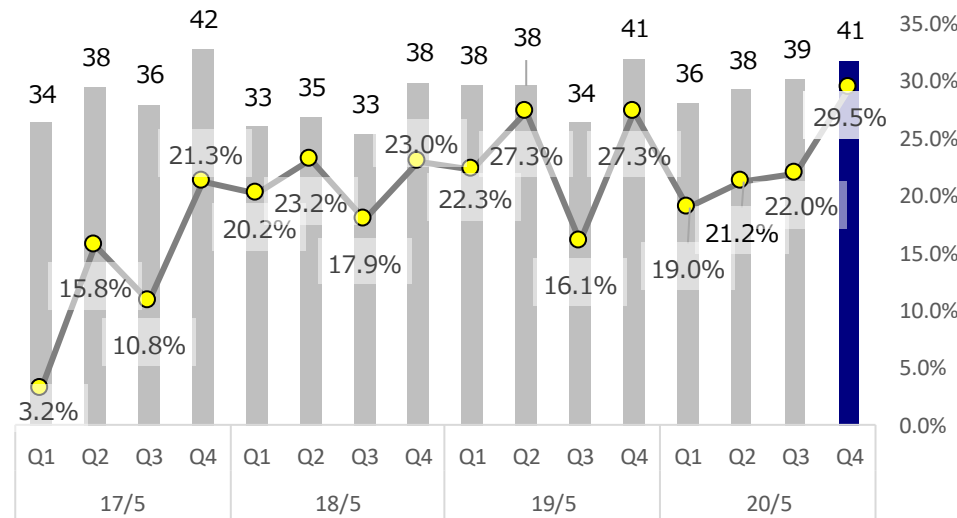
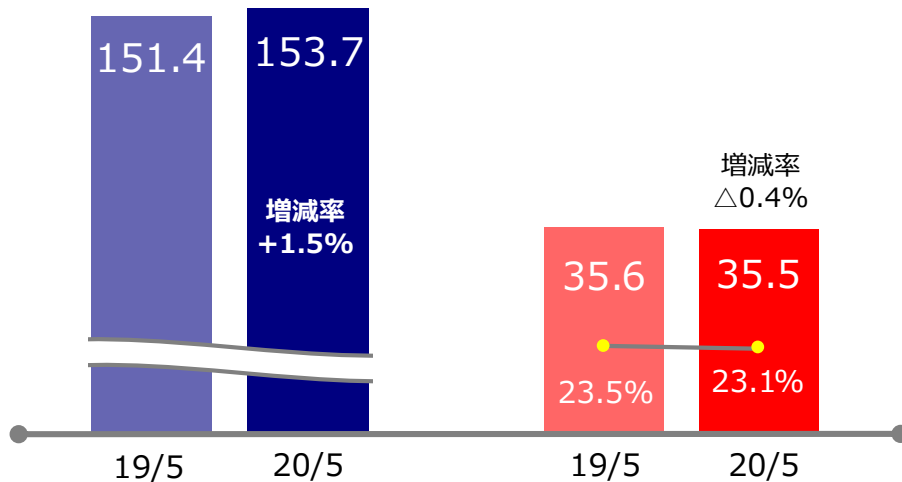
売上高

営業利益・営業利益率

売上高・営業利益率推移

(単位：億円)

売上高 営業利益率 (単位：億円)



※ 上記の実績については、19/5以降新セグメント区分に組み替えて数値を記載しております。

事業状況 (20/5 実績)

- ・ パソナ顧問ネットワークやエグゼクティブの転職支援サービスを展開するパソナフォーチュンが伸長
- ・ オリコン顧客満足度ランキングにて、パソナが2年連続で総合第1位を獲得
- ・ 再就職支援は下期から需要が増加したが、前期の大型案件終了により、売上は前年並み

アウトソーシング (ベネフィット・ワン)

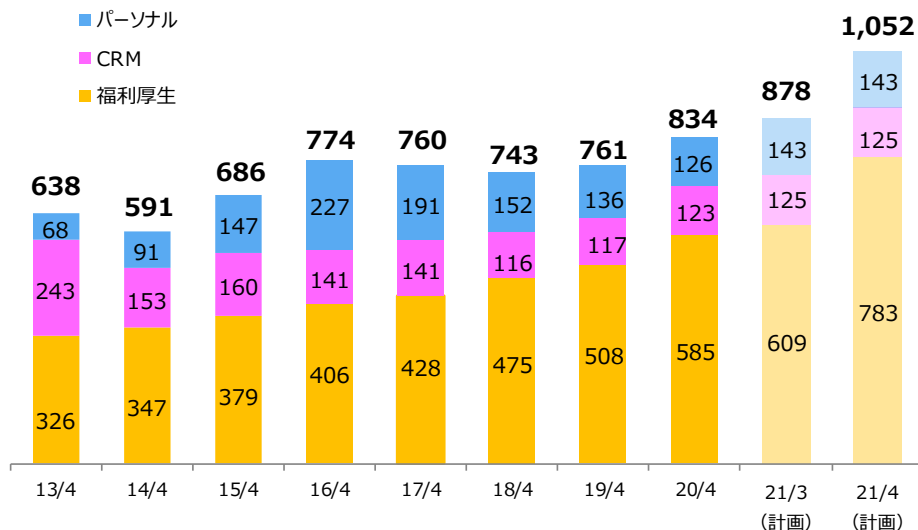
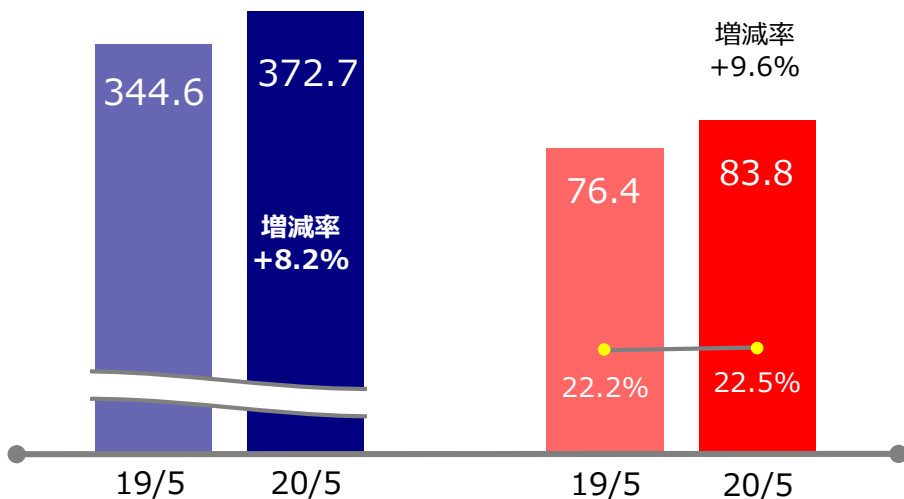
売上高

