

2010年5月期
第3四半期 業績概況

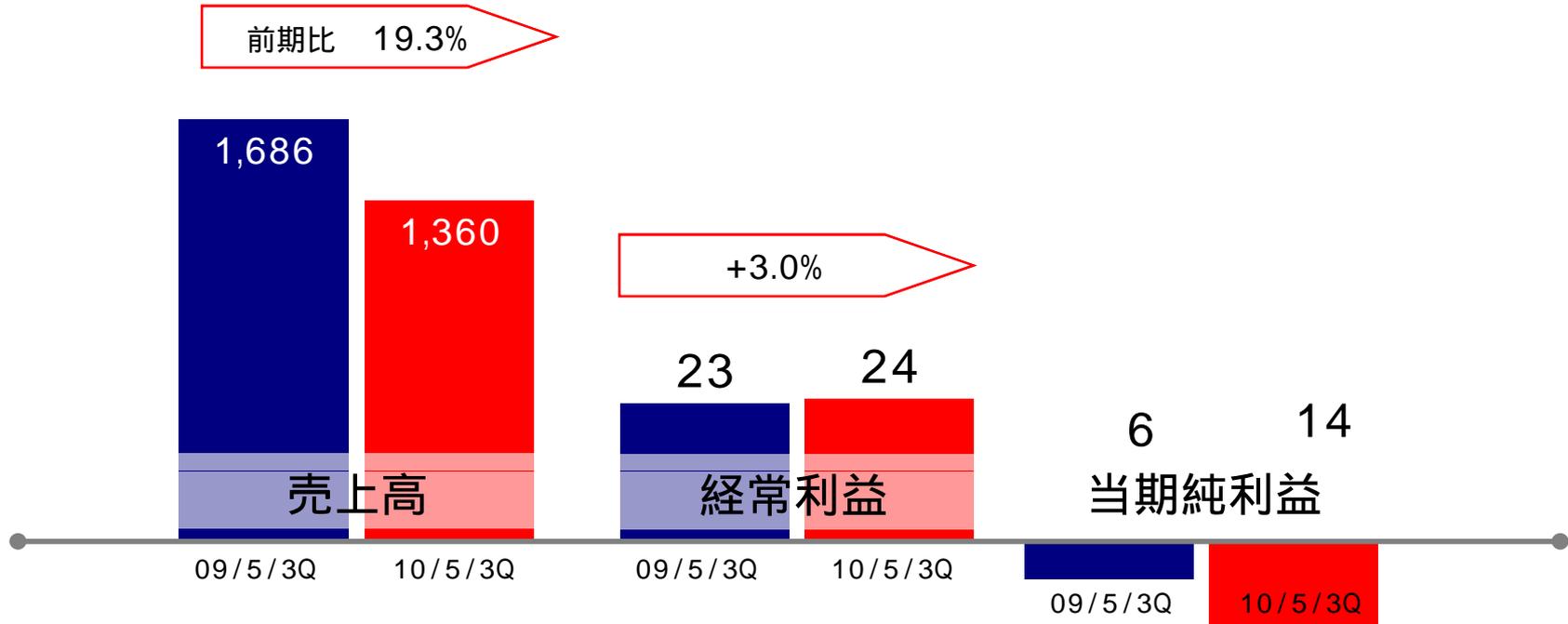
2009年6月1日～2010年2月28日

株式会社パソナグループ
東証一部 (2168)

2010年4月9日
<http://www.pasonagroup.co.jp/>

連結業績 9ヶ月累計(2009/6-2010/2)

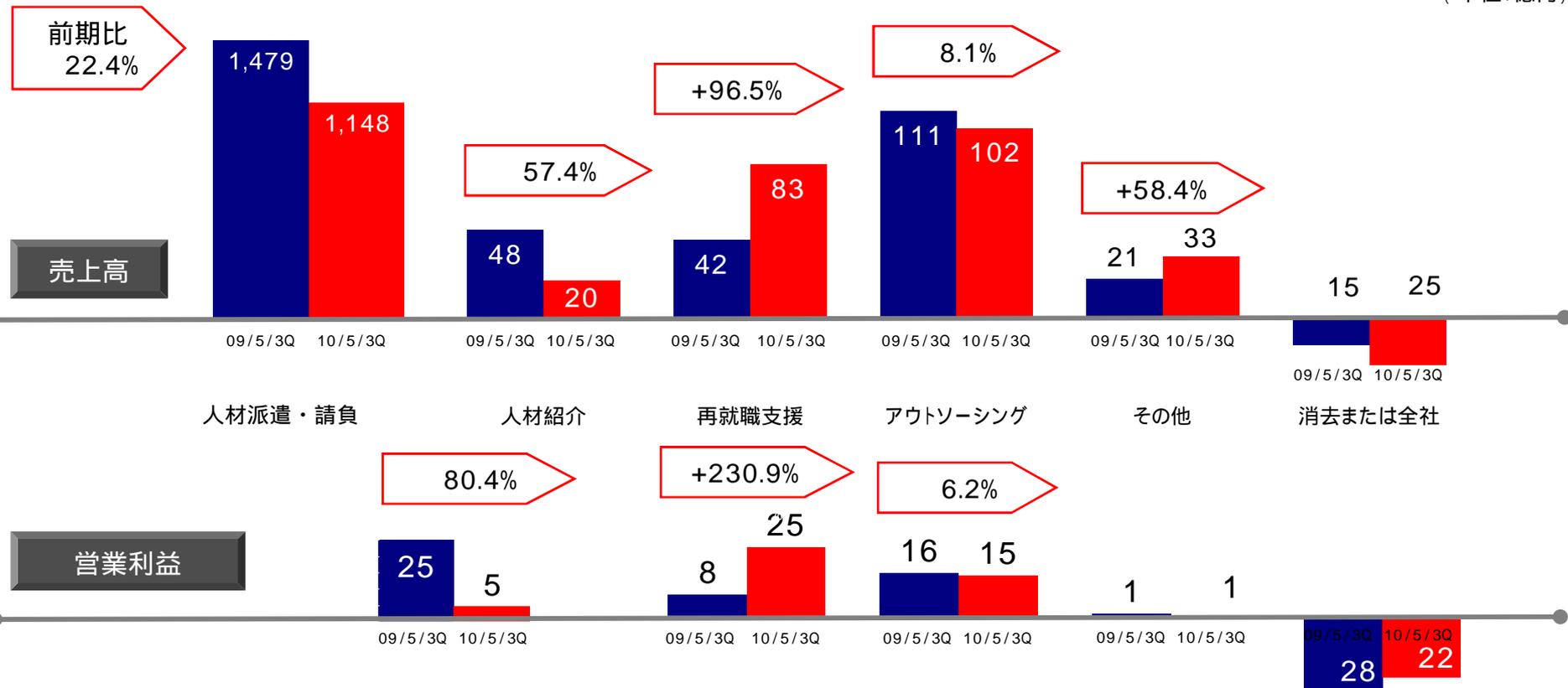
(単位:億円)



(単位:百万円)	09/5/3Q	(%)	10/5/3Q	(%)	前期比 増減	(%)
売上高	168,617	(100.0)	136,047	(100.0)	32,570	19.3%
売上原価	134,865	(80.0)	109,295	(80.3)	25,569	19.0%
売上総利益	33,752	(20.0)	26,751	(19.7)	7,000	20.7%
販管費	31,585	(18.7)	24,557	(18.1)	7,028	22.3%
営業利益	2,166	(1.3)	2,194	(1.6)	27	+1.3%
経常利益	2,331	(1.4)	2,402	(1.8)	70	+3.0%
四半期純利益	607	-	1,404	-	796	-

連結業績 事業区分別 9ヶ月累計(2009/6-2010/2)

(単位: 億円)

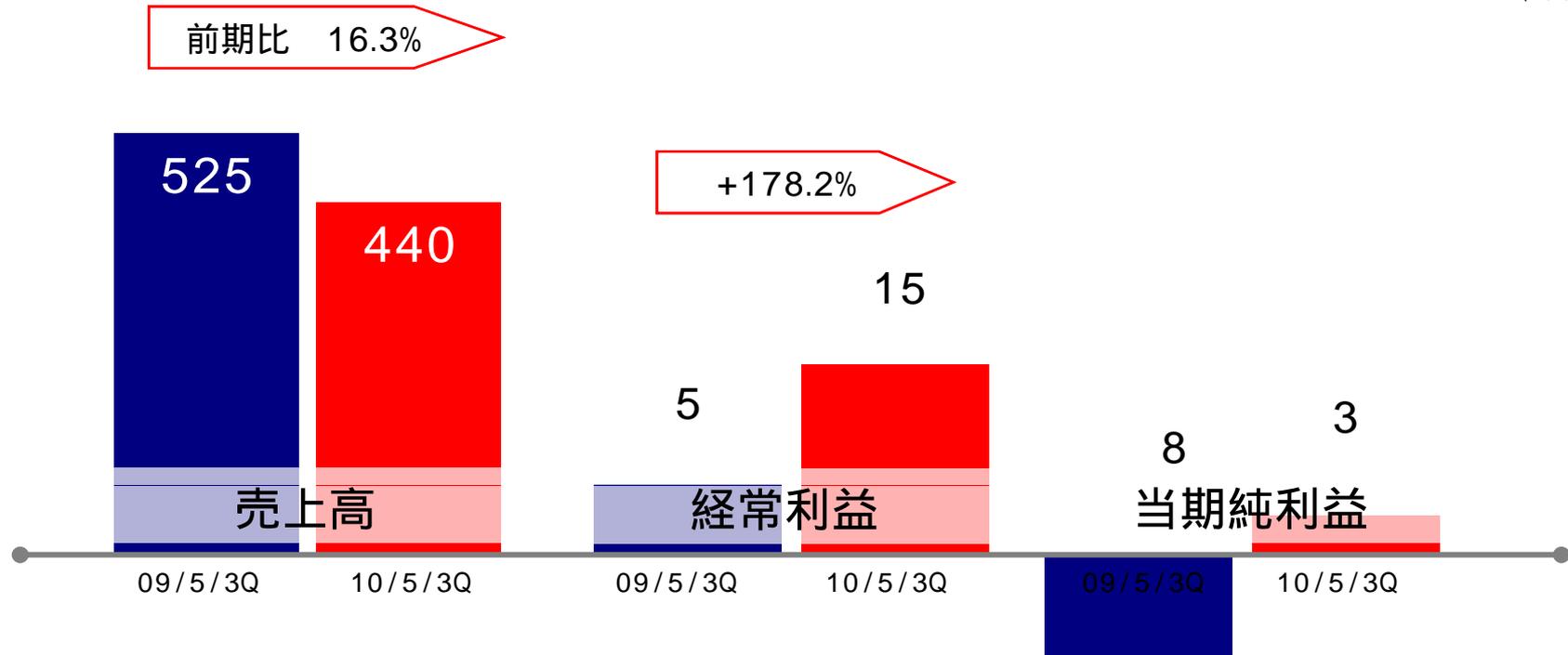


(単位: 百万円)

