

2016年5月期 第2四半期 決算説明会



株式会社パソナグループ

東証一部 (2168)

2016年1月15日

<http://www.pasonagroup.co.jp/>

2016年5月期 第2四半期決算概要



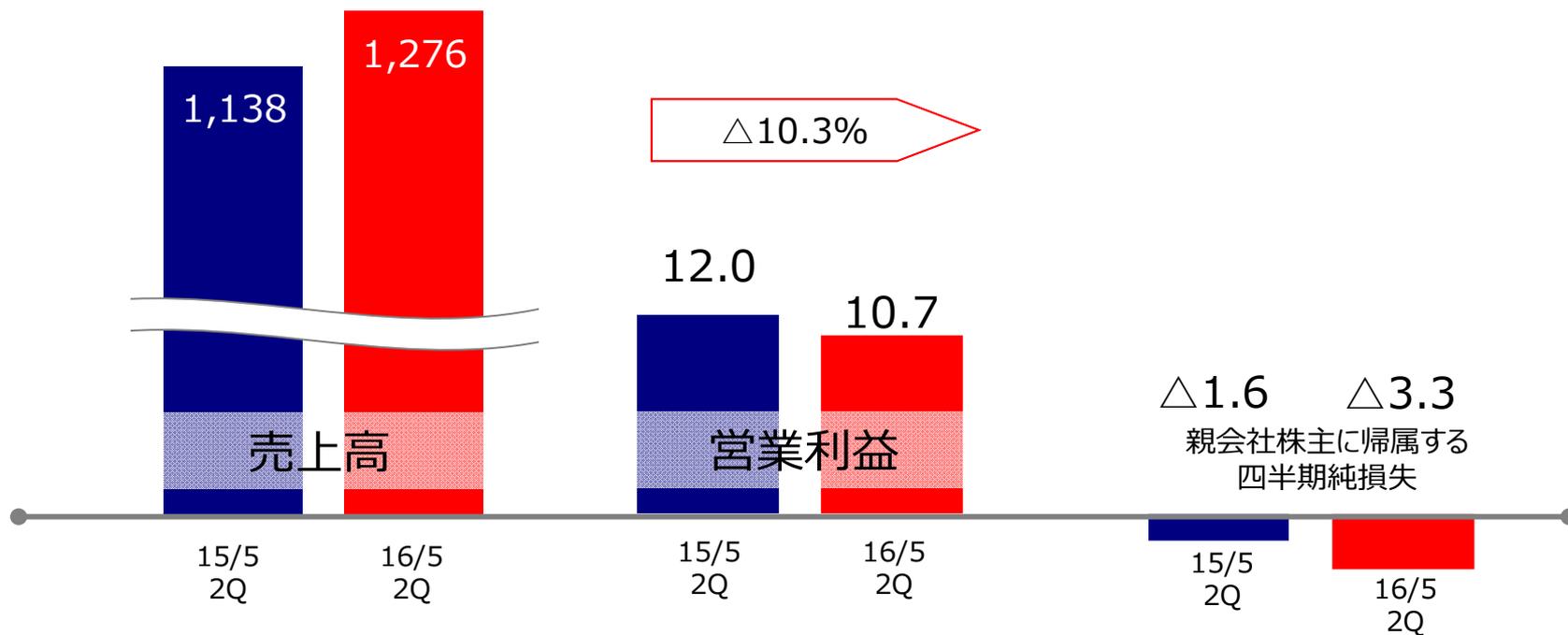
2016年5月期 第2四半期 計画差異

(単位：百万円)	16/5/2Q 上期計画	16/5/2Q 実績	差異	%
売上高	129,000	127,602	△ 1,397	△ 1.1%
売上原価	102,680	102,167	△ 512	△ 0.5%
売上総利益	26,320	25,435	△ 884	△ 3.4%
販管費	25,020	24,362	△ 657	△ 2.6%
営業利益	1,300	1,072	△ 227	△ 17.5%
経常利益	1,230	977	△ 252	△ 20.6%
親会社株主に帰属する 四半期純損失	△ 300	△ 334	△ 34	-
売上総利益率	20.4%	19.9%	△ 0.5pt	
営業利益率	1.0%	0.8%	△ 0.2pt	

連結業績 第2四半期 (2015/6-2015/11)

(単位：億円)

前期比 +12.1%



(単位：百万円)	15/5/2Q	(%)	16/5/2Q	(%)	前期比 増減	(%)
売上高	113,805	(100.0)	127,602	(100.0)	13,797	+12.1%
売上原価	91,344	(80.3)	102,167	(80.1)	10,822	+11.8%
売上総利益	22,461	(19.7)	25,435	(19.9)	2,974	+13.2%
販管費	21,265	(18.7)	24,362	(19.1)	3,097	+14.6%
営業利益	1,195	(1.1)	1,072	(0.8)	△ 122	△10.3%
経常利益	1,118	(1.0)	977	(0.8)	△ 141	△12.7%
親会社株主に帰属する四半期純損失	△ 155	-	△ 334	-	△ 178	-

連結業績 セグメント別

(単位：百万円)

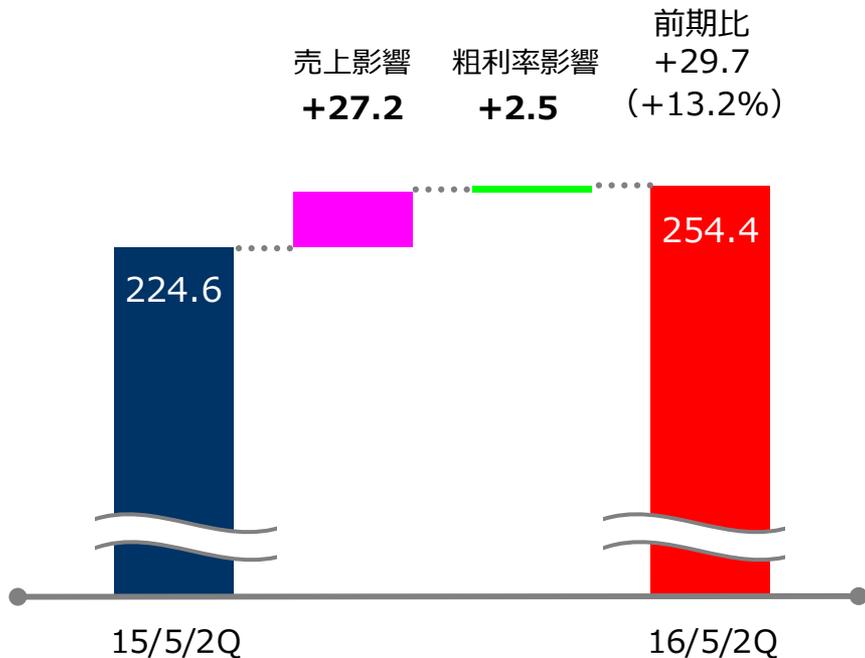
セグメント別	売上高				営業利益				営業利益率		
	15/5 2Q	16/5 2Q	前期比 増減	%	15/5 2Q	16/5 2Q	前期比 増減	%	15/5 2Q	16/5 2Q	前期比
エキスパートサービス (人材派遣)	67,697	65,708	△ 1,989	△2.9%							
インソーシング (委託・請負)	22,362	34,375	12,013	+53.7%							
HRコンサルティング 教育・研修、その他	2,692	2,924	232	+8.6%	1,355	755	△ 599	△44.3%	1.4%	0.7%	△0.7pt
グローバルソーシング (海外人材サービス)	2,238	2,809	571	+25.5%							
小計	94,990	105,818	10,828	+11.4%							
キャリアソリューション (人材紹介、再就職支援)	6,799	8,267	1,468	+21.6%	714	1,628	913	+127.8%	10.5%	19.7%	+9.2pt
アウトソーシング	9,935	11,952	2,017	+20.3%	1,188	1,481	293	+24.7%	12.0%	12.4%	+0.4pt
ライフソリューション パブリックソリューション	3,045	2,734	△ 310	△10.2%	△ 34	△ 356	△ 321	-	-	-	-
消去又は全社	△ 964	△ 1,171	△ 206	-	△ 2,028	△ 2,437	△ 408	-	-	-	-
連結	113,805	127,602	13,797	+12.1%	1,195	1,072	△ 122	△10.3%	1.1%	0.8%	△0.3pt

※当期より「ブレース&サーチ（人材紹介）」と「アウトブレースメント（再就職支援）」を統合し、「キャリアソリューション（人材紹介、再就職支援）」セグメントを新設
前年同期比は新セグメント区分に組み替えて計算