営業利益・営業利益率

ベネフィット・ワン 会員数推移

(単位：億円)

(単位：万人)



事業状況 (20/5 実績)

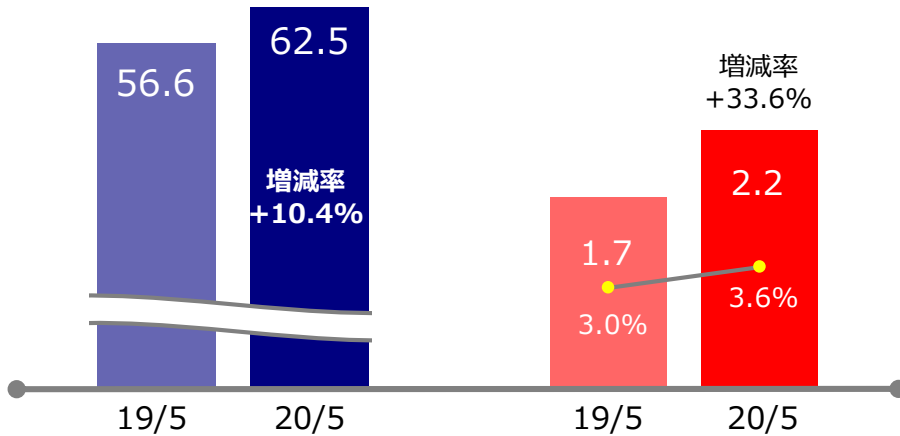
- ・ 従業員のエンゲージメント向上や生産性向上、健康サポートへの社会的関心の高まりを追い風に拡大
- ・ 福利厚生事業において、新規獲得企業の入会時期が翌期にずれ込むも、引き合いは堅調

ライフソリューション（保育・介護）

売上高

営業利益・営業利益率

（単位：億円）



パソナフォスター・パソナライフケアの施設数

※2020年5月末時点

施設		18/5	19/5	20/5	増減
パソナフォスター	保育施設	39	47	49	+2
	学童クラブ・児童センター	38	40	39	△1
パソナライフケア	介護施設	27	26	22	△4

事業状況（20/5 実績）

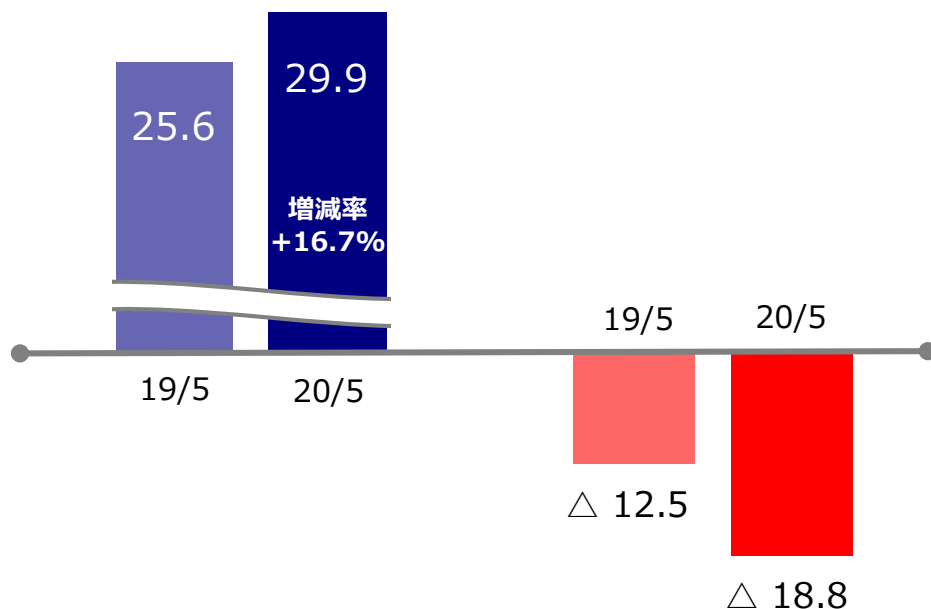
- ・ 保育分野では、子育て支援施設・案件が拡大
- ・ 介護分野では、家事代行サービスやハウスクリーニング、仕事と介護の両立支援サービスなど関連サービスが拡大

地方創生ソリューション 旧：パブリックソリューション

売上高

営業利益

(単位：億円)



事業状況 (20/5 実績)

- ・ 新施設のオープン (NARUTO&BORUTO 忍里、HELLO KITTY SHOW BOX) や各施設の相乗効果により増収
- ・ 施設オープンに伴う広告宣伝費等の初期費用が増加
- ・ 緊急事態宣言により一部施設を休館・休園対応 (第4四半期)
- ・ 一部固定資産について減損損失を計上 (20年5月)

淡路島での取り組み

- ・ ニジゲンノモリのホテル「GRAND CHARIOT 北斗七星135°」に「NARUTOコラボルーム『火影の別荘』」をオープン (20年6月)
- ・ 「ニジゲンノモリ」に、等身大のゴジラが登場。エンターテインメントアトラクション『ゴジラ迎撃作戦～国立ゴジラ淡路島研究センター～』をオープン予定



©岸本斉史 スコット/集英社・テレビ東京・びえろ



TM & © TOHO CO., LTD.