3Q累計	人材派遣・請負				人材紹介				再就職支援			
	09/5	10/5	前期比	(%)	09/5	10/5	前期比	(%)	09/5	10/5	前期比	(%)
売上高	147,932	114,772	33,160	22.4%	4,750	2,023	2,726	57.4%	4,200	8,253	4,052	+96.5%
営業利益	2,509	492	2,017	80.4%	-	-	-	-	768	2,541	1,773	+230.9%
営業利益率	1.6%	0.4%	-	1.2pt	-	-	-	-	18.3%	30.8%	-	+12.5pt
	アウトソーシング				その他				消去または全社			
	09/5	10/5	前期比	(%)	09/5	10/5	前期比	(%)	09/5	10/5	前期比	(%)
売上高	11,117	10,214	903	8.1%	2,080	3,296	1,216	+58.4%	1,465	2,513	1,048	
営業利益	1,587	1,488	98	6.2%	77	78	156	-	2,776	2,248	527	
営業利益率	14.3%	14.6%	-	+0.3pt	3.7%	-	-	-	-	-	-	

*1. 数値はセグメント間取引消去前 *2. 人材派遣・請負、人材紹介は同一セグメントにつき営業利益は合算して表示

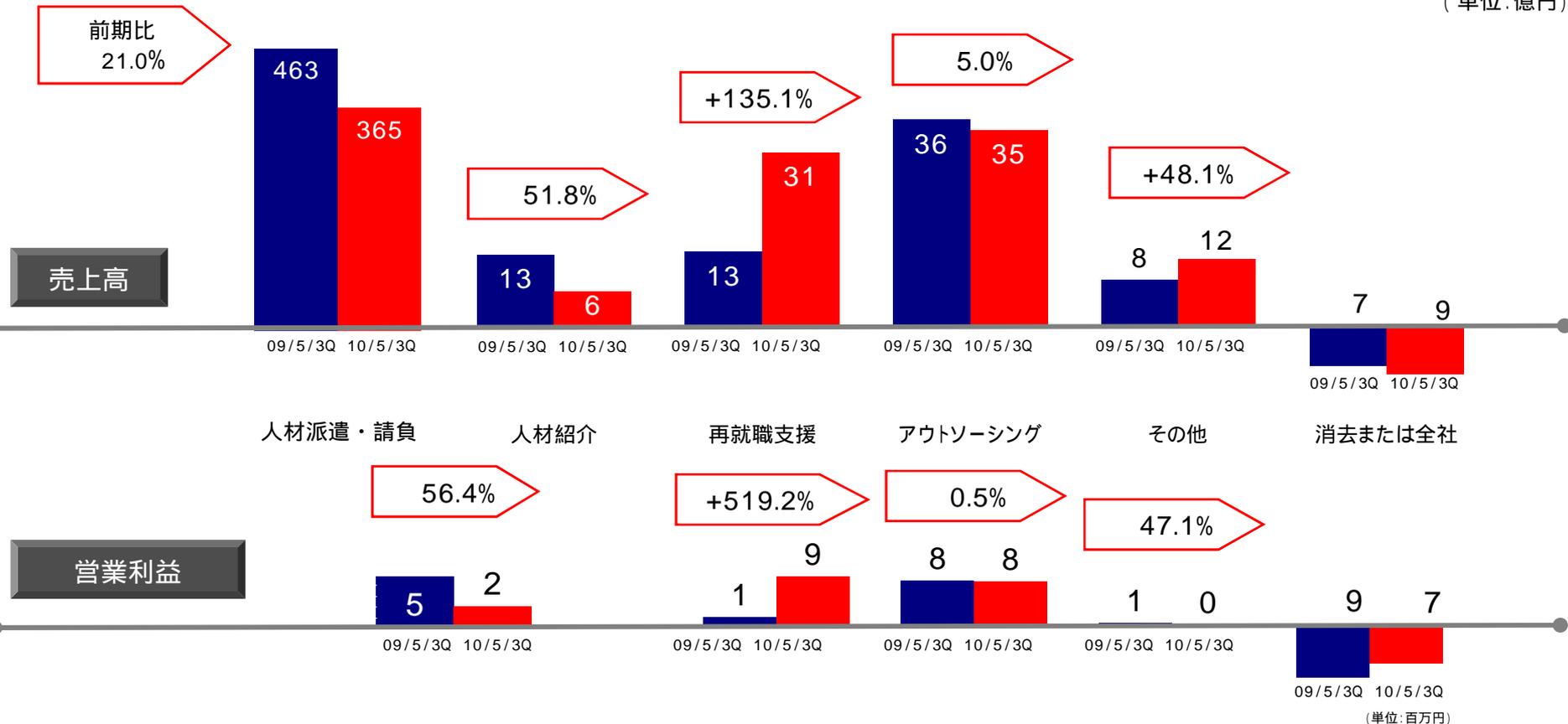
(単位: 億円)



(単位: 百万円)	09/5/3Q	(%)	10/5/3Q	(%)	前期比 増減	(%)
売上高	52,531	(100.0)	43,977	(100.0)	8,553	16.3%
売上原価	41,976	(79.9)	34,915	(79.4)	7,061	16.8%
売上総利益	10,554	(20.1)	9,062	(20.6)	1,492	14.1%
販管費	9,986	(19.0)	7,772	(17.7)	2,213	22.2%
営業利益	567	(1.1)	1,289	(2.9)	721	+127.0%
経常利益	527	(1.0)	1,469	(3.3)	941	+178.2%
第3四半期間純利益	810	-	292	(0.7)	1,103	-

連結業績 事業区分別 第3四半期間 3ヶ月 (2009/12-2010/2)

(単位: 億円)

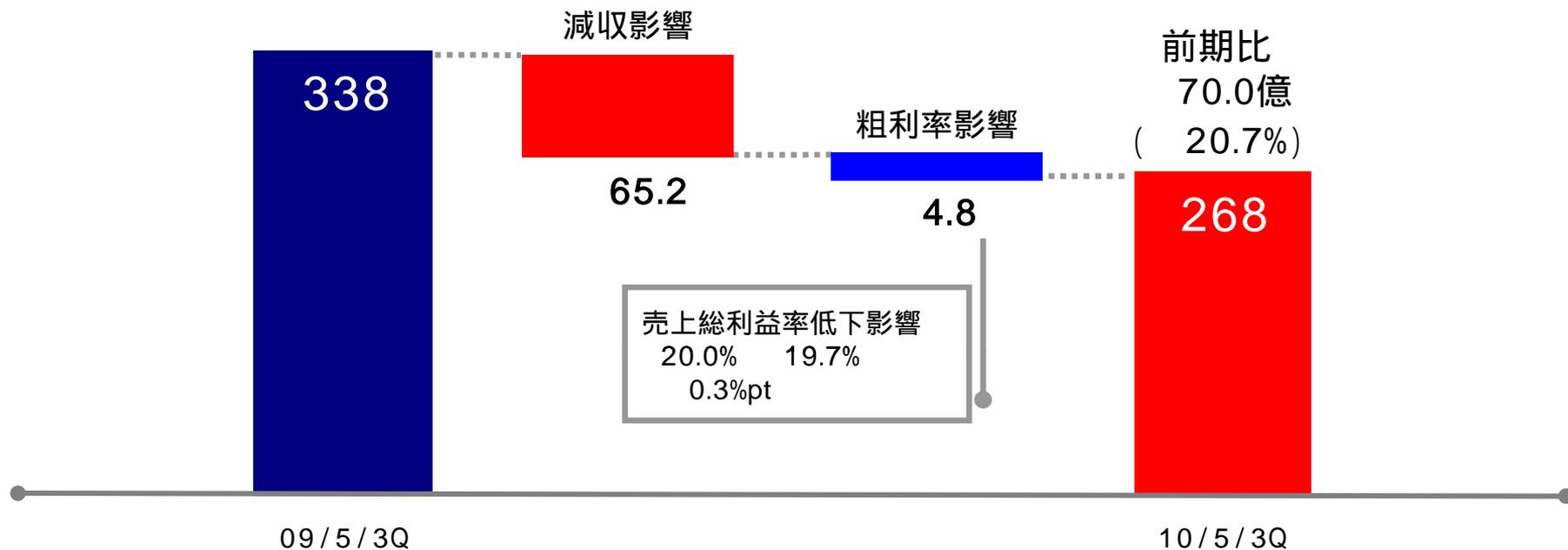


3Q期間	人材派遣・請負				人材紹介				再就職支援			
	09/5	10/5	前期比	(%)	09/5	10/5	前期比	(%)	09/5	10/5	前期比	(%)
売上高	46,267	36,533	9,734	21.0%	1,253	604	648	51.8%	1,307	3,074	1,766	+135.1%
営業利益	484	211	272	56.4%	-	-	-	-	149	926	777	+519.2%
営業利益率	1.0%	0.6%	-	0.4pt	-	-	-	-	11.4%	30.1%	-	+18.7pt
	アウトソーシング				その他				消去または全社			
	09/5	10/5	前期比	(%)	09/5	10/5	前期比	(%)	09/5	10/5	前期比	(%)
売上高	3,638	3,455	183	5.0%	793	1,174	381	+48.1%	729	865	135	-
営業利益	828	824	4	0.5%	53	28	25	47.1%	947	701	246	-
営業利益率	22.8%	23.9%	-	+1.1pt	6.7%	2.4%	-	4.3pt	-	-	-	-