売上総利益・販管費

売上総利益

(単位：億円)



(単位：億円)

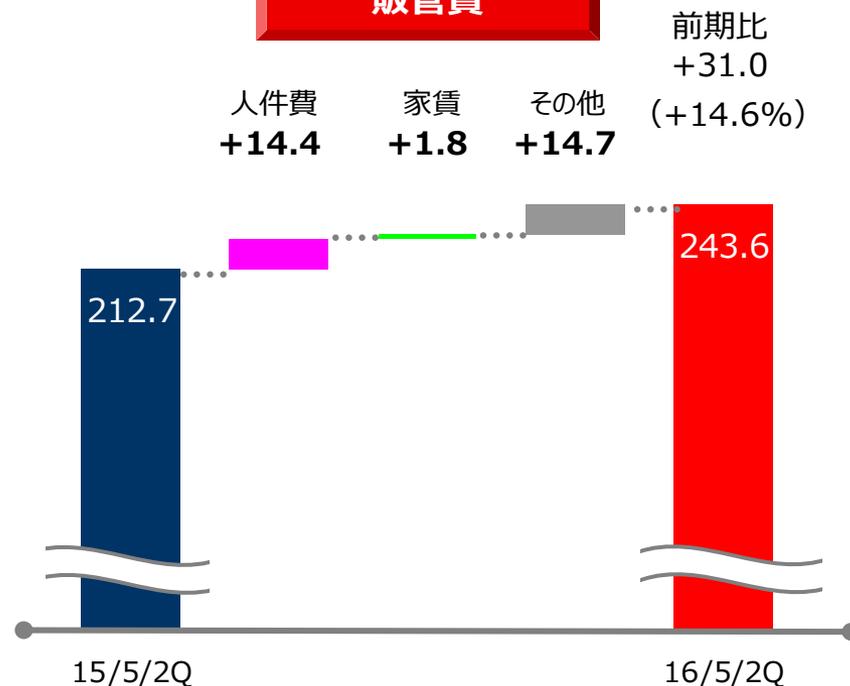
	15/5/2Q	16/5/2Q	前期比
売上総利益	224.6	254.4	+29.7
売上総利益率	19.7%	19.9%	+0.2pt

(参考：売上総利益率推移)

	09/5	10/5	11/5	12/5	13/5	14/5	15/5	16/5/2Q
売上総利益率	19.9%	20.0%	18.8%	18.6%	19.3%	19.3%	20.3%	19.9%

販管費

(単位：億円)



(単位：億円)

	15/5/2Q	16/5/2Q	前期比
人件費	125.6	140.0	+14.4
広告・募集費	6.7	8.1	+1.4
IT関連費用	11.1	12.4	+1.3
家賃	20.6	22.5	+1.8
その他販管費	48.6	60.7	+12.0
合計	212.7	243.6	+31.0
販管費比率	18.7%	19.1%	+0.4pt

(参考：販管費比率推移)

	09/5	10/5	11/5	12/5	13/5	14/5	15/5	16/5/2Q
販管費比率	18.6%	18.0%	17.4%	17.5%	17.8%	17.7%	18.7%	19.1%

営業外・特別損益 (2015/6-2015/11)

(単位：百万円)

段階利益	15/5/2Q	16/5/2Q	前期比 増減	%
営業利益	1,195	1,072	△122	△10.3%
営業外収益	131	163	32	+24.5%
営業外費用	207	258	51	+24.7%
経常利益	1,118	977	△141	△12.7%
特別利益	0	85	85	-
特別損失	30	77	47	+157.6%
税引前四半期純利益	1,088	985	△103	△9.5%
法人税等	879	973	94	+10.7%
法人税等調整額	△ 28	△ 9	18	-
法人税等計	851	964	112	+13.3%
非支配株主損益	392	355	△37	△9.5%
親会社株主に帰属する 四半期純損失	△ 155	△ 334	△178	-

● 営業外費用
持分法投資損失 83百万円
(前期比+42百万円)

● 特別利益
投資有価証券売却益 63百万円

● 特別損失
システムの減損損失 37百万円

バランスシート

(単位：億円)

主な増減内訳	15/5末	15/11末	増減額
資産	886	802	△85
流動資産	581	504	△77
現金及び預金	211	139	△72
受取手形及び売掛金	295	293	△3
その他	65	63	△2
固定資産	305	297	△8
有形固定資産	98	89	△8
無形固定資産	98	98	△0
投資その他の資産	109	110	+1
負債	590	525	△66
流動負債	463	391	△72
買掛金	52	29	△23
未払法人税等	14	11	△3
賞与引当金	28	31	+3
その他	202	154	△48
固定負債	128	134	+6
長期借入金	74	80	+6
純資産	296	277	△19
株主資本	205	193	△12
評価・換算差額等	8	5	△3
非支配株主持分	83	79	△4
自己資本比率	24.1%	24.7%	+0.6pt

主な増減要因

【現預金】

消費税等納付や買掛金支払により減少

【買掛金】

前期末にM&A影響で増加した買掛金の支払
△13億円

【その他】

消費税等の納付により減少
△36億円

【資本剰余金】

株式給付信託導入による影響 +1億円
ベネフィット・ワン自己株式取得による影響 △4億円

【利益剰余金】

親会社株主に帰属する四半期純損失 △3億円
配当金支払 △4億円

【自己株式】

株式給付信託導入による影響 △1億円

【非支配株主持分】

ベネフィット・ワン自己株式取得による影響 △4億円

キャッシュ・フロー

単位：億円

主な内訳	15/5/2Q	16/5/2Q	増減
営業活動によるキャッシュフロー	8	△49	△57
税金等調整前当期利益	11	10	△1
減価償却費	12	16	+4
のれん償却額	5	5	+0
売上債権の増減額（△は増加）	△10	4	+14
営業債務の増減額（△は減少）	△18	△27	△9
未払消費税等の増減額（△は減少）	19	△36	△55
法人税等の支払額	△9	△11	△2
投資活動によるキャッシュフロー	△18	△5	+13
有形固定資産の取得	△8	△6	+2
有形固定資産の売却	0	9	+9
無形固定資産の取得	△9	△7	+2
投資有価証券の取得	△2	△5	△3
その他	1	4	+4
財務活動によるキャッシュフロー	△39	△13	+26
長期借入れによる収入	0	30	+30
長期借入金の返済	△22	△23	△1
自己株式の取得	△1	△5	△4
自己株式の売却	0	5	+5
子会社の自己株式の取得による支出	0	△8	△8
配当金の支払	△8	△10	△2
現金同等物期首残高	180	203	+23
現金同等物期末残高	133	136	+2
フリー・キャッシュフロー	△10	△54	△44

主な要因

【償却前利益】

償却前利益の増加

31億円（前期比+3億円）

【未払消費税】

消費税増税による納付額増

△36億円（△55億円）

【有形固定資産の売却】

ベネフィット・ワン施設売却

9億円

【投資有価証券の取得】

モンスターラボへの出資

△2億円

【長期借入れによる収入】

長期運転資金の調達

30億円

【自己株式の取得・売却】

株式給付信託の導入

【子会社の自己株式の取得による支出】

ベネフィット・ワン自己株式取得

△8億円

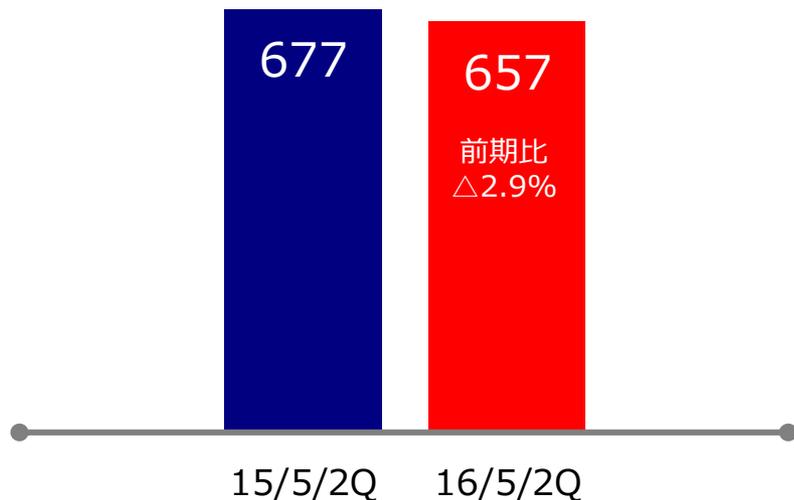
セグメント情報

エキスパートサービス事業 (派遣)