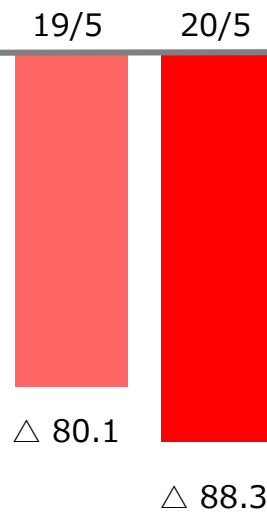
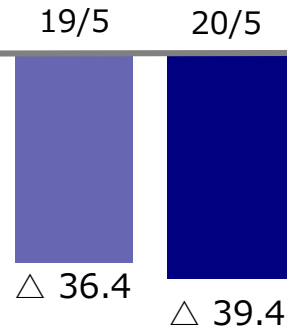
全社・消去セグメント

売上高

営業利益

全社コストの推移

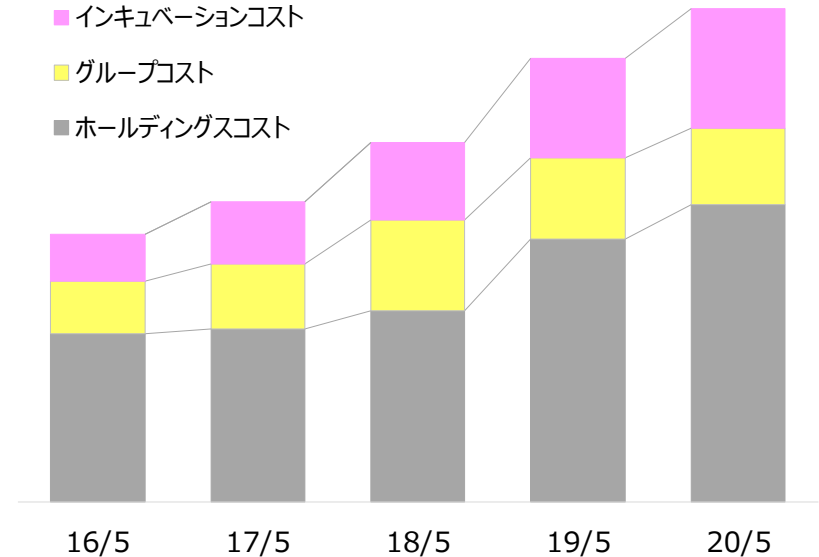
(単位 : 億円)



■ インキュベーションコスト

■ グループコスト

■ ホールディングスコスト

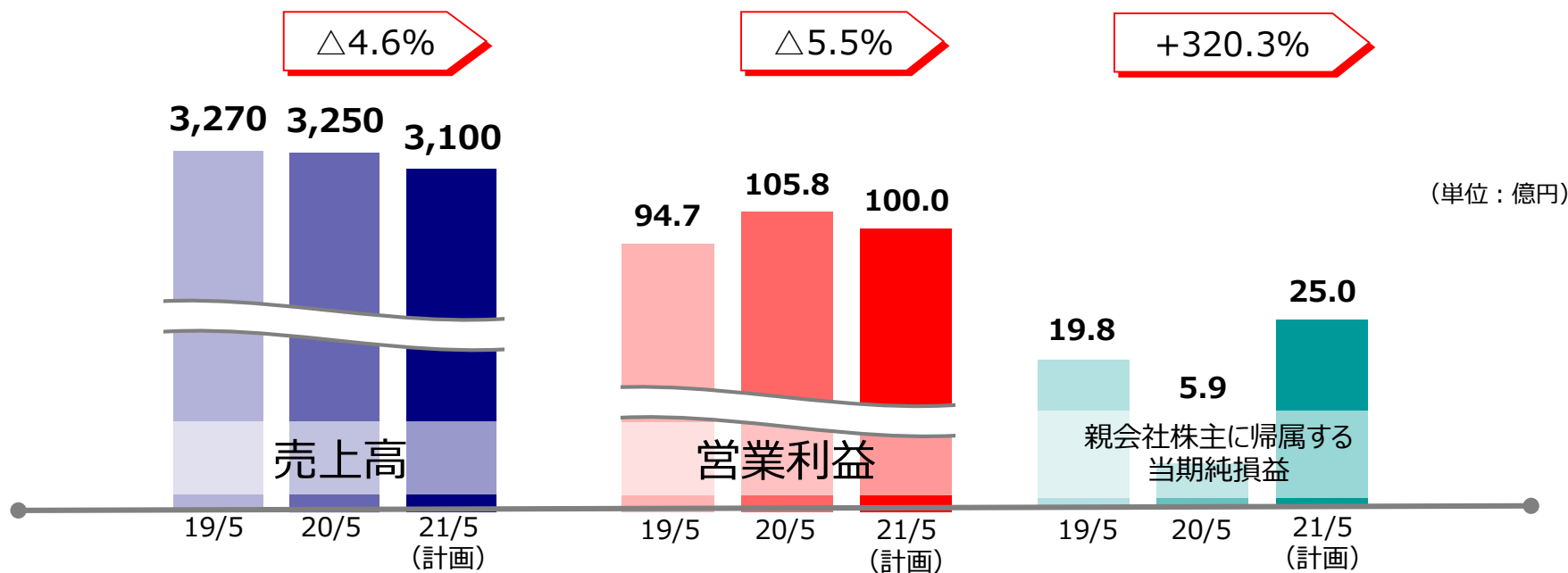


コスト増減の主な要因 (20/5 実績)