* 1. 数値はセグメント間取引消去前 * 2. 人材派遣・請負、人材紹介は同一セグメントにつき営業利益は合算して表示

売上総利益 (9ヶ月累計)

(単位:億円)



(単位:億円)

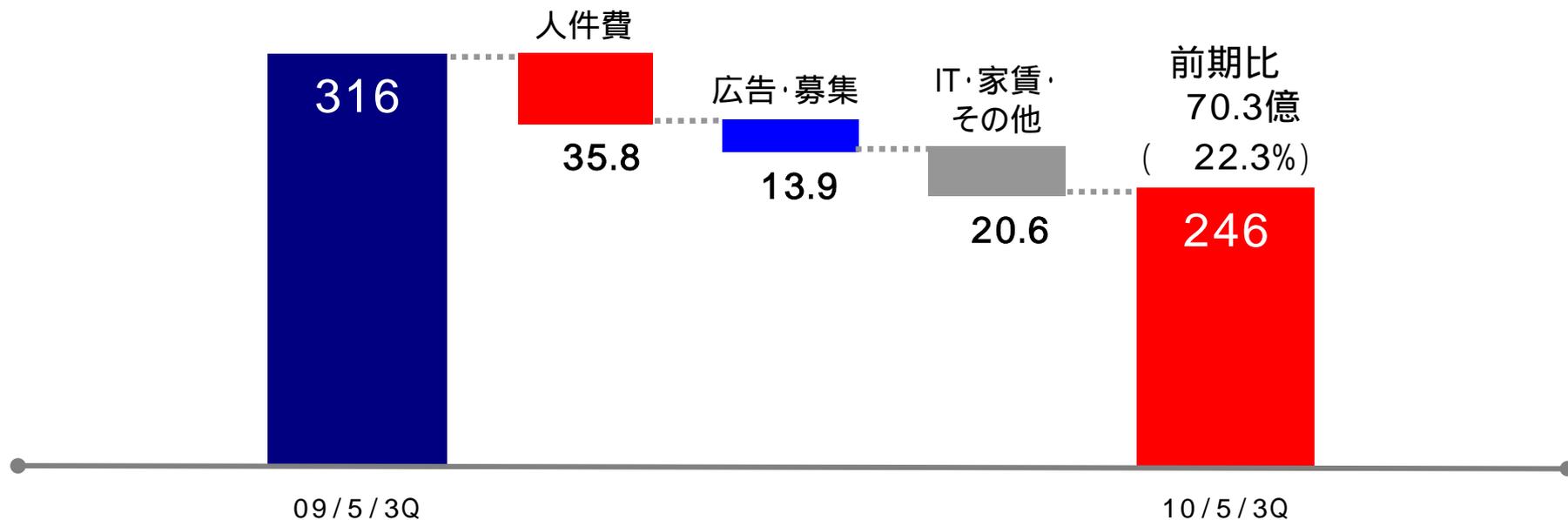
売上影響		前期比
人材派遣・請負	50.1	
人材紹介	27.1	
再就職支援	16.8	
売上総利益率影響		前期比
人材派遣・請負	13.1	
再就職支援	4.1	

(単位:億円)

	09/5/3Q (累計)	10/5/1Q (期間)	10/5/2Q (期間)	10/5/3Q (期間)	10/5/3Q (累計実績)	前期比
売上総利益	337.5	88.3	88.6	90.6	267.5	70.0
売上総利益率	20.0%	18.7%	19.7%	20.6%	19.7%	0.3pt

販管費 (9ヶ月累計)

(単位:億円)



(単位:億円)

	09/5/3Q (累計)	10/5/1Q (期間)	10/5/2Q (期間)	10/5/3Q (期間)	10/5/3Q (累計,実績)	前期比
人件費	171.0	50.1	42.1	43.1	135.3	35.8
広告・募集費	19.7	2.1	1.7	2.0	5.8	13.9
IT関連費用	17.6	6.4	6.4	5.8	18.6	1.1
家賃	37.6	11.4	11.0	10.0	32.4	5.2
その他	69.9	19.7	16.9	16.9	53.5	16.4
合計	315.9	89.7	78.2	77.7	245.6	70.3

(単位: 百万円)

段階利益	09/5/3Q	10/5/1Q (期間)	10/5/2Q (期間)	10/5/3Q (期間)	10/5/3Q 実績	前期比	(%)
営業利益	2,166	134	1,039	1,289	2,194	27	+1.3%
営業外利益	312	56	52	231	338	26	+8.5%
営業外費用	147	41	39	52	131	15	10.9%
經常利益	2,331	119	1,052	1,469	2,402	70	+3.0%
特別利益	87	22	5	155	183	96	+109.3%
特別損失	805	59	25	245	329	476	59.1%
税引前当期純利益	1,613	155	1,032	1,379	2,256	642	+39.8%
法人税等	1,159	100	731	575	1,407	247	+21.4%
法人税等調整額	461	750	658	170	1,579	1,118	+242.6%
少数株主利益	600	96	236	339	673	72	+12.1%
当期純利益	607	1,102	594	292	1,404	796	-

財務状況

10/2末
()内は09/5期末比

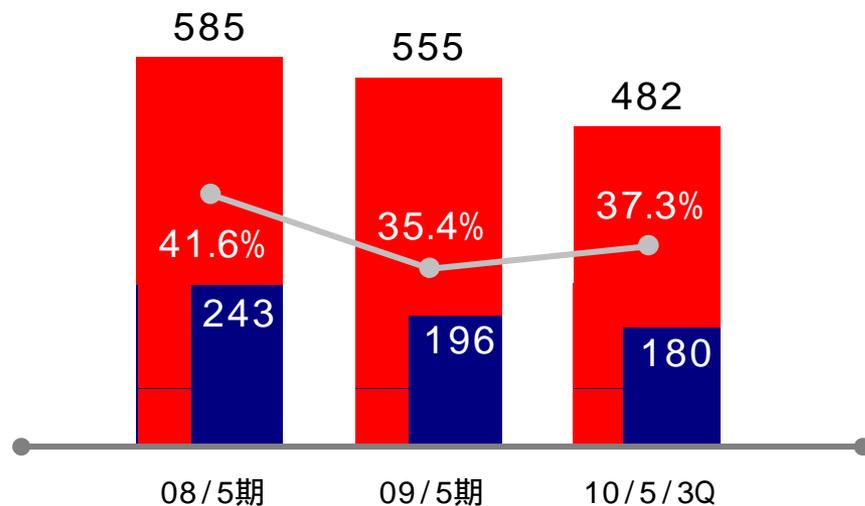


キャッシュ・フロー

	09/5/3Q	10/5/3Q
営業CF	5	8
投資CF	42	1
財務CF	8	41
フリーCF	37	6

総資産・自己資本・自己資本比率

■ 総資産 ■ 自己資本 ● 自己資本比率 (単位: 億円)



・税引前利益	23億円
・売上債権の増減	20億円
・営業債務の増減	25億円
・法人税等の支払	10億円

・有形固定資産の取得による支出	3億円
・無形固定資産の取得による支出	3億円
・子会社株式の取得による支出	10億円
・敷金及び保証金の回収	17億円

・短期借入金の返済による減少	63億円
・長期借入れによる収入	29億円
・配当金支払	5億円

事業区分別概況

人材派遣・請負事業 職種別売上高・構成比

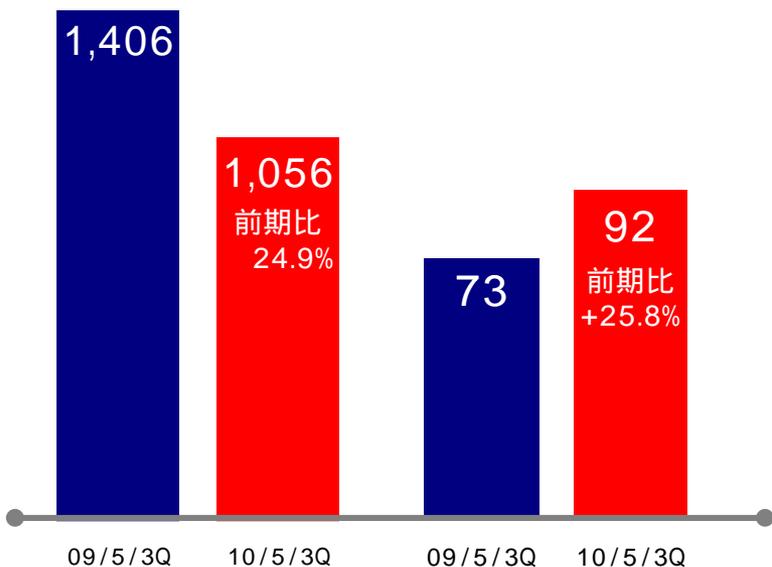
売上高

数値はセグメント間取引消去前

(単位:億円)