売上高

※セグメント間取引消去前

(単位：億円)



職種別売上高

※セグメント間取引消去後

(単位：百万円)

	15/5/2Q	16/5/2Q	前期比
クラリカル	34,502	34,238	△ 0.8%
テクニカル	16,706	16,800	+0.6%
ITエンジニアリング	10,827	9,463	△ 12.6%
営業・販売職	3,188	2,684	△ 15.8%
その他エキスパートサービス	2,335	2,349	+0.6%
合計	67,561	65,536	△ 3.0%

事業状況

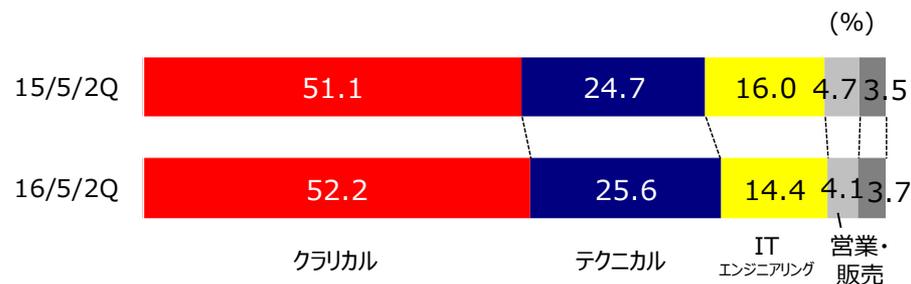
● 上期実績

- ・サービス業やメーカーをはじめ幅広い業界で受注増
- ・クラウド技術者を抱えるパーソナテキーラを持分⇒連結へ (2Q~)

● 下期計画

- ・募集・育成は順調、マッチングの早期化に注力
- ・キャリアコンサルティングとスタッフリレーションの強化

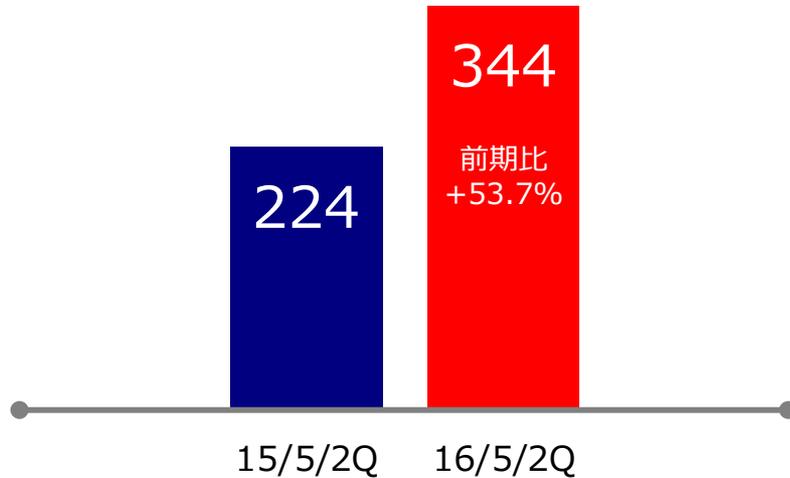
売上構成比



インソーシング事業 (委託・請負)

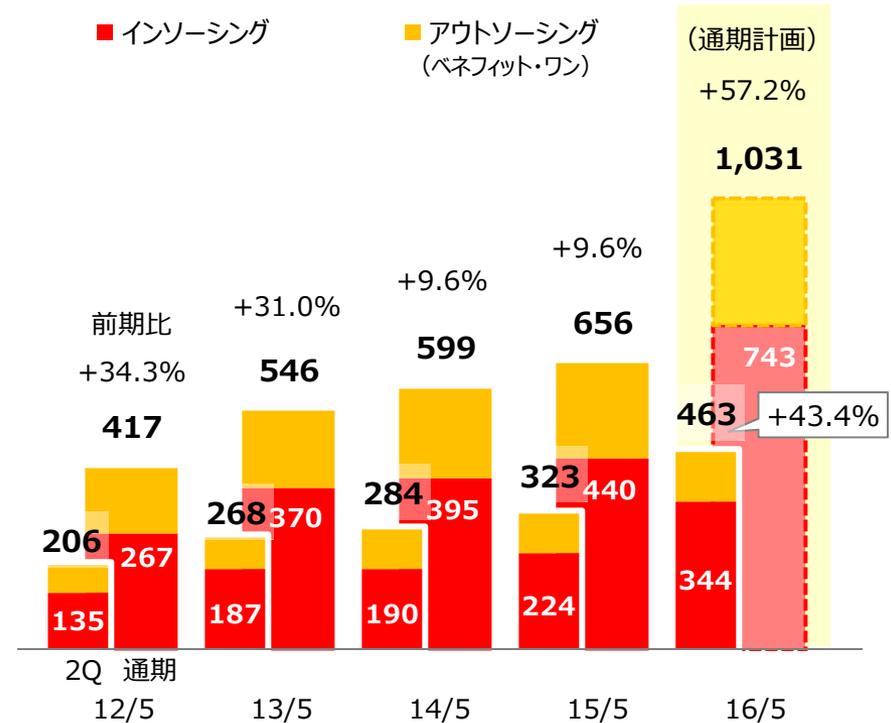
売上高

(単位：億円)



BPO売上高推移

(単位：億円)



事業状況

● 上期実績

- ・一部案件の終了や縮小があるも、新規開拓は進む
- ・IT企業との提携を進め、提案領域が拡大

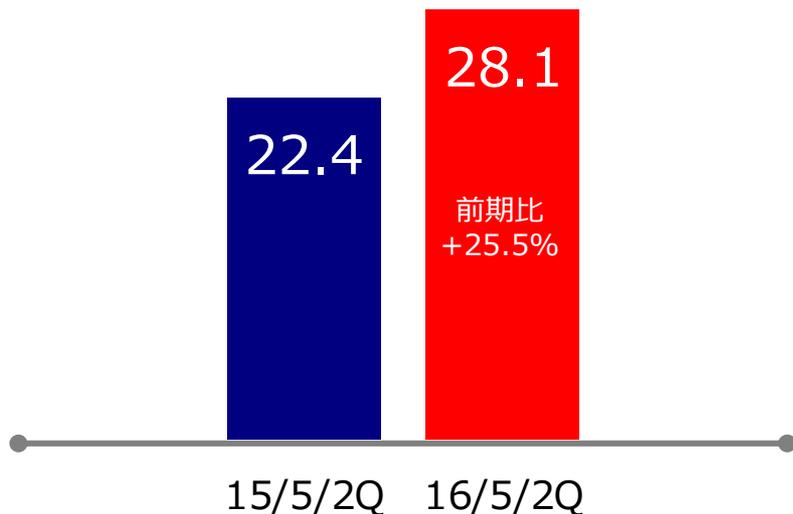
● 下期計画

- ・マイナンバー事業が本格稼働
- ・モンスター・ラボと資本・業務提携、海外でのIT開発強化
- ・12月、ビーウィズを100%子会社化、決算期変更予定 (3月⇒5月)

グローバルソーシング事業 (海外人材サービス)

売上高

(単位：億円)



事業状況

● 上期実績

- ・北米, ASEAN共に人材需要は堅調
- ・2015年7月に成長著しい北米でダラス支店開設

● 下期計画

- ・インドネシア Dutagriya Saranaを3Qから子会社化
- ・ニーズの多様化に応え、提供サービスの拡充に注力

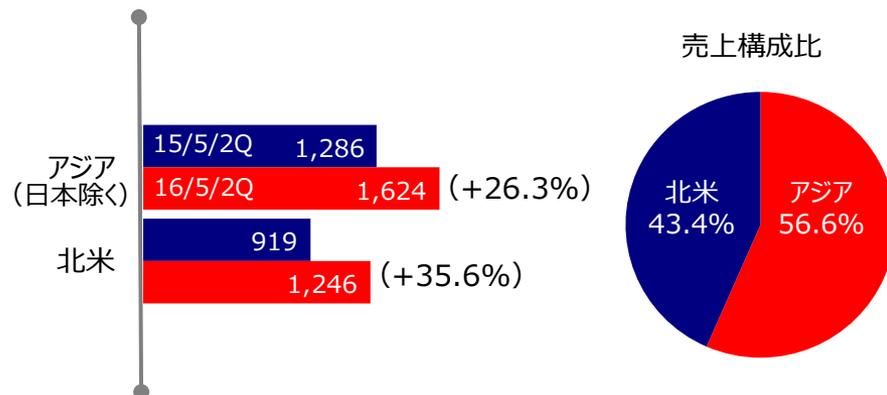
事業別売上高

(単位：百万円)