- ・ 東京オリンピック・パラリンピック関連のイベント費用増加
- ・ 新規事業開発にかかる初期費用の増加
- ・ シニアを中心とする新たな雇用創出への取り組み
- ・ 本部機能強化・集約に伴う人件費 等

2021年5月期 業績予想

2021年5月期 業績予想



(単位：百万円)	19/5	(%)	20/5	(%)	21/5 通期計画	(%)	当期比 増減	(%)
売上高	326,984	(100.0)	324,984	(100.0)	310,000	(100.0)	△ 14,984	△4.6%
営業利益	9,465	(2.9)	10,577	(3.3)	10,000	(3.2)	△ 577	△5.5%
経常利益	9,237	(2.8)	10,236	(3.1)	10,000	(3.2)	△ 236	△2.3%
親会社株主に帰属する当期純利益	1,975	(0.6)	594	(0.2)	2,500	(0.8)	+1,905	+320.3%

セグメント別 コロナウイルス感染症の影響

		ネガティブ	ポジティブ
エキスパートサービス		派遣需要の減少	テレワーク派遣の拡大 パブリックセンターでの需要拡大
BPOサービス		企業活動の停滞	業務見直しによるアウトソーシング化 企業の生産性向上が加速
HRコンサルティング、 教育研修、その他		集合型研修の中止	オンライン研修の拡大
グローバル ソーシング		都市封鎖 企業活動の停止	拠点見直しによる 再就職支援需要の拡大
キャリア ソリューション		人材採用の減少	再就職支援需要の拡大
アウトソーシング		企業活動の停滞	業務見直しによるアウトソーシング化 従業員への健康促進ニーズの拡大
ライフ ソリューション		集合型セミナーの中止	オンラインセミナーの拡大
地方創生 ソリューション		遠距離観光 インバウンドの減少	近距離旅行の拡大

株主還元

株主還元

- 当期末配当は2019年7月12日開示予想どおり、**1株当たり19円**
- 今期末配当予想は同額の**1株当たり19円**を予定

配当方針

業績に応じた株主還元を実施することを基本方針として、
連結配当性向30%を目処とするとともに、
継続的かつ安定的な配当の維持にも努める

配当

2020年5月期は **年間19円** を予定

- 20/5期 配当 1株当たり **19円** (中間 ― 円 期末 **19円**)
- 21/5期 配当予想 1株当たり **19円** (中間 ― 円 期末 **19円**)

	15年5月期	16年5月期	17年5月期	18年5月期	19年5月期	20年5月期	21年5月期 (予想)
1株当たり配当金	12円	12円	12円	13円	18円	19円	19円
配当性向 (連結)	206.3%	181.3%	-	37.2%	35.6%	124.9%	29.7%

2021年5月期 グループ重点戦略

ONコロナにおける当社の取り組み

- 全従業員の感染リスクの軽減・安全確保を目的に「新型肺炎対策本部」を設置（20年1月31日）
- 従業員向けだけでなく「新型肺炎対策」関連サービスも多数提供

社内（契約社員・派遣社員含む）

#	取組内容	社外提供
1-1	「オフピーク通勤制度」の新設	-
1-2	「プライオリティ制度」の強化	-
1-3	「メディカルコンシェルジュ（相談窓口）」の強化	-
1-4	「モバイルカウンセリング」の実施	-
1-5	「派遣先・BPO提供先企業への在宅勤務・オフピーク通勤」の要請	-
1-6	「職住近接サポート制度」の新設	-
1-7	「新・向こう三軒両隣制度」開始	-
1-8	「リスクヘッジオフィス」開設	◎
1-9	「ファミリー・ワーク・オフィス」開設	◎
1-10	「24時間新型肺炎相談窓口サービス」開始	◎

社外

#	取組内容
2-1	テレワーク環境の導入支援
2-2	オフィス丸ごと抗菌サービス
2-3	除菌清掃サービス
2-4	防災備蓄品ワンストップサービス
2-5	在宅勤務者の運動不足解消サービス
2-6	健康LIVEセミナーサービス ※5月31日まで無料提供
2-7	新入社員在宅研修パッケージ
2-8	在宅ウェビナー配信支援サービス
2-9	専門人材による新規事業立上・拡大支援
2-10	非接触バイタルセンシングによるストレス軽減サービス
2-11	在宅コールセンターシステム（Digital Work Place）
2-12	「小学校休業等対応助成金」申請支援サービス
2-13	「雇用調整助成金」申請支援サービス

【グループ重点戦略】 On・With / Afterコロナにおける働き方の変化

	従来	on・with コロナ	after コロナ
 勤務	出社	時差出社・テレワーク	完全テレワーク サテライト
 商談	対面・出張	オンライン面談	対面&オンライン面談 電子契約
 研修	出席型	オンライン	対面&オンライン
 評価	時間	時間/成果	成果
 雇用	メンバーシップ型	-	ジョブ型/複業・副業
 管理	紙	-	電子