人材派遣

請負



職種別売上高

数値はセグメント間取引消去後

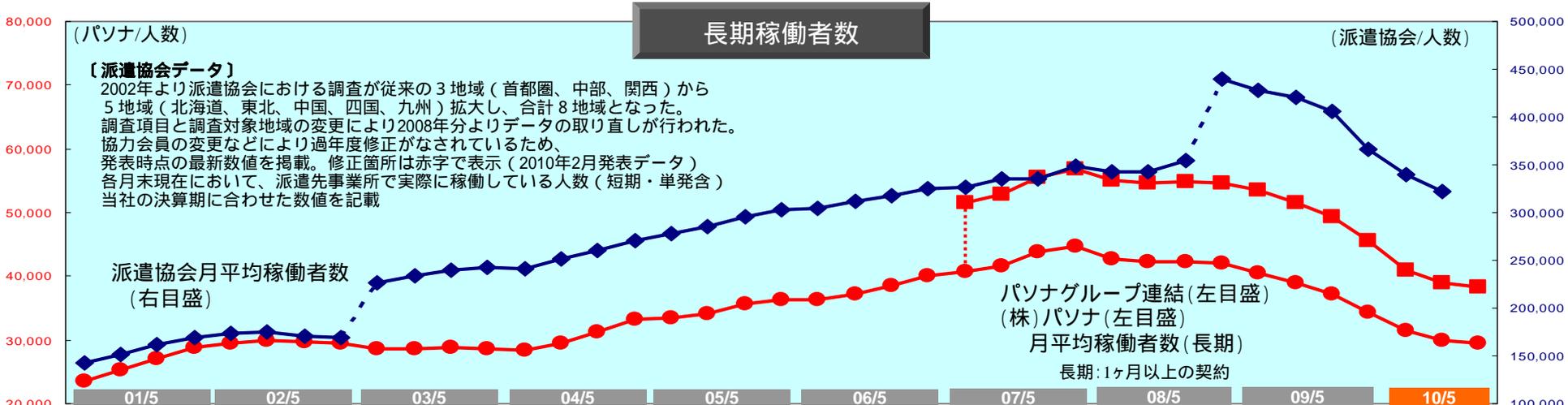


(単位:百万円)

	09/5/3Q	前期比	10/5/3Q	前期比
クラリカル (一般事務)	78,666	7.4%	59,629	24.2%
テクニカル (専門事務)	24,587	2.4%	19,500	20.7%
ITエンジニアリング	17,019	+2.3%	13,290	21.9%
営業・販売職	11,828	16.1%	7,780	34.2%
その他の派遣	8,116	7.7%	4,950	39.0%
インソーシング (請負)	7,295	+6.5%	9,151	+25.4%
派遣付随業務	136	14.1%	97	28.6%
合計	147,649	5.7%	114,400	22.5%

10/5/3Q

サービス業、商社や一部メーカーを中心に新規受注が回復するも、本格回復には至らず
 職種別では、テレマーケティングなどの専門事務分野を中心にマイナス幅が縮小
 パブリック案件をはじめ提案営業強化の結果、インソーシング (請負) は順調に推移



	08/5期				09/5期				10/5期		
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q
派遣協会	342,784	345,750	353,834	355,206	345,117	343,766					
前年同Q比	+4.8%	+3.3%	+3.8%	+1.9%	+0.7%	0.6%					
派遣協会 (調査項目変更後)				439,975	427,330	421,231	406,455	365,974	339,893	322,598	
前年同Q比				-	-	-	-	16.8%	20.5%	23.4%	
(株)パソナ	42,825	42,350	42,387	42,073	40,607	38,923	37,242	34,295	31,384	30,019	29,529
前年同Q比	+5.1%	+1.6%	3.3%	5.7%	5.2%	8.1%	12.1%	18.5%	22.7%	22.9%	20.7%
パソナグループ連結 (国内)	* 55,168	54,619	54,758	54,573	53,615	51,518	49,406	45,535	40,866	38,932	38,398
前年同Q比	+6.9%	+3.3%	1.5%	4.1%	2.7%	5.5%	9.7%	16.6%	23.8%	24.4%	22.3%

営業計数 (株)パソナ) 3ヶ月平均

長期受注件数

	1Q	2Q	3Q	4Q
09/5期	5,973	5,008	3,152	3,836
前期比	16.5%	34.3%	53.6%	44.2%
10/5期	3,153	3,138	3,207	
前期比	47.2%	37.3%	1.7%	

成約率 (長期スタート/長期受注)

	1Q	2Q	3Q	4Q
09/5期	36.8%	46.6%	55.6%	62.6%
前期比	0.8pt	+8.0pt	+18.5pt	+19.6pt
10/5期	58.2%	51.2%	49.4%	
前期比	+21.4pt	+4.6pt	6.2pt	

長期スタート件数

	1Q	2Q	3Q	4Q
09/5期	2,200	2,336	1,753	2,402
前期比	18.3%	20.7%	30.6%	18.8%
10/5期	1,836	1,607	1,583	
前期比	16.6%	31.2%	9.7%	

終了率 (長期終了/長期稼働者数)

	1Q	2Q	3Q	4Q
09/5期	6.4%	7.0%	6.8%	11.4%
前期比	1.0pt	+0.1pt	+0.7pt	+2.9pt
10/5期	7.3%	6.1%	5.7%	
前期比	+0.8pt	0.9pt	1.1pt	

長期終了件数

	1Q	2Q	3Q	4Q
09/5期	2,614	2,718	2,546	3,918
前期比	18.5%	6.8%	1.4%	+8.9%
10/5期	2,282	1,817	1,694	
前期比	12.7%	33.2%	33.5%	

新規登録者数 (連結/国内) 3ヶ月累計

	1Q	2Q	3Q	4Q
09/5期	19,366	22,195	17,379	16,629
前期比	14.8%	+1.7%	11.9%	31.2%
10/5期	23,764	13,839	10,710	
前期比	+22.7%	37.7%	38.4%	

参考: 派遣協会発表 2009年

	10月	11月	12月	平均
稼働者数	316,476	320,081	319,341	318,633
成約率	24.8%	23.9%	22.9%	23.9%

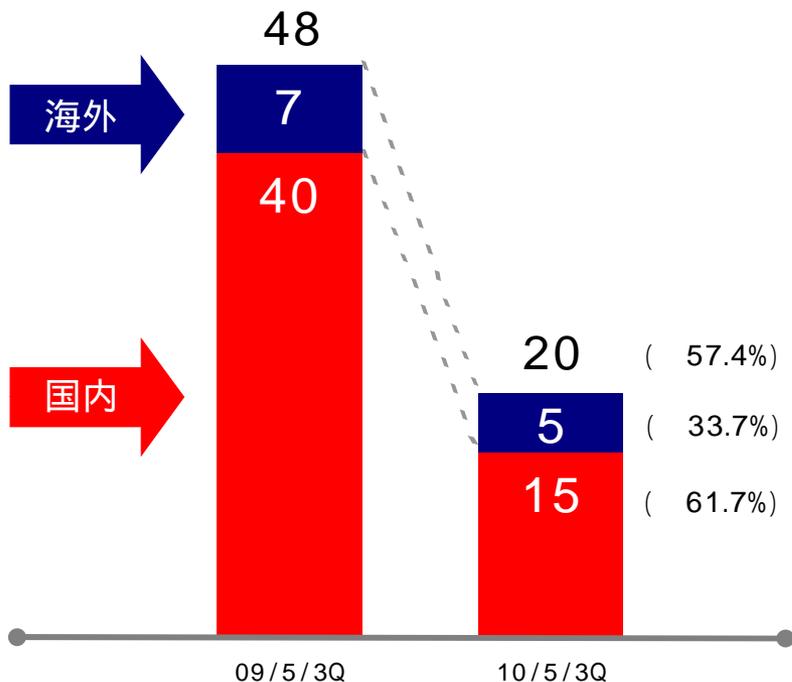
2010年5月期1Qは㈱三井物産ヒューマンリソースとの統合影響を含む

*稼働者数については2008年5月期1Qより特別プロジェクト案件分を含む。数値基準を変更したため、斜体前期比は参考値
 新規登録者は連結ベース、国内派遣事業での開示
 パソナは6月~5月、子会社は4月~3月の数値

売上高

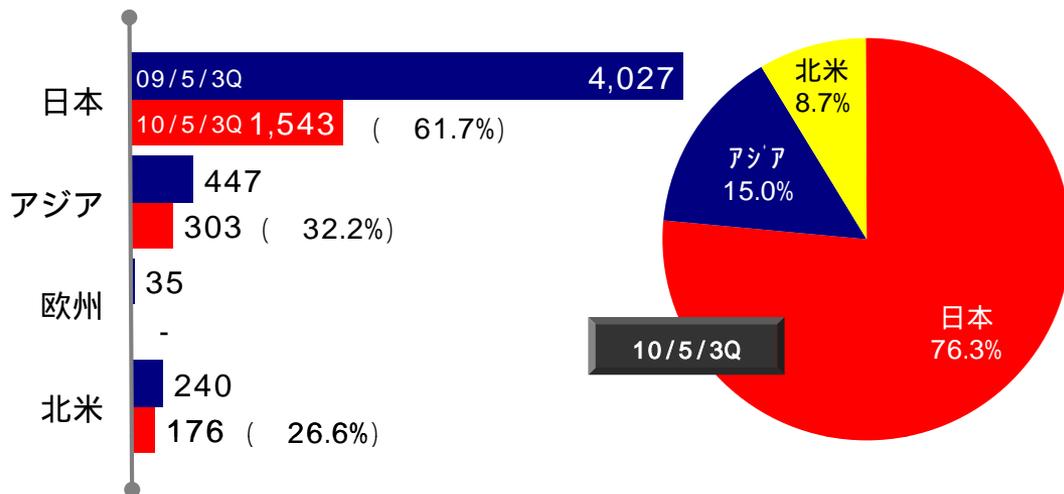
()内は前期比

(単位:億円)



エリア別売上高

(単位:百万円)



(単位:百万円)