	15/5/2Q	16/5/2Q	前期比
人材派遣	799	914	+14.3%
人材紹介	823	1,087	+32.1%
請負 (給与計算他)	420	564	+34.2%
その他	194	243	+25.4%
合計	2,238	2,809	+25.5%

エリア別売上高(全海外事業)

(単位：百万円)



キャリアソリューション (人材紹介、再就職支援)

※ 当期より、「プレース&サーチ (人材紹介)」と「アウトプレースメント (再就職支援)」を統合し、「キャリアソリューション (人材紹介、再就職支援)」セグメントを新設
前年同期比は新セグメント区分に組み替えて計算

売上高

営業利益・営業利益率

売上高推移

(単位：億円)

(単位：億円)

(通期計画)

+8.8%

155

+21.6%

83

123

151

138

142

61

72

72

68

前期比
+127.8%
16.3

7.1

19.7%

68.0

82.7

前期比
+21.6%

10.5%

15/5/2Q

16/5/2Q

15/5/2Q

16/5/2Q

2Q 通期
12/5

13/5

14/5

15/5

16/5

事業状況

● 上期実績 (人材紹介)

- ・求人ニーズは引き続き高水準
- ・女性、シニアの成約増の結果、大幅増収

● 下期計画

- ・きめ細かいフォローで女性の転職を後押し
- ・管理部門等の専門職を強化、ハイクラス層を拡大

● 上期実績 (再就職支援)

- ・案件は小型化が進むが、受注は確実に獲得
- ・利用者に即したメニューを拡充し、福利厚生の導入が進む

● 下期計画

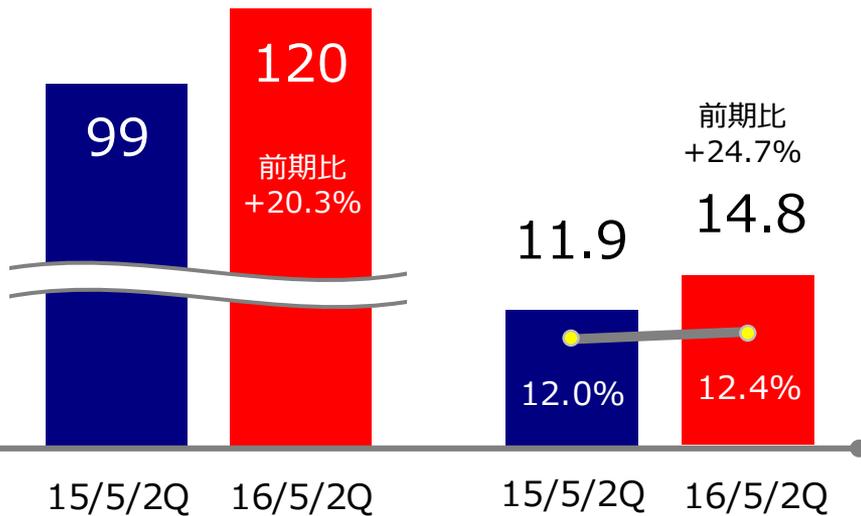
- ・シニアの独立支援など、セカンドライフ支援を強化
- ・人材紹介事業との連携を図り人的リソースを最適化

アウトソーシング事業 (ベネフィット・ワン)

売上高

営業利益・営業利益率

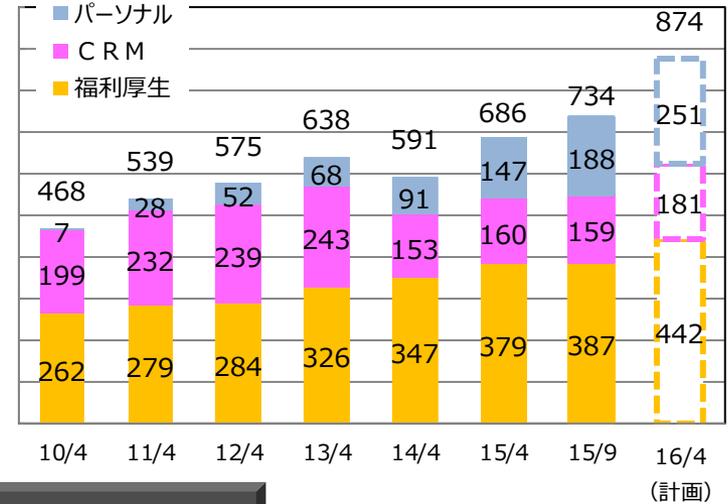
(単位：億円)



ベネフィット・ワン 会員数推移

(単位：万人)

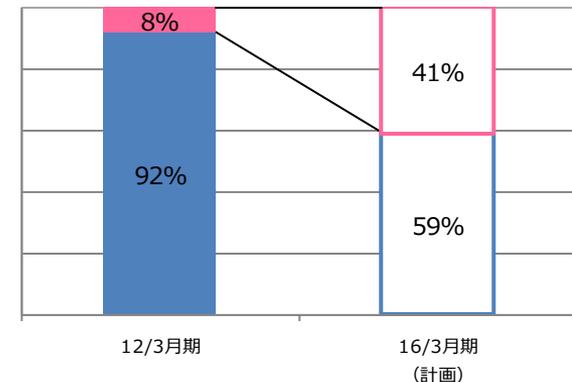
※ 2010年4月に遡り、「有料」会員ベースに遡及修正



収益の多角化

(経常利益構成比)