ニューノーマルな働き方に向け、更に事業を加速

1 DXの推進



既存サービスの深化

- ✓ テレワーク支援
- ✓ オンライン研修
- ✓ 事業ポートフォリオの最適化



新規サービスの拡充

- ✓ グループ横断DX推進
- ✓ Digital matching



2 アフターコロナ社会の働き方



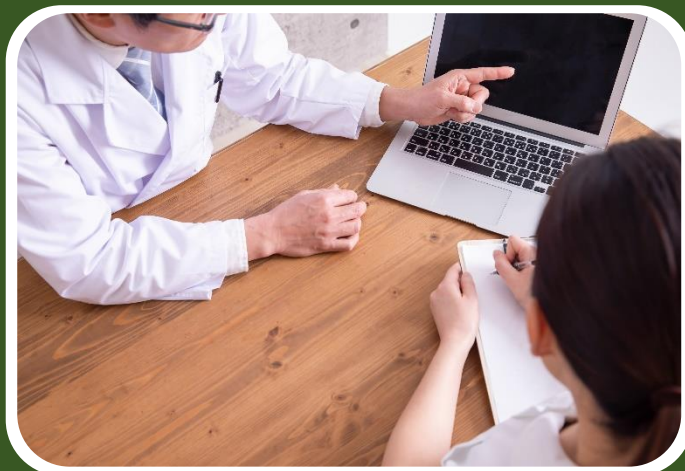
地方で働く

- ✓ サードワーキングスペース
- ✓ JOB HUBワーケーション



健康意識の拡大

- ✓ パソナ健康経営プラットフォーム
- ✓ 健康管理室BPO



3 人生100年時代を見据えて



70歳雇用対応ソリューション

- ✓ 再就職支援
- ✓ 顧問ネットワーク
- ✓ マスターズ



能力・経験を活かした 生涯現役

- ✓ フリーランス・起業・NPO活動支援



参考資料

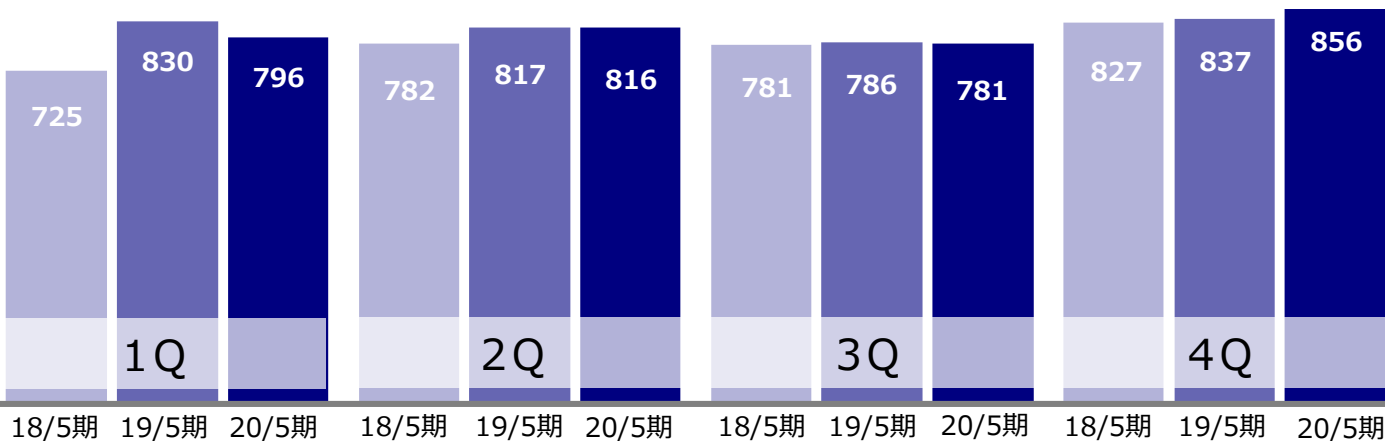
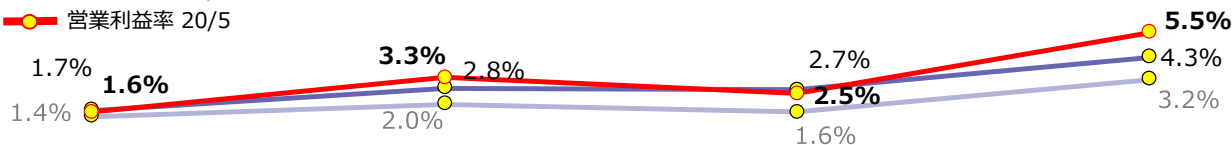
連結業績 四半期推移

売上高

(単位：億円)

● 営業利益率 18/5
● 営業利益率 19/5
● 営業利益率 20/5

営業利益率



(単位：百万円)

第1四半期（6～8月）						第2四半期（9～11月）						第3四半期（12～2月）						第4四半期（3～5月）					
18/5	19/5	対前期 増減率	20/5	前期比		18/5	19/5	対前期 増減率	20/5	前期比		18/5	19/5	対前期 増減率	20/5	前期比		18/5	19/5	対前期 増減率	20/5	前期比	
72,458	82,997	+14.5%	79,626	△4.1%		78,160	81,694	+4.5%	81,602	△0.1%		78,070	78,603	+0.7%	78,119	△0.6%		82,720	83,689	+1.2%	85,636	+2.3%	
15,256	18,051	+18.3%	18,270	+1.2%		16,675	18,107	+8.6%	19,127	+5.6%		16,083	18,078	+12.4%	18,233	+0.9%		19,013	20,474	+7.7%	21,058	+2.9%	
14,222	16,599	+16.7%	17,026	+2.6%		15,090	15,826	+4.9%	16,469	+4.1%		14,844	15,983	+7.7%	16,278	+1.8%		16,331	16,836	+3.1%	16,336	△3.0%	
1,033	1,451	+40.5%	1,243	△14.4%		1,585	2,280	+43.9%	2,658	+16.5%		1,238	2,094	+69.1%	1,954	△6.7%		2,681	3,637	+35.6%	4,721	+29.8%	
21.1%	21.7%	+0.6pt	22.9%	+1.2pt		21.3%	22.2%	+0.8pt	23.4%	+1.2pt		20.6%	23.0%	+2.4pt	23.3%	+0.3pt		23.0%	24.5%	+1.5pt	24.6%	+0.1pt	
19.6%	20.0%	+0.4pt	21.4%	+1.4pt		19.3%	19.4%	+0.1pt	20.2%	+0.8pt		19.0%	20.3%	+1.3pt	20.8%	+0.5pt		19.7%	20.1%	+0.4pt	19.1%	△1.0pt	
1.4%	1.7%	+0.3pt	1.6%	△0.1pt		2.0%	2.8%	+0.8pt	3.3%	+0.5pt		1.6%	2.7%	+1.1pt	2.5%	△0.2pt		3.2%	4.3%	+1.1pt	5.5%	+1.2pt	