	09/5/3Q (累計)	10/5/1Q (期間)	10/5/2Q (期間)	10/5/3Q (期間)	10/5/3Q (累計)	前期比
連結(国内)	4,027	664	452	426	1,543	61.7%
連結(海外)	723	159	142	178	479	33.7%
合計	4,750	823	595	604	2,023	57.4%

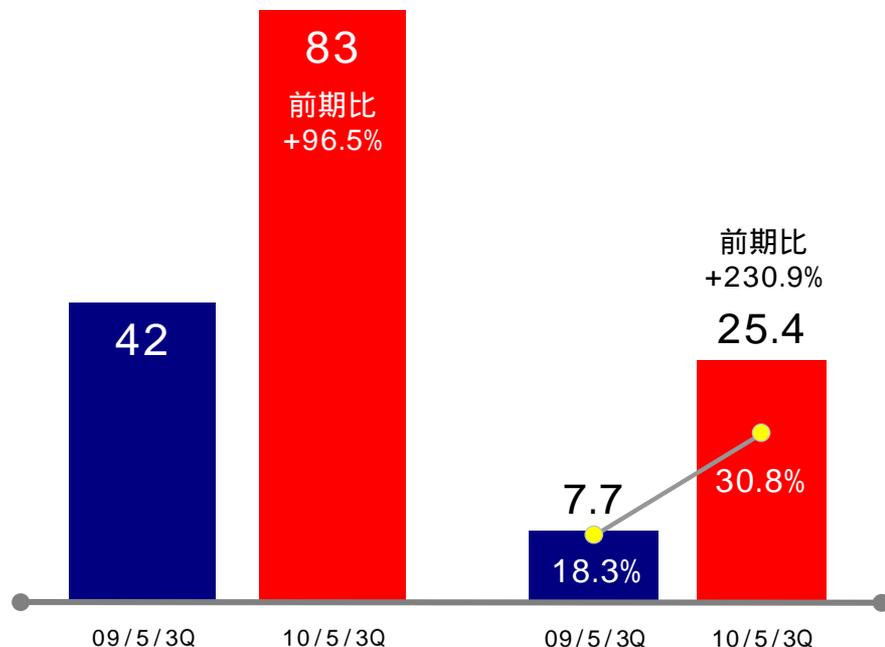
10/5/3Q

採用抑制が続くと同時に、選考基準の引き上げによりマッチングが難化
海外需要は底打ちが見られたものの引き続き低調

売上高

営業利益・営業利益率

(単位:億円)



営業計数 (前年同期比) 9ヶ月累計

取引社数 +66.6%

1社あたり受入れ人数 +41.9%

受注人数 +151.3%

過去に発表した数値の精査を行った結果、1Q,2Q累計の1社あたり受入れ人数の集計方法に誤りがあった為、以下の通り修正致します

1Q : (誤) +115.2% (正) +43.2%

2Q累計: (誤) +120.7% (正) +48.8%

(単位:百万円)

	09/3/3Q	10/3/3Q	前期比
受注高	3,494	8,458	+142.1%

(単位:百万円)

	09/5/3Q (累計)	10/5/1Q (期間)	10/5/2Q (期間)	10/5/3Q (期間)	10/5/3Q (累計)	前期比
売上高	4,200	2,280	2,899	3,074	8,253	+96.5%
営業利益	768	618	998	926	2,541	+230.9%

10/5/3Q

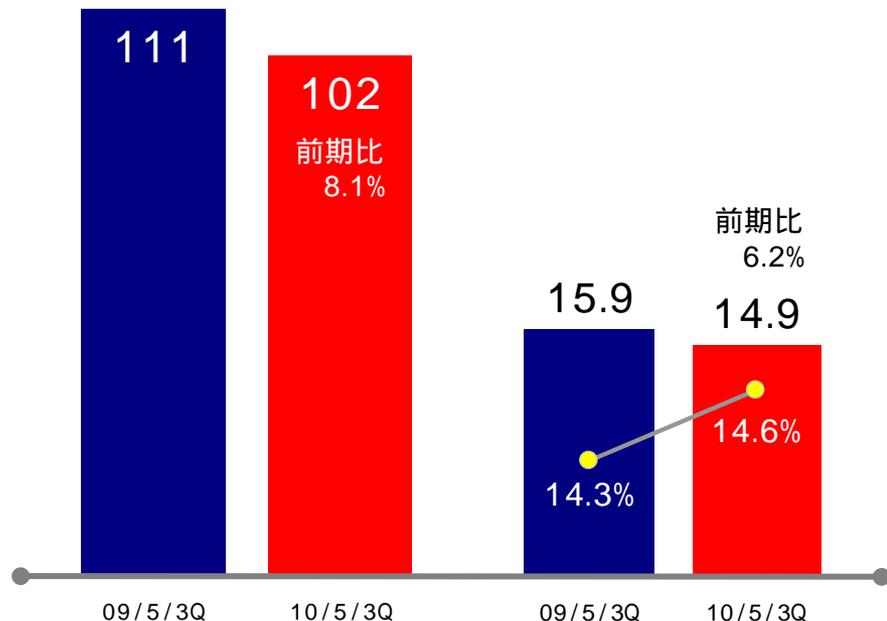
企業における雇用調整が続き、需要は大幅に伸張

人材紹介をはじめ他部門からの配置転換によりコンサルタントを増員、再就職先企業の開拓に注力

売上高

営業利益・営業利益率

(単位:億円)



ベネフィット・ワン業績

【株式会社ベネフィット・ワン 業績】

(単位:百万円)

	09/3/3Q	10/3/3Q	前期比
売上高	11,118	10,206	8.2%
営業利益	1,767	1,550	12.3%

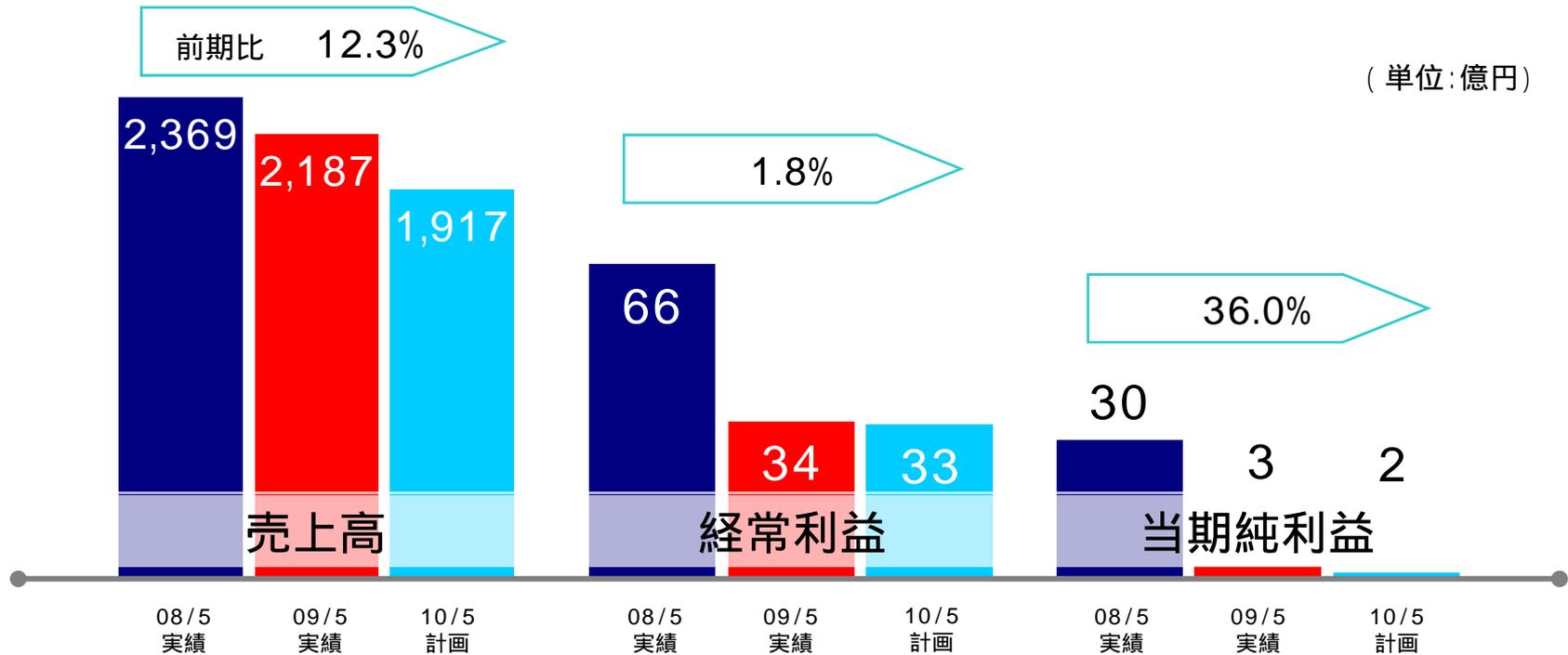
(単位:百万円)

	09/5/3Q (累計)	10/5/1Q (期間)	10/5/2Q (期間)	10/5/3Q (期間)	10/5/3Q (累計)	前期比
売上高	11,117	3,432	3,326	3,455	10,214	8.1%
営業利益	1,587	165	498	824	1,488	6.2%