■ 新規事業 ■ 福利厚生事業他



新規事業 … CRM・パーソナル・インセンティブ・ヘルスケア・コストダウン・BTM・インバウンドの合計

事業状況

● 上期実績

- ・福利厚生ニーズの高まりから会員数は堅調に増加
- ・提携が奏功し、パーソナル会員も大幅増

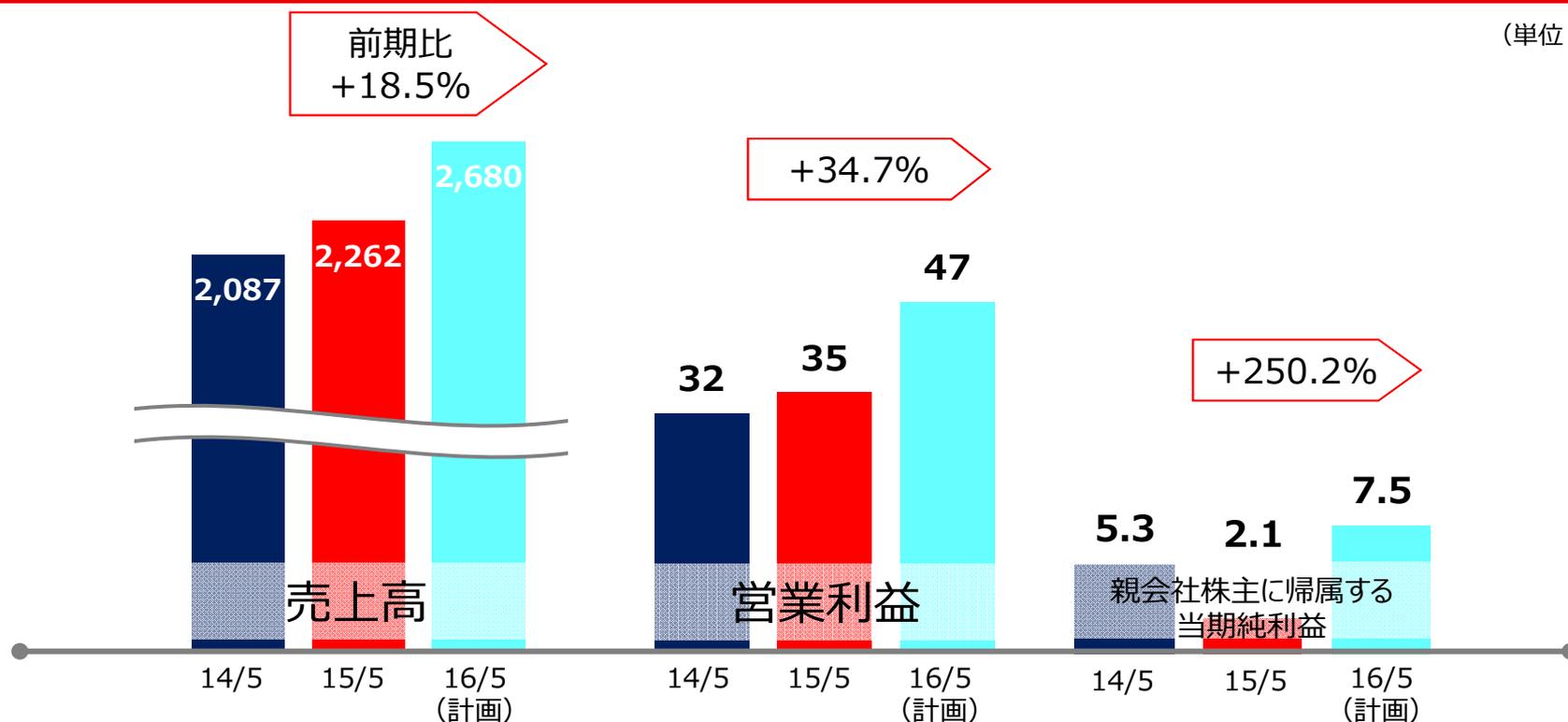
● 下期計画

- ・中小企業向けなど対応領域を拡張
- ・BPR推進により、オペレーションコストを最適化

通期業績見通し

2016年5月期 業績見通し

(単位：億円)



(単位：百万円)	14/5	(%)	15/5	(%)	16/5 通期計画	(%)	前期比 増減	(%)
売上高	208,660	(100.0)	226,227	(100.0)	268,000	(100.0)	41,772	+18.5%
売上原価	168,420	(80.7)	180,355	(79.7)	212,400	(79.3)	32,044	+17.8%
売上総利益	40,239	(19.3)	45,871	(20.3)	55,600	(20.7)	9,728	+21.2%
販管費	37,029	(17.7)	42,381	(18.7)	50,900	(19.0)	8,518	+20.1%
営業利益	3,210	(1.5)	3,490	(1.5)	4,700	(1.8)	1,209	+34.7%
経常利益	3,135	(1.5)	3,343	(1.5)	4,600	(1.7)	1,256	+37.6%
親会社株主に帰属する当期純利益	526	(0.3)	214	(0.1)	750	(0.3)	535	+250.2%

2016年5月期 セグメント別予想 (修正)

- セグメント別 売上計画は変更せず
- 再就職支援を中心とするキャリアソリューションの利益上ブレでインソーシング、ライフ・パブリックソリューションのマイナスをカバー

(単位：百万円)

セグメント別	売上高							営業利益						
	前期実績	通期期初	通期計画	計画比増減	(%)	前期比増減	(%)	15/5	通期期初	通期計画	計画比増減	(%)	前期比増減	(%)
	①	②	③	③-②		③-①		④	⑤	⑥	⑥-⑤		⑥-④	
エキスパートサービス (人材派遣)	132,621	133,380	133,380	0	0.0%	758	+0.6%	2,485	3,090	2,990	△ 100	△ 3.2%	504	+20.3%
インソーシング (委託・請負)	43,985	74,250	74,250	0	0.0%	30,264	+68.8%							
HRコンサルティング 教育・研修、その他	5,536	6,300	6,300	0	0.0%	763	+13.8%							
グローバルソーシング (海外人材サービス)	4,840	5,870	5,870	0	0.0%	1,029	+21.3%							
小計	186,984	219,800	219,800	0	0.0%	32,815	+17.5%							
キャリアソリューション (人材紹介、再就職支援)	14,196	15,450	15,450	0	0.0%	1,253	+8.8%	1,855	2,050	2,650	600	+29.3%	794	+42.8%
アウトソーシング	21,643	28,890	28,890	0	0.0%	7,246	+33.5%	3,193	4,280	4,280	0	-	1,086	+34.0%
ライフソリューション パブリックソリューション	5,433	5,710	5,710	0	0.0%	276	+5.1%	△ 60	△ 150	△ 550	△ 400	-	△ 489	-
消去又は全社	△ 2,030	△ 1,850	△ 1,850	0	0.0%	180	-	△ 3,983	△ 4,570	△ 4,670	△ 100	-	△ 686	-
連結	226,227	268,000	268,000	0	0.0%	41,772	+18.5%	3,490	4,700	4,700	0	0.0%	1,209	+34.7%

※当期より「ブレース&サーチ（人材紹介）」と「アウトブレースメント（再就職支援）」を統合し、「キャリアソリューション（人材紹介、再就職支援）」セグメントを新設
前年同期比は新セグメント区分に組み替えて計算

2016年5月期 事業戦略進捗

2016年5月期 事業戦略

i BPO事業の成長加速

パブリック分野の伸長 / グループ内連携強化

ii エキスパートサービスの専門強化と拡大

キャリアコンサルティング強化 / 専門分野育成

iii グローバル事業の拡大

ASEAN強化 / 外国人活用

iv ヘルスケア事業の強化

健康経営の取り組み

v 地方活性化事業の更なる推進

プロジェクトの進捗

法改正に伴う組織コンサルティングの増加

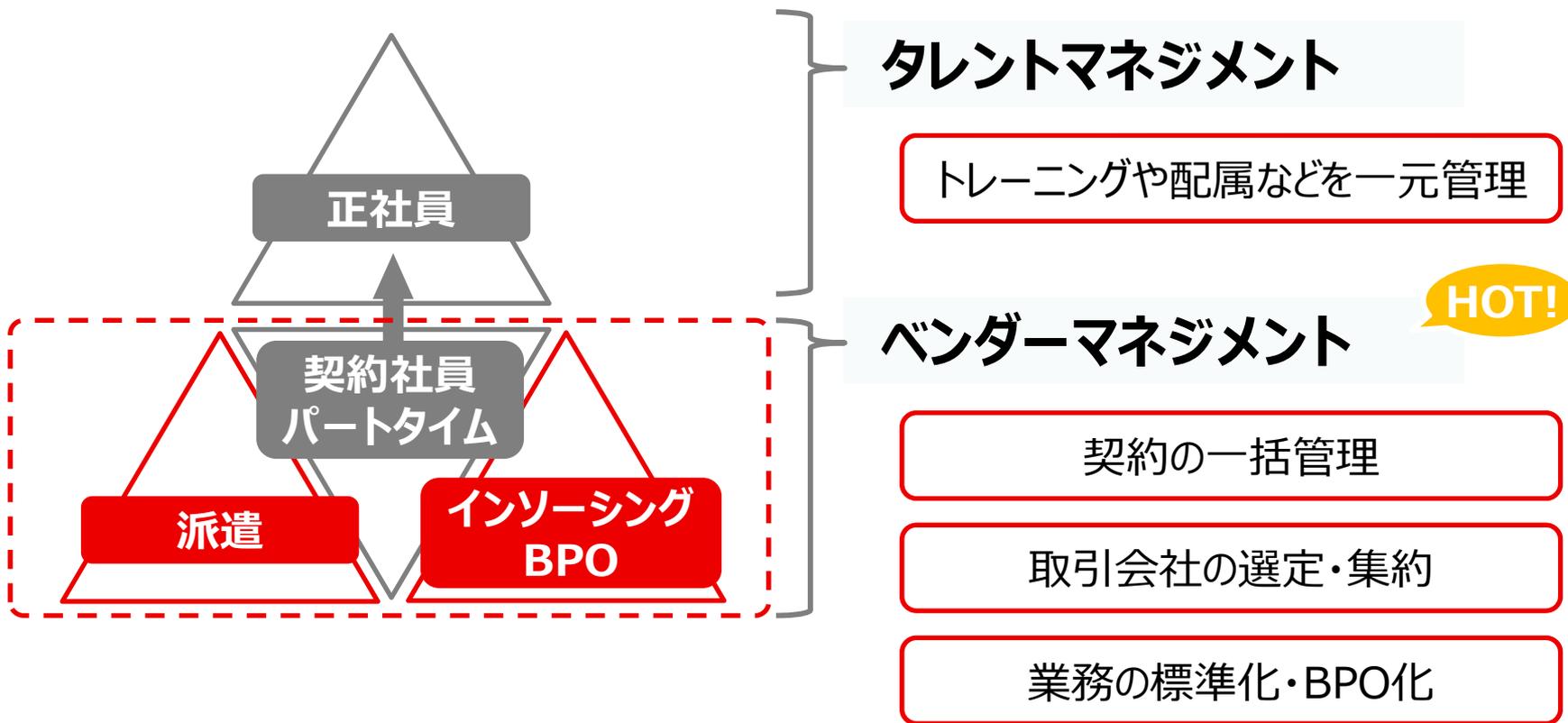
● 法・制度改革

派遣法改正

労働契約法改正

マイナンバー制度開始

➔ 雇用ポートフォリオや社内体制の見直しが急務



BPO事業の成長加速

- Public分野は窓口・総務などの行政事務分野が伸長

売上高 前年同期比、窓口業務 **+60%**、総務 **+15%** (パソナ単体)