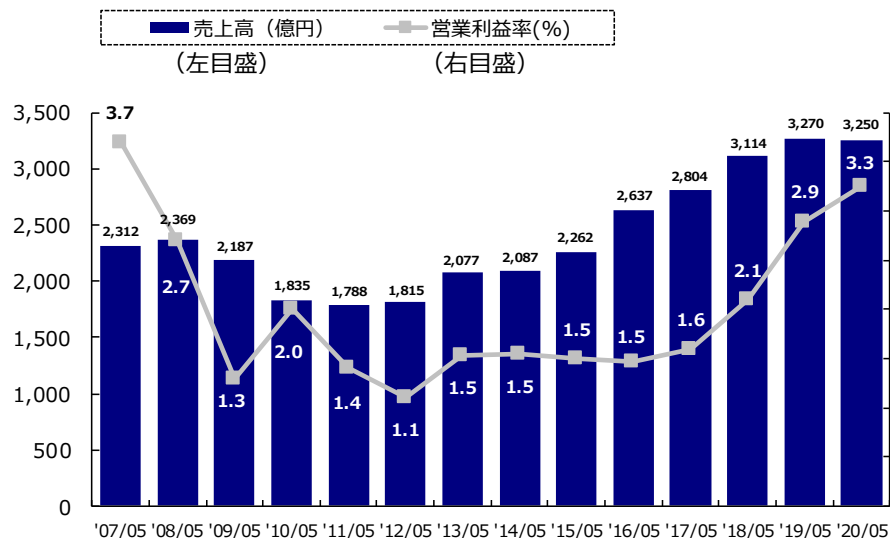
連結業績 セグメント別 四半期推移

(単位：百万円)

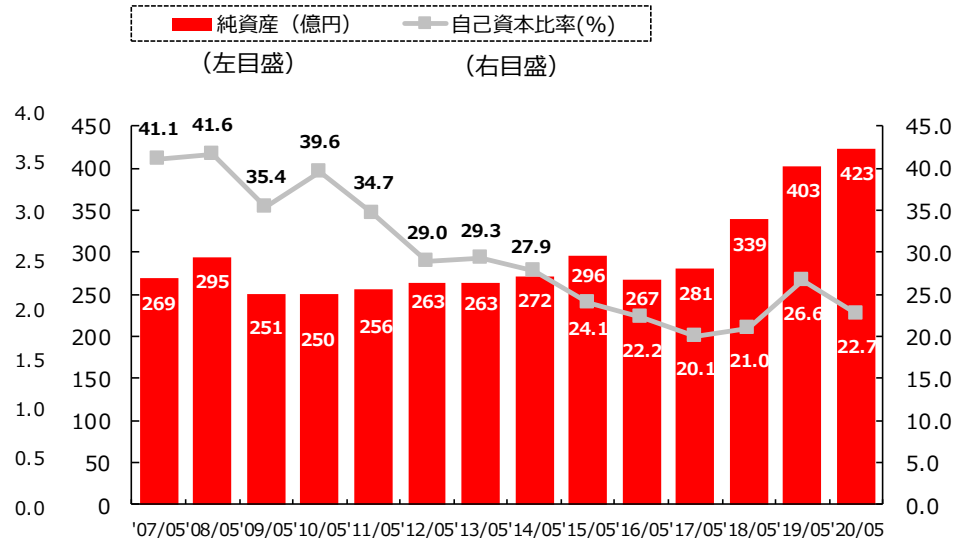
		売上高								営業利益									
セグメント別		19/5/1Q	19/5/2Q	19/5/3Q	19/5/4Q	20/5/1Q	20/5/2Q	20/5/3Q	20/5/4Q	前期 同期比	19/5/1Q	19/5/2Q	19/5/3Q	19/5/4Q	20/5/1Q	20/5/2Q	20/5/3Q	20/5/4Q	前期 同期比
①	エキスパートサービス (人材派遣)	43,626	40,188	36,818	37,963	38,011	38,447	36,072	38,917	+2.5%	992	1,504	1,527	2,666	1,515	2,338	1,347	3,740	+40.3%
②	BPOサービス (委託・請負)	22,779	23,749	24,009	26,613	23,765	24,690	23,773	27,551	+3.5%									
③	HRコンサルティング、 教育・研修、その他	2,096	2,228	2,593	2,168	2,032	1,973	2,213	1,795	△ 17.2%									
④	グローバルソーシング (海外人材サービス)	1,961	1,962	1,948	2,093	2,060	1,977	1,878	1,879	△ 10.2%									
小計		70,464	68,128	65,370	68,838	65,870	67,089	63,937	70,145	+1.9%	1,169	1,701	1,659	2,822	1,640	2,463	1,356	3,678	+30.3%
⑤	キャリアソリューション (人材紹介、再就職支援)	3,821	3,810	3,389	4,120	3,616	3,768	3,886	4,100	△ 0.5%	853	1,040	544	1,124	686	799	854	1,208	+7.5%
⑥	アウトソーシング	7,763	8,643	8,743	9,309	8,679	9,278	9,104	10,209	+9.7%	1,675	1,669	2,047	2,248	1,916	1,845	2,192	2,420	+7.6%
⑦	ライフソリューション	1,355	1,388	1,386	1,530	1,527	1,577	1,587	1,558	+1.8%	18	46	65	37	△ 12	65	95	75	+104.4%
⑧	地方創生ソリューション	543	651	572	794	815	822	615	736	△ 7.3%	△ 376	△ 289	△ 302	△ 286	△ 517	△ 343	△ 440	△ 574	-
⑨	消去又は全社	△ 950	△ 928	△ 858	△ 904	△ 882	△ 932	△ 1,013	△ 1,113	-	△ 1,889	△ 1,887	△ 1,920	△ 2,309	△ 2,470	△ 2,171	△ 2,104	△ 2,087	-
連結		82,997	81,694	78,603	83,689	79,626	81,602	78,119	85,636	+2.3%	1,451	2,280	2,094	3,637	1,243	2,658	1,954	4,721	+29.8%