10/5/3Q

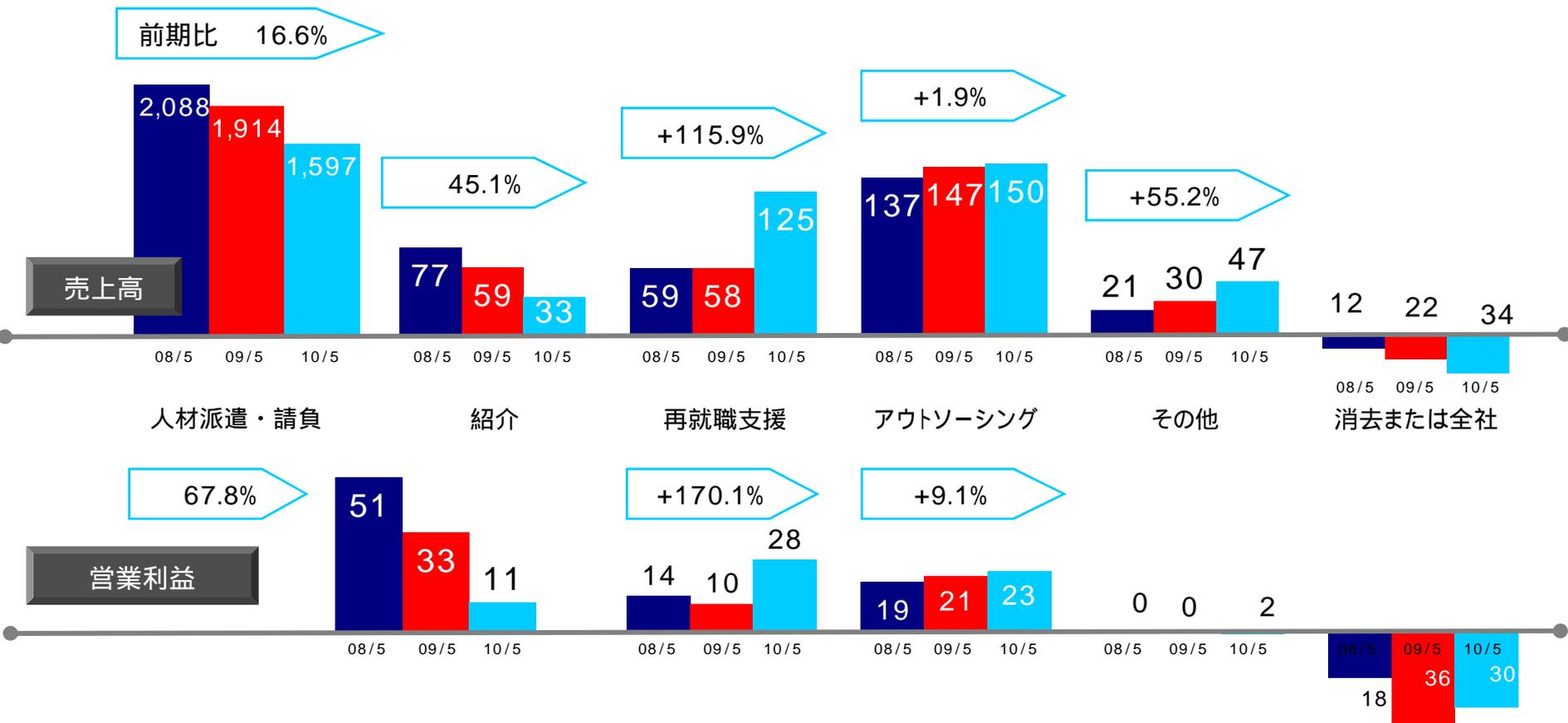
大企業・官公庁への提案営業に注力するも、新規サービスの立ち上がりの遅れなどにより減収
利益面はコスト抑制効果もあり概ね堅調に推移

連結業績見通し



(単位:百万円)	08/5	(%)	09/5 実績	(%)	前期比 %	10/5 計画	(%)	09/5比 増減	(%)
売上高	236,945	(100.0)	218,699	(100.0)	7.7%	191,700	(100.0)	26,999	12.3%
売上原価	187,575	(79.2)	175,114	(80.1)	6.6%	154,100	(80.4)	21,014	12.0%
売上総利益	49,369	(20.8)	43,585	(19.9)	11.7%	37,600	(19.6)	5,985	13.7%
販管費	42,925	(18.1)	40,735	(18.6)	5.1%	34,600	(18.0)	6,135	15.1%
営業利益	6,444	(2.7)	2,850	(1.3)	55.8%	3,000	(1.6)	149	+5.2%
經常利益	6,637	(2.8)	3,361	(1.5)	49.4%	3,300	(1.7)	61	1.8%
当期純利益	2,962	(1.3)	312	(0.1)	89.4%	200	(0.1)	112	36.0%

2010年5月期 連結業績見通し 事業区分別



(単位: 百万円)

	人材派遣・請負						人材紹介						再就職支援					
	08/5	09/5	(%)	10/5	前期比	(%)	08/5	09/5	(%)	10/5	前期比	(%)	08/5	09/5	(%)	10/5	前期比	(%)
売上高	208,810	191,412	8.3%	159,660	31,752	16.6%	7,676	5,921	22.9%	3,250	2,671	45.1%	5,858	5,794	1.1%	12,510	6,715	+115.9%
営業利益	5,056	3,291	34.9%	1,060	2,231	67.8%	-	-	-	-	-	-	1,377	1,025	25.6%	2,770	1,744	+170.1%
営業利益率	2.3%	1.7%	0.6pt	0.7%	-	1.0pt	-	-	-	-	-	-	23.5%	17.7%	5.8pt	22.1%	-	+4.4pt
	アウトソーシング						その他						消去または全社					
	08/5	09/5	(%)	10/5	前期比	(%)	08/5	09/5	(%)	10/5	前期比	(%)	08/5	09/5	(%)	10/5	前期比	(%)
売上高	13,732	14,725	+7.2%	15,000	274	+1.9%	2,115	3,002	+41.9%	4,660	1,657	+55.2%	1,248	2,155	-	3,380	1,224	-
営業利益	1,883	2,135	+13.4%	2,330	194	+9.1%	26	12	-	160	172	-	1,846	3,614	-	3,000	614	-
営業利益率	13.7%	14.5%	+0.8pt	15.5%	-	+1.0pt	-	0.4%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

* 1. 数値はセグメント間取引消去前 * 2. 人材派遣・請負、人材紹介は同一セグメントにつき営業利益は合算して表示

参考資料

人材派遣・請負事業 単価/株式会社パソナ

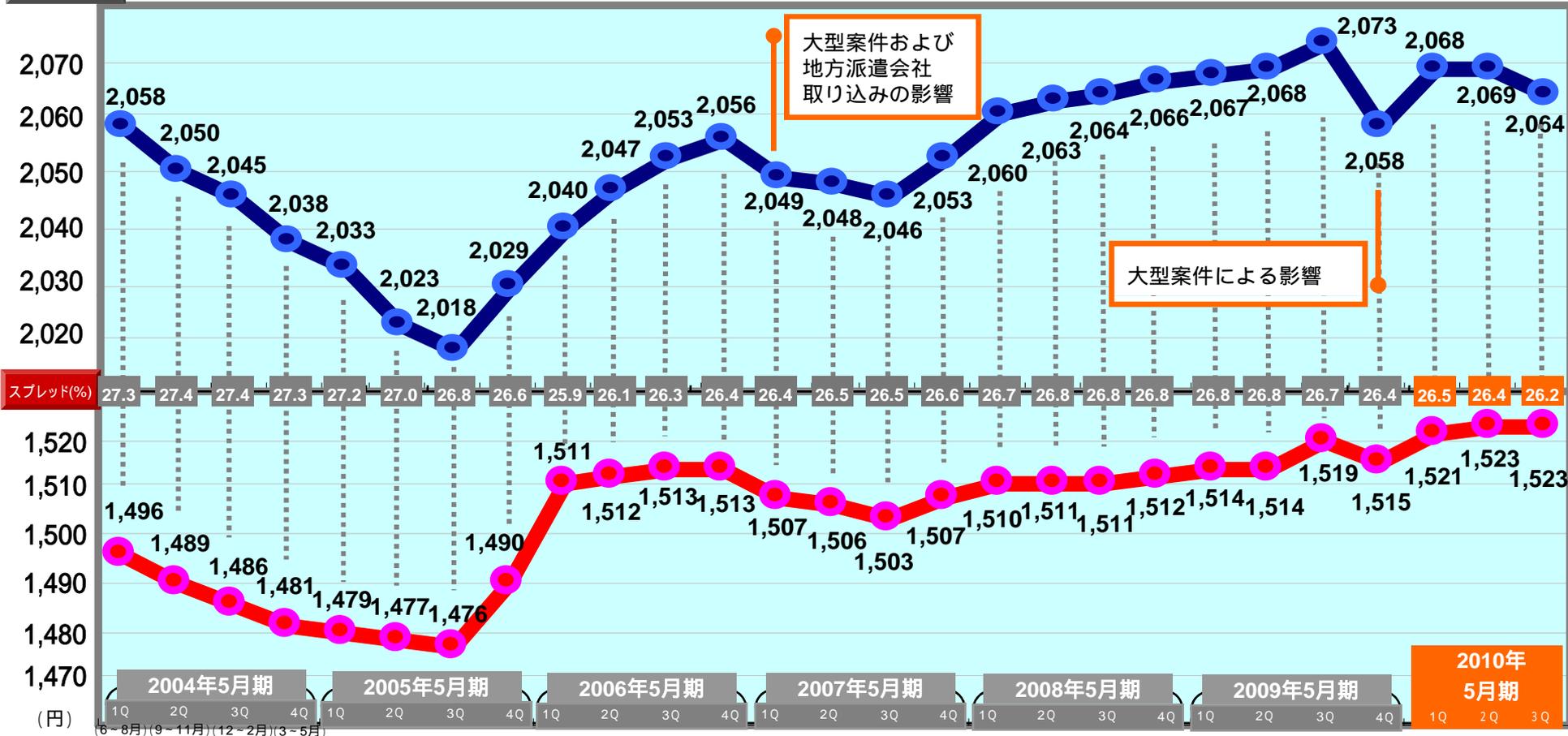
スプレッド

10年5月期3Q **26.2%**
(前期比 0.5pt)