窓口

総務



税務

保育事務

- グループ内連携強化

MICE事業

PASONA

進捗管理
招聘事務
参加受付



パソナ・パナソニック
ビジネスサービス

デザイン策定
ノベルティ製作
施設管理

→ イベント運営受託

マイナンバー適正収集サービス

PASONA



Bewith
CUSTOMER INSIGHT CENTER

作業計画策定

→
アナウンス

→
収集

→
ダブルチェック

→
登録

+
問合せ対応

+
従業員教育

→

エキスパートサービスの専門強化と拡大

● 『キャリアコンサルティングサービス』 提供開始

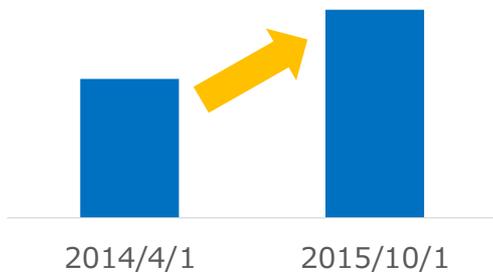
1対1の面談を通じキャリアプランを策定、スキルアップ支援
派遣スタッフだけでなく、一般向け・法人向けもスタート

● ICT分野、法務・コンプライアンス分野での人材育成が堅調

パソナテキーラ

有資格者の育成が順調

150%



テキーラ Salesforce有資格者 (のべ人)

Oracle BI Cloud Assistant

先端のBIツールを
簡単・安価に導入支援

Oracle BI Cloud Service 「導入&サポートサービス」

情報活用をクラウドで実現

企業内外に存在する様々なデータを分析し、意思決定に活用するためのシステムや取り組みを表す例は、事業を遂行する上で必要不可欠です。

パソナは日本オラクルと共同で、「Oracle BI Cloud Service導入&サポートサービス」をご提供します。

Oracle BI Cloud Service をフル活用するために、パソナのOracle BI Cloud アシスタント派遣サービスをご利用ください。

スムーズな導入には、「Oracle BI Cloud 導入テクニカルサポート」をご利用ください。

※当社はオラクルのゴールドパートナーとして認定されています。

法務・知財 コンプライアンス

専門サイトを開設、
人材募集が進む

パソナグループの法務・コンプライアンス・知財人材サービス

グローバル化するビジネス環境や、雇人の権利意識の高まりにより、企業法務の重要性が高まっています。またITの進化によりコンプライアンスは事業実施において必要不可欠なものとなりました。

パソナでは幅広い法務知識と各種判例・事例に精通した若手法務人材から実務に精通したベテラン人材を豊富に抱え、貴社の法務・コンプライアンス・知財機能強化を支援します。

パソナグループではこのようなご要望にお応えします!