主要経営指標（通期）

売上高および営業利益率



純資産および自己資本比率



業績推移

経営指標	'07/05	'08/05	'09/05	'10/05	'11/05	'12/05	'13/05	'14/05	'15/05	'16/05	'17/05	'18/05	'19/05	'20/05
売上高	231,231	236,945	218,699	183,515	178,806	181,498	207,685	208,660	226,227	263,728	280,395	311,410	326,984	324,984
売上総利益率	20.3%	20.8%	19.9%	20.0%	18.8%	18.6%	19.3%	19.3%	20.3%	20.0%	20.2%	21.5%	22.8%	23.6%
販売費及び一般管理費	38,542	42,925	40,735	33,070	31,125	31,840	36,898	37,029	42,381	48,948	52,128	60,489	65,245	66,111
売上高販管費比率	16.6%	18.1%	18.6%	18.0%	17.4%	17.5%	17.8%	17.7%	18.7%	18.6%	18.6%	19.4%	20.0%	20.3%
営業利益	8,507	6,444	2,850	3,660	2,432	1,964	3,176	3,210	3,490	3,860	4,488	6,539	9,465	10,577
営業利益率	3.7%	2.7%	1.3%	2.0%	1.4%	1.1%	1.5%	1.5%	1.5%	1.5%	1.6%	2.1%	2.9%	3.3%
経常利益	8,807	6,637	3,361	4,044	2,571	2,091	3,187	3,135	3,343	3,855	4,319	6,631	9,237	10,236
経常利益率	3.8%	2.8%	1.5%	2.2%	1.4%	1.2%	1.5%	1.5%	1.5%	1.5%	1.5%	2.1%	2.8%	3.1%
当期純損益 *4	4,198	2,962	312	204	412	29	610	526	214	243	△ 129	1,288	1,975	594
売上高当期純利益率	1.8%	1.3%	0.1%	0.1%	0.2%	0.0%	0.3%	0.3%	0.1%	0.1%	—	0.4%	0.6%	0.2%
総資産 *5	54,425	58,513	55,468	52,269	60,564	70,889	71,276	75,615	88,641	85,356	94,584	112,477	119,459	140,441
純資産 *1	26,904	29,468	25,148	24,979	25,642	26,295	26,253	27,181	29,620	26,735	28,062	33,889	40,253	42,316
自己資本比率 *2 *5	41.1%	41.6%	35.4%	39.6%	34.7%	29.0%	29.3%	27.9%	24.1%	22.2%	20.1%	21.0%	26.6%	22.7%
ROE *3	18.2%	12.7%	1.4%	1.0%	2.0%	0.1%	2.9%	2.5%	1.0%	1.2%	△ 0.7%	6.0%	7.6%	2.0%
従業員数（契約社員含まず）	3,126	3,647	3,671	3,643	3,956	4,452	4,778	5,022	6,584	7,144	7,238	7,716	7,855	9,657

*1 会計基準の変更に伴い、従来の株主資本を純資産とし、2007年5月期以降は少数株主持分を含めた金額で表示しております。

*2 会計基準の変更に伴い純資産の算出基準が変更されておりますが、2007年5月期以降も普通株式に係る純資産額に相当する金額より自己資本比率を算出してあります。

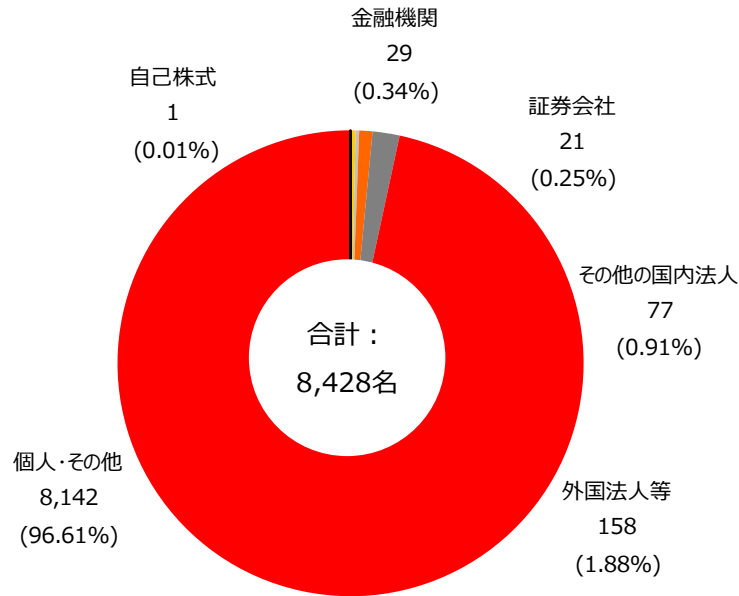
*3 2007年5月期までは（株）パソナ、2008年5月期以降は（株）パソナグループのデータを掲載しております。

*4 2016年5月期より本項の「当期純損益」は、「親会社株主に帰属する当期純損益」を指しております。

*5 「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」等を2019年5月期第1四半期連結会計期間の期首より適応しており、2018年5月期については、適及処理後の数値を記載しております。