	2009年5月期平均						10/5/1Q		10/5/2Q		10/5/3Q	
	05/5期	06/5期	07/5期	08/5期	09/5期	前期比	1Q	前期比	2Q	前期比	3Q	前期比
請求単価	2,026	2,049	2,049	2,063	2,067	+0.2%	2,068	+0.0%	2,069	+0.0%	2,064	0.4%
支払単価	1,481	1,512	1,506	1,511	1,516	+0.3%	1,521	+0.4%	1,523	+0.6%	1,523	+0.2%
スプレッド	26.9%	26.2%	26.5%	26.8%	26.7%	0.1pt	26.5%	0.3pt	26.4%	0.4pt	26.2%	0.5pt

請求単価

支払単価



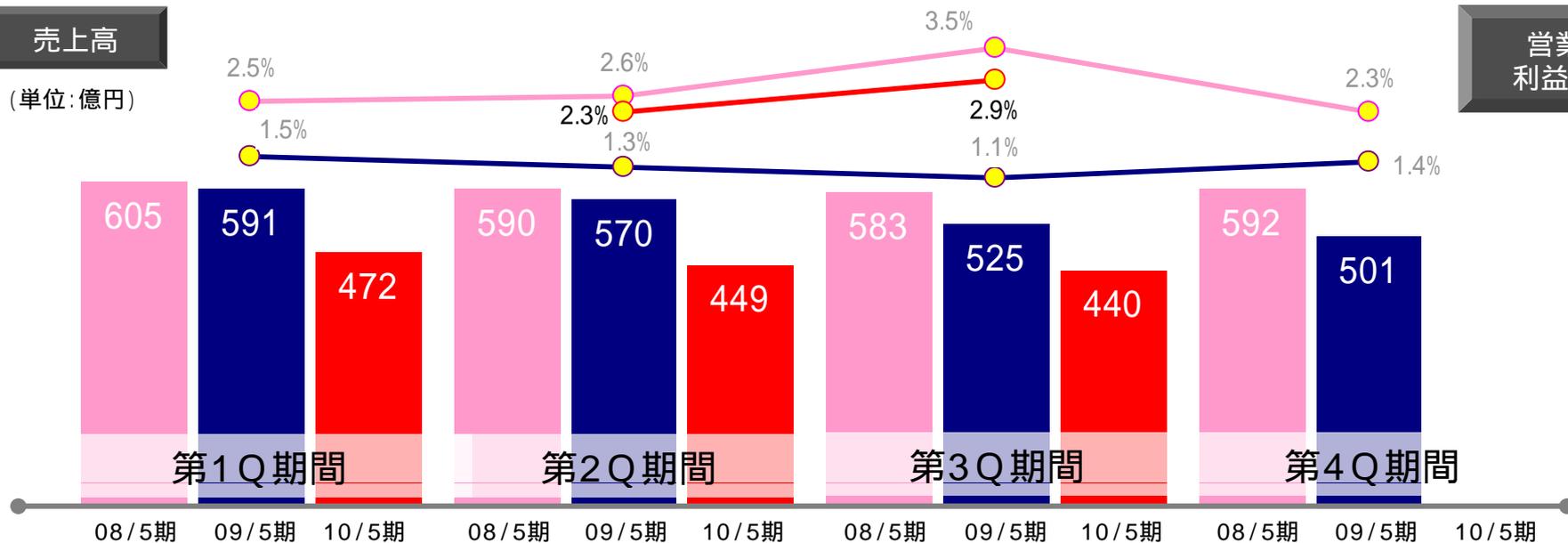
パソナ単体 / 全職種平均時間単価 (加重平均)
2007年5月期より、吸収合併した(株)ソシオを含む

連結業績 四半期推移

売上高

(単位: 億円)

営業
利益率



(単位: 百万円)

	第1四半期 (6~8月)					第2四半期 (9~11月)					第3四半期 (12~2月)					第4四半期 (3~5月)		
	08/5期	09/5期	対前期 増減率	10/5期	対前期 増減率	08/5期	09/5期	対前期 増減率	10/5期	対前期 増減率	08/5期	09/5期	対前期 増減率	10/5期	対前期 増減率	08/5期	09/5期	対前期 増減率
売上	60,489	59,136	2.2%	47,161	20.2%	59,026	56,950	3.5%	44,908	21.1%	58,250	52,531	9.8%	43,977	16.3%	59,178	50,082	15.4%
売上総利益	12,115	11,762	2.9%	8,834	24.9%	12,230	11,435	6.5%	8,855	22.6%	12,671	10,554	16.7%	9,062	14.1%	12,352	9,833	20.4%
販管費	10,585	10,902	+3.0%	8,968	17.7%	10,688	10,696	+0.1%	7,815	26.9%	10,655	9,986	6.3%	7,772	22.2%	10,995	9,149	16.8%
営業利益	1,529	860	43.8%	134	-	1,541	738	52.1%	1,039	+40.7%	2,015	567	71.8%	1,289	+127.0%	1,356	683	49.6%
経常利益	1,584	909	42.6%	119	-	1,560	894	42.7%	1,052	+17.6%	1,994	527	73.5%	1,469	+178.2%	1,497	1,029	31.3%
当期純利益	795	313	60.6%	1,102	-	268	110	-	594	-	1,286	810	-	292	-	612	919	+50.1%
売上総利益率	20.0%	19.9%	0.1pt	18.7%	1.2pt	20.7%	20.1%	0.6pt	19.7%	0.4pt	21.8%	20.1%	1.7pt	20.6%	+0.5pt	20.9%	19.6%	1.3pt
販管費率	17.5%	18.4%	+0.9pt	19.0%	+0.6pt	18.1%	18.8%	+0.7pt	17.4%	1.4pt	18.3%	19.0%	+0.7pt	17.7%	1.3pt	18.6%	18.2%	0.4pt
営業利益率	2.5%	1.5%	1.0pt	-	-	2.6%	1.3%	1.3pt	2.3%	+1.0pt	3.5%	1.1%	2.4pt	2.9%	+1.8pt	2.3%	1.4%	0.9pt
経常利益率	2.6%	1.5%	1.1pt	-	-	2.6%	1.6%	1.0pt	2.3%	+0.7pt	3.4%	1.0%	2.4pt	3.3%	+2.3pt	2.5%	2.1%	0.4pt
当期純利益率	1.3%	0.5%	0.8pt	-	-	0.5%	-	-	-	-	2.2%	-	-	0.7%	-	1.0%	1.8%	+0.8pt

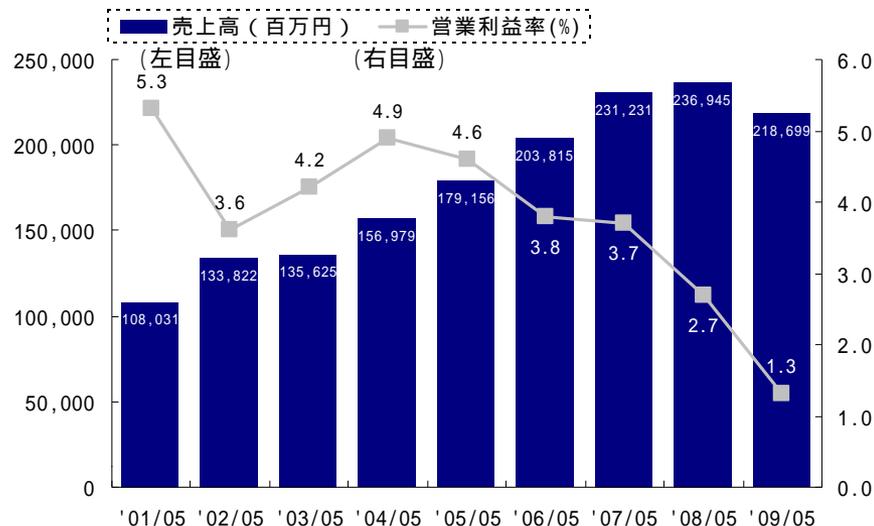
連結業績 四半期推移 / 事業区分別

(単位:百万円)