- 海外企業との契約や業務提携などでノウハウがある人材を早急に補充したい。
- 法務部門は少人数のため業務の対応が難しい。

グローバル事業の拡大

- 既存事業は北米を中心に堅調な伸び

海外拠点数 2015年12月時点

北米 +35.6%

アジア +26.3%

14地域
55拠点

- インドネシア、PT Dutagriya Sarana 買収
人材フルラインサービスを整備

 PASONA INDONESIA

人材紹介

海外進出支援サービス



Dutagriya Sarana

エキスパートサービス

教育研修

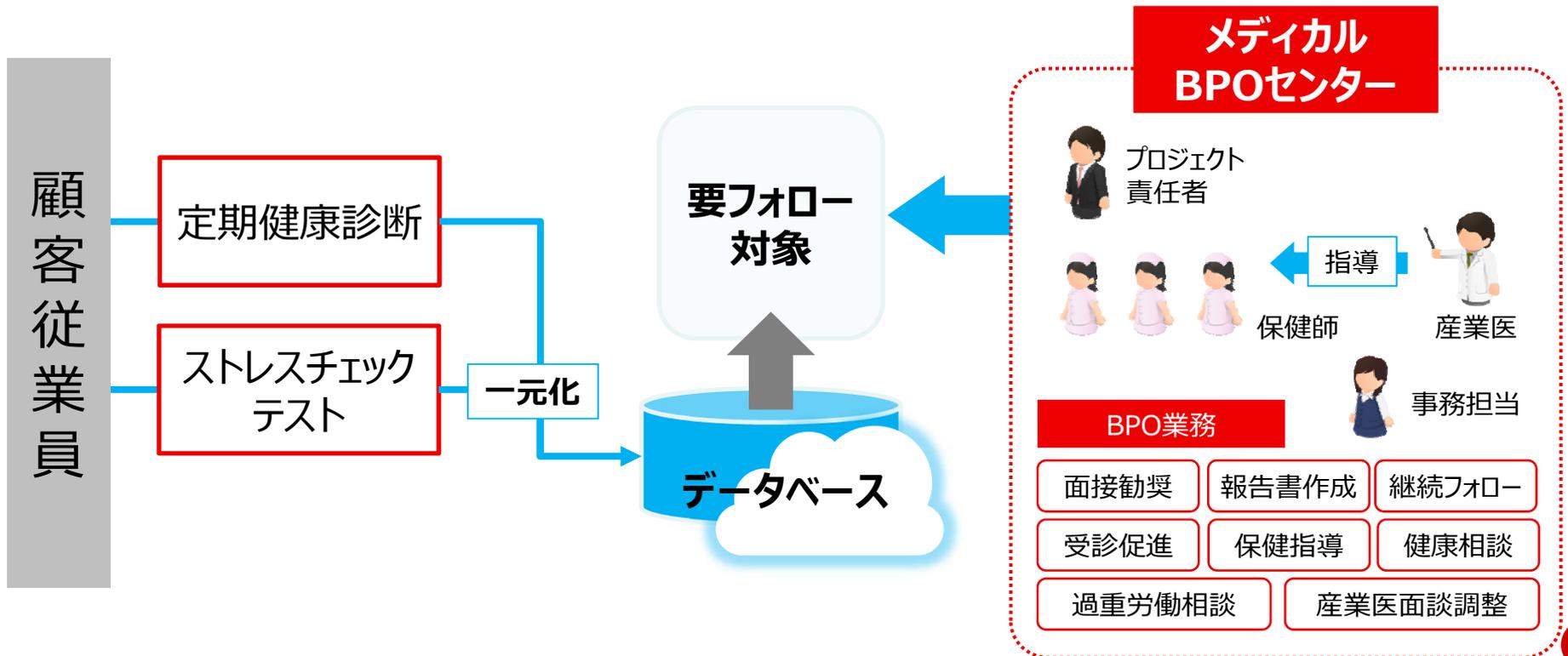
- フィリピン、マグサイサイグローバルと提携し、家事代行スタッフを招聘

2016年3月から営業開始

ヘルスケア事業の強化

● 「健康経営コンサルティングサービス」開始

パソナグループでワンストップソリューションが可能
従業員の健康情報を一括管理



地方活性化事業の更なる推進

● プロジェクト進捗報告

丹後王国「食のみやこ」

2015年4月



来場者数 年度目標20万人

→ 12月に**40万人**を達成！



「地方創生インバウンド機構」設立

2015年9月



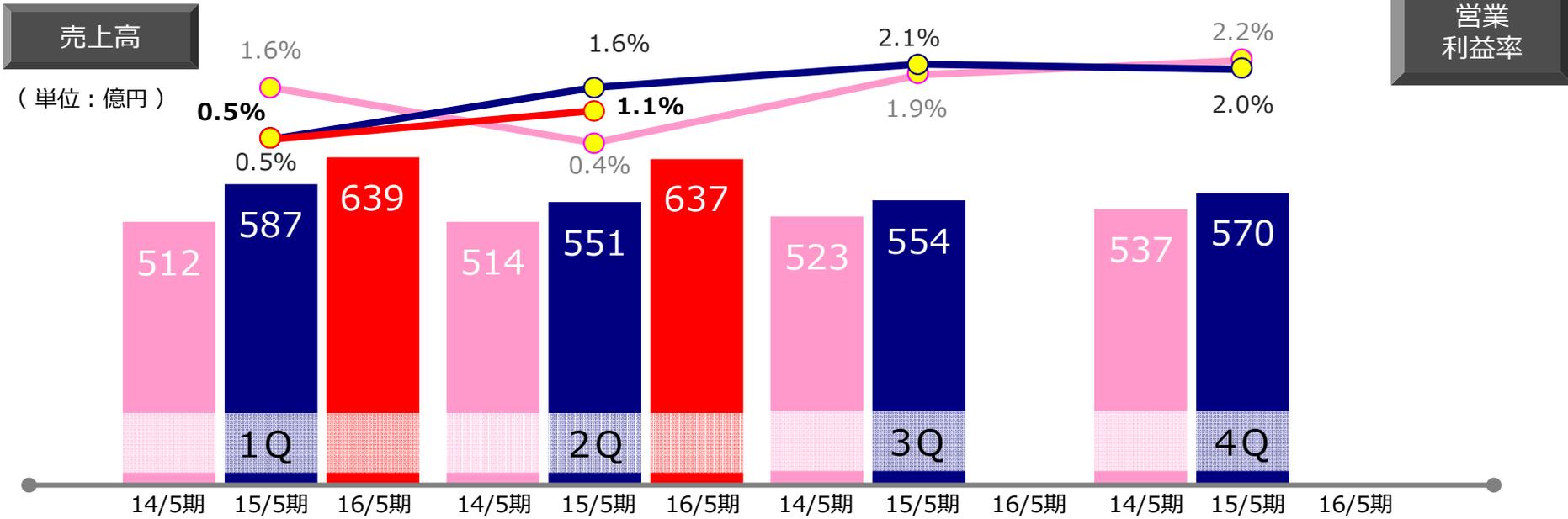
多様な業界が
横断的に協力するためのインフラづくり
9月から研究会を開催



地方創生
インバウンド機構

参考資料

連結業績 四半期推移



(単位：百万円)

	第1四半期 (6~8月)					第2四半期 (9~11月)					第3四半期 (12~2月)			第4四半期 (3~5月)		
	14/5期	15/5期	対前期 増減率	16/5期	対前期 増減率	14/5期	15/5期	対前期 増減率	16/5期	対前期 増減率	14/5期	15/5期	対前期 増減率	14/5期	15/5期	対前期 増減率
売上高	51,212	58,727	+14.7%	63,891	+8.8%	51,406	55,078	+7.1%	63,710	+15.7%	52,319	55,379	+5.8%	53,721	57,042	+6.2%
売上総利益	10,032	11,450	+14.1%	13,412	+17.1%	9,377	11,010	+17.4%	12,023	+9.2%	10,133	11,319	+11.7%	10,695	12,090	+13.0%
販管費	9,197	11,130	+21.0%	13,061	+17.4%	9,174	10,135	+10.5%	11,300	+11.5%	9,125	10,180	+11.6%	9,531	10,934	+14.7%
営業利益	834	320	△61.6%	350	+9.5%	203	875	+330.5%	722	△17.5%	1,008	1,139	+12.9%	1,163	1,155	△0.7%
経常利益	798	286	△64.2%	256	△10.2%	163	832	+410.3%	720	△13.5%	995	1,132	+13.8%	1,178	1,092	△7.3%
親会社株主に帰属する四半期純損益	103	△253	-	△323	-	△128	97	-	△10	-	37	163	+335.8%	513	206	△59.8%
売上総利益率	19.6%	19.5%	△0.1pt	21.0%	+1.5pt	18.2%	20.0%	+1.8pt	18.9%	△1.1pt	19.4%	20.4%	+1.0pt	19.9%	21.2%	+1.3pt
販管費率	18.0%	19.0%	+1.0pt	20.4%	+1.4pt	17.8%	18.4%	+0.6pt	17.7%	△0.7pt	17.4%	18.4%	+1.0pt	17.7%	19.2%	+1.5pt
営業利益率	1.6%	0.5%	△1.1pt	0.5%	+0.0pt	0.4%	1.6%	+1.2pt	1.1%	△0.5pt	1.9%	2.1%	+0.2pt	2.2%	2.0%	△0.2pt
経常利益率	1.6%	0.5%	△1.1pt	0.4%	△0.1pt	0.3%	1.5%	+1.2pt	1.1%	△0.4pt	1.9%	2.0%	+0.1pt	2.2%	1.9%	△0.3pt
親会社株主に帰属する四半期純利益率	0.2%	-	-	-	-	-	0.2%	-	-	-	0.1%	0.3%	+0.2pt	1.0%	0.4%	△0.6pt

連結業績 セグメント別 四半期推移

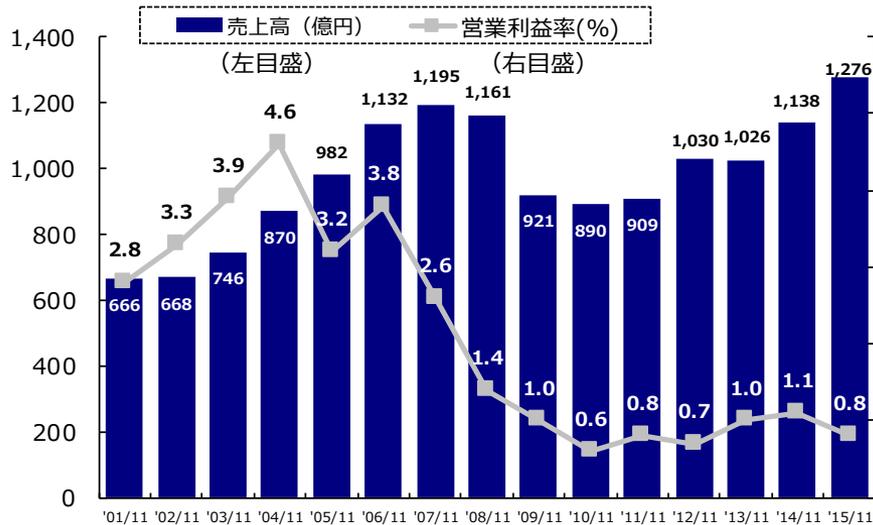
(単位：百万円)

セグメント別	売上高							営業利益						
	15/5/1Q	15/5/2Q	15/5/3Q	15/5/4Q	16/5/1Q	16/5/2Q	前年 同期比	15/5/1Q	15/5/2Q	15/5/3Q	15/5/4Q	16/5/1Q	16/5/2Q	前年 同期比
エキスパートサービス (人材派遣)	35,211	32,486	32,022	32,901	33,221	32,487	+0.0%							
インソーシング (委託・請負)	11,372	10,990	11,127	10,495	16,925	17,450	+58.8%							
HRコンサルティング 教育・研修、その他	1,356	1,335	1,426	1,418	1,504	1,420	+6.4%	472	882	710	418	325	430	△ 51.3%
グローバルソーシング (海外人材サービス)	1,088	1,149	1,245	1,357	1,420	1,389	+20.9%							
小計	49,028	45,961	45,821	46,172	53,070	52,747	+14.8%							
キャリアソリューション (人材紹介、再就職支援)	3,386	3,412	3,380	4,017	4,032	4,235	+24.1%	335	379	356	784	794	834	+119.7%
アウトソーシング	4,852	5,083	5,565	6,142	5,971	5,981	+17.7%	572	615	1,047	957	641	840	+36.5%
ライフソリューション パブリックソリューション	1,926	1,119	1,101	1,286	1,342	1,392	+24.4%	△ 58	24	△ 11	△ 14	△ 192	△ 164	-
消去又は全社	△ 465	△ 499	△ 489	△ 576	△ 524	△ 646	-	△ 1,001	△ 1,027	△ 963	△ 991	△ 1,218	△ 1,218	-
連結	58,727	55,078	55,379	57,042	63,891	63,710	+15.7%	320	875	1,139	1,155	350	722	△ 17.5%