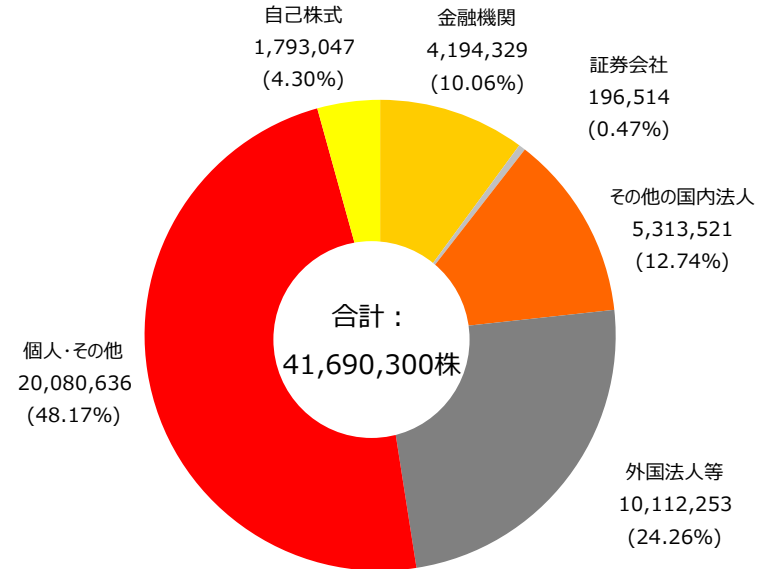
株式保有状況

所有者別株主数



所有者別株式数

(2020年5月31日時点)



大株主

	株式数	割合
南部 靖之	14,763,200	35.41%
株式会社南部エンタープライズ	3,738,500	8.97%
BNYM NON-TREATY DTT	1,861,600	4.47%
株式会社パソナグループ	1,793,047	4.30%
AVI GLOBAL TRUST PLC	1,574,000	3.78%
日本マスタートラスト信託銀行株式会社（信託口）	1,152,900	2.77%
CREDIT SUISSE AG HONG KONG TRUST A/C CLIENT	782,800	1.88%
資産管理サービス信託銀行株式会社（信託E口）	781,729	1.88%
AVI JAPAN OPPORTUNITY TRUST PLC	720,600	1.73%
BNYM TREATY DTT 15	625,400	1.50%

※第4位に自己株式1,793,047株（発行済株式総数に対する所有割合4.30%）がありますが、会社法第308条第2項の規定により議決権を有しておりません。

※テンバード・インベストメント・マネジメント・リミテッドから2019年10月21日付で関東財務局に大量保有報告書の変更報告書の送付があり、2019年10月21日時点で2,847,400株を所有している旨の報告を受けておりますが、2020年5月末時点における所有株式数の確認ができませんので、上記大株主の状況には含まれておりません。

グループ会社 一覧 (セグメント別)

エキスパートサービス (人材派遣) BPOサービス (委託・請負) ※旧：インソーシング H Rコンサルティング、教育・研修、その他

パソナ	キャプラン
パソナテック	パソナ安川ビジネススタッフ
パソナ岡山	ビーウィズ
パソナロジコム	アサヒビールコミュニケーションズ
パソナマスターズ	Pasona art now
パソナマーケティング	パソナ・パナソニック ビジネスサービス
パソナテックシステムズ	パソナナレッジパートナー
新日本工業	パソナジョブサポート
パソナヒューマンソリューションズ	長崎ダイヤモンドスタッフ
パソナハートフル	パソナHRソリューション
パソナJOB HUB	パソナテキーラ (※)

他8社 (うち4社 (※))

グローバルソーシング (海外人材サービス)

Pasona N A, Inc.
Pasona Canada, Inc.
Pasona Taiwan Co., Ltd.
Pasona Singapore Pte. Ltd.
Pasona Asia Co., Limited
PT Pasona HR Indonesia
Pasona Korea Co., Ltd
Pasona India Private Limited
MGR Consulting Co.,Ltd.
Pasona Human Resources (Shanghai) Co., Ltd.
Pasona Recruitment (Thailand) Co., Ltd
Pasona Tech Vietnam Co., Ltd.
Pasona Education Co. Limited
Pasona HR Malaysia Sdn.Bhd.
PT.Dutagriya Sarana

他2社

キャリアソリューション (人材紹介・再就職支援)

パソナ	パソナフォーチュン
パソナ顧問ネットワーク	

アウトソーシング

ベネフィット・ワン
BENEFIT ONE INTERNATIONAL PTE. LTD.
贝那商务咨询 (上海) 有限公司
Benefit One USA, Inc.
Benefit One (Thailand) Co., Ltd.
PT. BENEFIT ONE INDONESIA
Benefit One Deutschland GmbH
REWARDZ PRIVATE LIMITED
BENEFITONE ENGAGEMENT
TECHNOLOGIES PRIVATE LIMITED
ディージーワン

他3社 (うち1社 (※))

ライフソリューション

パソナフォスター
パソナライフケア

地方創生ソリューション ※旧：パブリックソリューション

パソナふるさとインキュベーション
パソナ農援隊
丹後王国
丹後王国ブルワリー
パソナ東北創生
ニジゲンノモリ
パソナスマイル

他7社 (うち5社 (※))

- 連結子会社 67社
- (※) 持分法適用会社 11社

会社概要

東証一部 (2168)

社名	株式会社パソナグループ (Pasona Group Inc.)	
本社所在地	〒100-6514 東京都千代田区丸の内1-5-1 新丸の内ビルディング	(グループ本部) 〒100-8228 東京都千代田区大手町2-6-2 TEL 03-6734-0200(代)
設立	2007年12月3日 (創立 1976年2月)	
資本金	50億円	
代表者	代表取締役グループ代表兼社長 南部 靖之	
事業内容	エキスパートサービス (人材派遣) 、 BPOサービス (委託・請負) ※旧 : インソーシング HRコンサルティング、教育・研修、その他 グローバルソーシング (海外人材サービス) キャリアソリューション (人材紹介、再就職支援) アウトソーシング 、 ライフソリューション 地方創生ソリューション ※旧 : パブリックソリューション	
従業員数	19,588名 (連結・契約社員含む)	※2020年5月期 セグメント名称
グループ会社	連結子会社 67社 , 持分法適用会社 11社	※2020年5月31日時点
ホームページ	https://www.pasonagroup.co.jp	