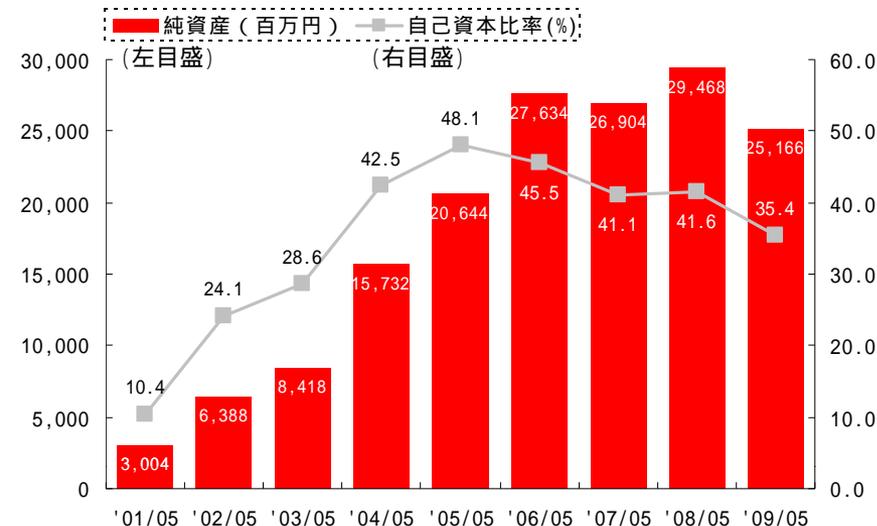
	第1四半期(6~8月)					第2四半期(9~11月)					第3四半期(12~2月)					第4四半期(3~5月)			
	08/5期	09/5期	対前期 増減率	10/5期	対前期 増減率	08/5期	09/5期	対前期 増減率	10/5期	対前期 増減率	08/5期	09/5期	対前期 増減率	10/5期	対前期 増減率	08/5期	09/5期	対前期 増減率	
売上高	人材派遣・請負	53,596	51,780	3.4%	40,396	22.0%	52,090	49,884	4.2%	37,842	24.1%	51,162	46,267	9.6%	36,533	21.0%	51,961	43,479	16.3%
	人材紹介	2,260	1,810	19.9%	823	54.5%	1,905	1,686	11.5%	595	64.7%	1,795	1,253	30.2%	604	51.8%	1,714	1,170	31.7%
	再就職支援	1,213	1,545	+27.3%	2,280	+47.5%	1,421	1,347	5.2%	2,899	+115.1%	1,588	1,307	17.7%	3,074	+135.1%	1,634	1,593	2.5%
	アウトソーシング	3,217	3,693	+14.8%	3,432	7.1%	3,389	3,785	+11.7%	3,326	12.1%	3,486	3,638	+4.4%	3,455	5.0%	3,639	3,607	0.9%
	その他	472	655	+38.7%	1,020	+55.8%	498	632	+27.0%	1,101	+74.2%	574	793	+38.1%	1,174	+48.1%	571	922	+61.5%
	消去または全社	270	349	-	791	-	278	385	-	856	-	356	729	-	865	-	342	690	-
営業利益	人材派遣・請負 / 人材紹介	1,384	1,112	19.7%	154	-	618	913	+47.8%	435	52.4%	1,613	484	70.0%	211	56.4%	1,440	782	45.7%
	再就職支援	226	434	+91.9%	616	+41.9%	361	184	49.1%	998	+442.2%	378	149	60.5%	926	+519.2%	411	257	37.5%
	アウトソーシング	72	213	-	165	22.4%	550	545	0.9%	498	8.6%	929	828	10.8%	824	0.5%	476	548	+15.0%
	その他	9	31	-	25	-	10	55	+411.5%	81	-	17	53	-	28	47.1%	10	65	-
	消去または全社	0	868	-	735	-	1	960	-	811	-	887	947	-	701	-	961	838	-
営業利益率	人材派遣・請負 / 人材紹介	2.5%	2.1%	0.4pt	-	-	1.1%	1.8%	+0.7pt	1.1%	0.7pt	3.0%	1.0%	2.0pt	0.6%	0.4pt	2.7%	1.8%	0.9pt
	再就職支援	18.6%	28.1%	+9.5pt	27.0%	1.1pt	25.4%	13.7%	11.7pt	34.4%	+20.7pt	23.8%	11.4%	12.4pt	30.1%	+18.7pt	25.2%	16.2%	9.0pt
	アウトソーシング	-	5.8%	+8.1pt	4.8%	1.0pt	16.2%	14.4%	1.8pt	15.0%	+0.6pt	26.6%	22.8%	3.8pt	23.9%	+1.1pt	13.1%	15.2%	+2.1pt
	その他	-	-	-	-	-	2.2%	8.8%	+6.6pt	-	-	-	6.7%	-	2.4%	4.3pt	-	-	-

主要経営指標(通期)

売上高および営業利益率



純資産および自己資本比率



業績推移

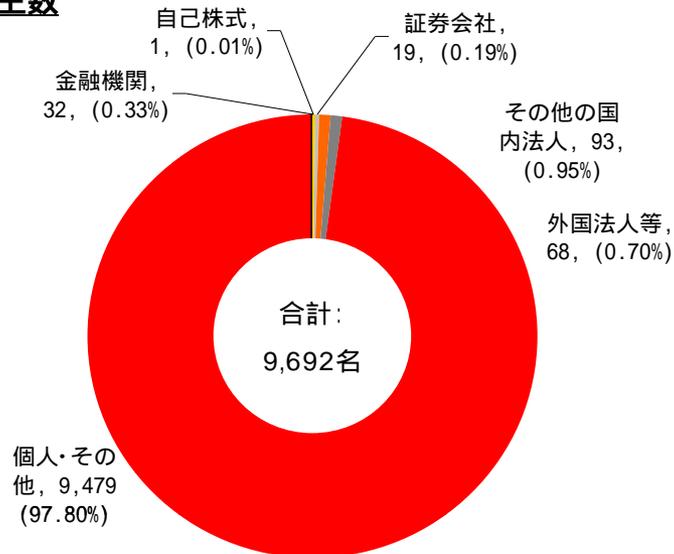
経営指標	'01/05	'02/05	'03/05	'04/05	'05/05	'06/05	'07/05	'08/05	'09/05
売上高	108,031	133,822	135,625	156,979	179,156	203,815	231,231	236,945	218,699
売上総利益率	20.8%	18.2%	19.7%	20.9%	20.8%	20.2%	20.3%	20.8%	19.9%
販売費及び一般管理費	16,695	19,557	21,058	25,104	28,992	33,491	38,542	42,925	40,735
売上高販管費比率	15.5%	14.6%	15.5%	16.0%	16.2%	16.4%	16.6%	18.1%	18.6%
営業利益	5,742	4,786	5,687	7,648	8,238	7,745	8,507	6,444	2,850
営業利益率	5.3%	3.6%	4.2%	4.9%	4.6%	3.8%	3.7%	2.7%	1.3%
経常利益	5,464	4,222	5,373	7,329	8,289	7,844	8,807	6,637	3,361
経常利益率	5.1%	3.2%	4.0%	4.7%	4.6%	3.8%	3.8%	2.8%	1.5%
当期純利益(損失)	6,849	1,974	2,027	3,647	4,363	3,588	4,198	2,962	312
売上高当期純利益率	6.3%	1.5%	1.5%	2.3%	2.4%	1.8%	1.8%	1.3%	0.1%
総資産	28,849	26,526	29,425	37,004	42,884	51,931	54,425	58,513	55,468
純資産 *1	3,004	6,388	8,418	15,732	20,644	27,634	26,904	29,468	25,148
自己資本比率 *2	10.4%	24.1%	28.6%	42.5%	48.1%	45.5%	41.1%	41.6%	35.4%
流動比率	114.3%	121.6%	122.3%	160.2%	182.8%	170.8%	152.1%	154.2%	129.6%
従業員数 (契約社員含まず)	1,371	1,537	1,687	1,979	2,204	2,608	3,126	3,647	3,671

*1 会計基準の変更に伴い、従来の株主資本を純資産とし、2007年5月期以降は少数株主持分を含めた金額で表示しております。

*2 会計基準の変更に伴い純資産の算出基準が変更されておりますが、2007年5月期以降も普通株式に係る純資産額に相当する金額より自己資本比率を算出しております。

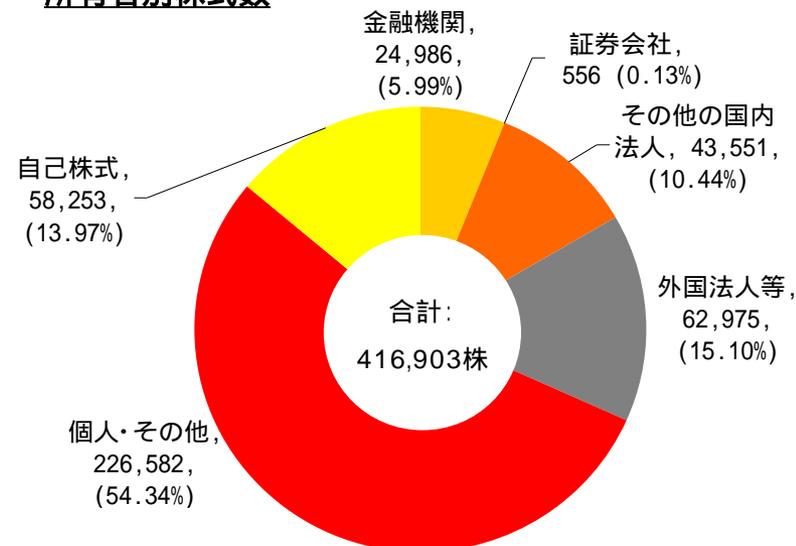
*3 2007年5月期までは(株)パソナ、2008年5月期以降は(株)パソナグループのデータを掲載しております。

所有者別株主数



所有者別株式数

(2009年11月30日現在)



大株主

	株式数	割合
南部 靖之	147,632	35.41%
株式会社パソナグループ	58,253	13.97%
株式会社南部エンタープライズ	35,688	8.56%
ステート ストリート バンク アンド トラスト カンパニー 505223	23,918	5.74%
ステート ストリート バンク アンド トラスト カンパニー	11,532	2.77%
南部 栄三郎	9,000	2.16%
ステート ストリート バンク アンド トラスト カンパニー	7,882	1.89%
メロン バンク エヌエー アズ エージェント フォー イッツ クライアント メロン オムニバス ユーエス ペンション	6,944	1.67%
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	5,630	1.35%
パソナグループ従業員持株会	4,984	1.20%

第2位に自己株式58,253株(発行済株式総数に対する所有割合13.97%)がありますが、会社法第308条第2項の規定により議決権を有していません。
 ハリス・アソシエイツ・エル・ピーから2009年7月1日付で関東財務局に大量保有報告書の送付があり、2009年6月24日現在で51,124株を所有している旨の報告を受けておりますが、2009年11月末時点における所有株式数の確認ができませんので、上記大株主の状況には含まれておりません。
 当社は2009年11月末時点で自己株式を58,253株(13.97%)保有していましたが、このうち、15,852株を2010年1月12日に処分しております。よって、2010年2月28日現在、当社は自己株式を42,401株(10.17%)保有しております。

社名	株式会社パソナグループ (Pasona Group Inc.)
本社所在地	〒100-6514 東京都千代田区丸の内1-5-1 新丸の内ビルディング 03-6734-0200(代)
設立	2007年12月3日 (創立 1976年2月)
資本金	50億円
代表者	代表取締役グループ代表兼社長 南部 靖之
事業内容	人材派遣・請負事業 人材紹介事業 再就職支援事業 アウトソーシング事業 その他事業(教育、研修 他)
従業員数	4,551名 (連結・契約社員含む)
グループ会社	連結子会社 33社 , 持分法適用関連会社 4社
ホームページ	http://www.pasonagroup.co.jp/