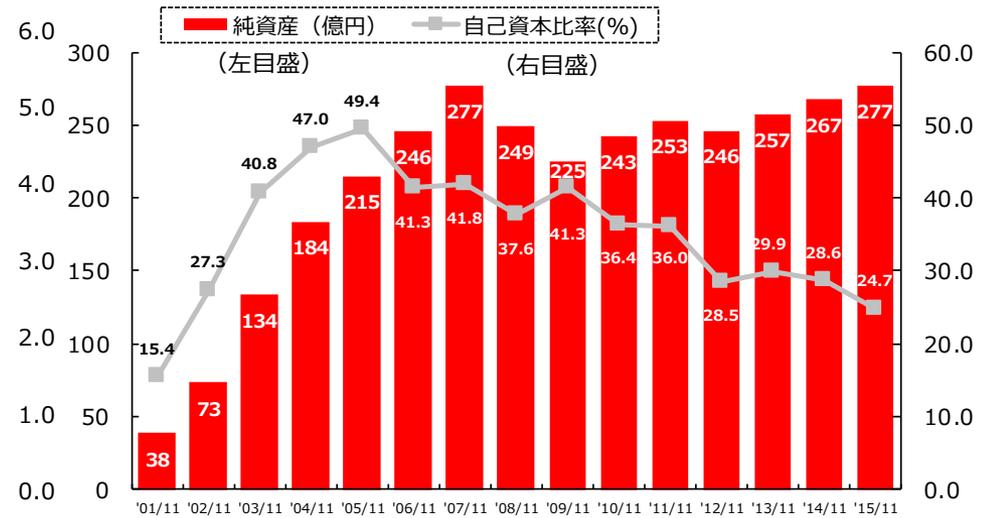
※当期より「ブレース&サーチ（人材紹介）」と「アウトブレースメント（再就職支援）」を統合し、「キャリアソリューション（人材紹介、再就職支援）」セグメントを新設
前年同期比は新セグメント区分に組み替えて計算

主要経営指標 (第2四半期連結累計期間)

売上高および営業利益率



純資産および自己資本比率



業績推移

経営指標	'01/11	'02/11	'03/11	'04/11	'05/11	'06/11	'07/11	'08/11	'09/11	'10/11	'11/11	'12/11	'13/11	'14/11	'15/11
売上高	66,593	66,822	74,641	87,016	98,247	113,202	119,516	116,086	92,069	88,994	90,880	102,976	102,619	113,805	127,602
売上総利益率	17.6%	18.9%	20.1%	20.6%	19.8%	20.3%	20.4%	20.0%	19.2%	18.2%	18.3%	18.5%	18.9%	19.7%	19.9%
販売費及び一般管理費	9,823	10,386	12,091	13,905	16,290	18,654	21,274	21,598	16,784	15,640	15,922	18,355	18,372	21,265	24,362
売上高販管費比率	14.8%	15.6%	16.2%	16.0%	16.6%	16.5%	17.8%	18.6%	18.2%	17.6%	17.5%	17.8%	17.9%	18.7%	19.1%
営業利益	1,878	2,211	2,892	3,982	3,123	4,314	3,071	1,598	905	533	724	714	1,038	1,195	1,072
営業利益率	2.8%	3.3%	3.9%	4.6%	3.2%	3.8%	2.6%	1.4%	1.0%	0.6%	0.8%	0.7%	1.0%	1.1%	0.8%
経常利益	1,738	2,086	2,707	3,990	3,103	4,392	3,145	1,803	933	580	744	692	961	1,118	977
経常利益率	2.6%	3.1%	3.6%	4.6%	3.2%	3.9%	2.6%	1.6%	1.0%	0.7%	0.8%	0.7%	0.9%	1.0%	0.8%
四半期純損益	822	931	1,272	2,319	1,482	2,073	1,063	203	△ 1,696	△ 549	75	△ 454	△ 25	△ 155	△ 334
売上高四半期純利益率	1.2%	1.4%	1.7%	2.7%	1.5%	1.8%	0.9%	0.2%	-	-	0.1%	-	-	-	-
総資産	24,808	26,796	32,759	39,150	43,526	49,918	55,216	52,670	42,866	55,084	57,480	68,768	68,524	72,357	80,164
純資産 *1	3,824	7,316	13,374	18,381	21,509	24,573	27,736	24,939	22,497	24,260	25,295	24,619	25,743	26,744	27,702
自己資本比率 *2	15.4%	27.3%	40.8%	47.0%	49.4%	41.3%	41.8%	37.6%	41.3%	36.4%	36.0%	28.5%	29.9%	28.6%	24.7%
流動比率	117.0%	122.7%	146.9%	177.2%	182.0%	152.3%	150.8%	136.4%	148.1%	190.7%	172.4%	144.4%	139.0%	125.3%	129.0%

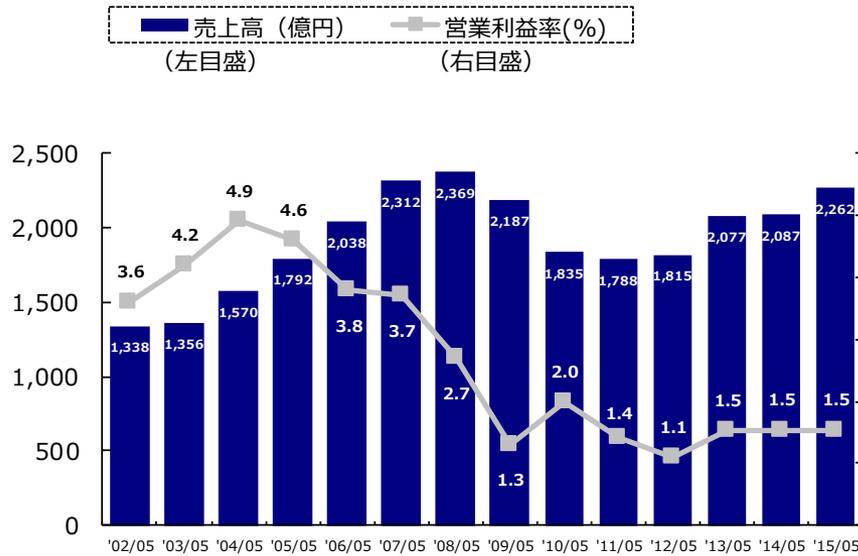
*1 会計基準の変更に伴い、従来の株主資本を純資産とし、2007年5月期以降は少数株主持分を含めた金額で表示しております。

*2 会計基準の変更に伴い純資産の算出基準が変更されておりますが、2007年5月期以降も普通株式に係る純資産額に相当する金額より自己資本比率を算出しております。

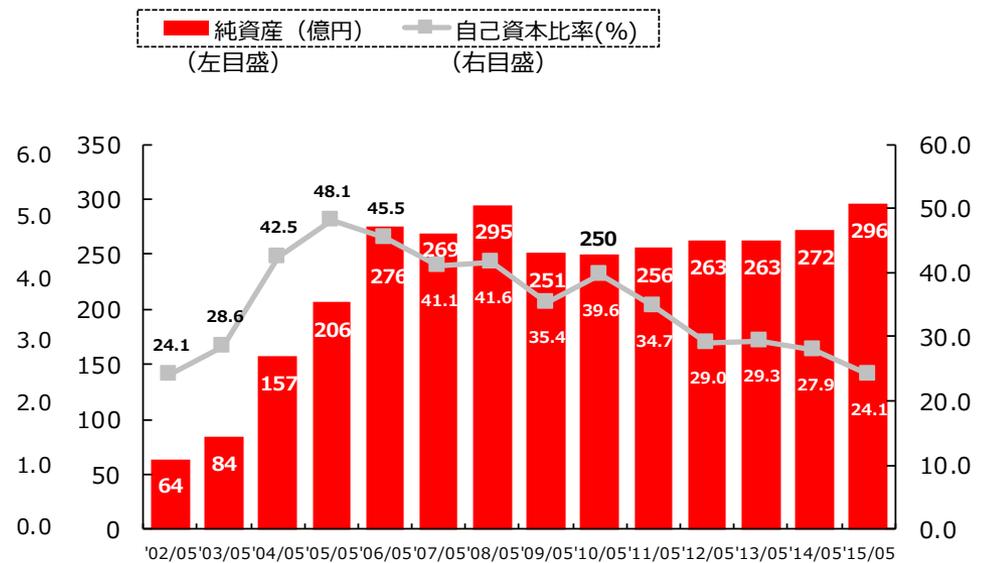
*3 2007年5月期までは(株)パナソニック、2008年5月期以降は(株)パナソニックグループの連結データを掲載しております。

主要経営指標 (通期)

売上高および営業利益率



純資産および自己資本比率



業績推移

経営指標	'02/05	'03/05	'04/05	'05/05	'06/05	'07/05	'08/05	'09/05	'10/05	'11/05	'12/05	'13/05	'14/05	'15/05
売上高	133,822	135,625	156,979	179,156	203,815	231,231	236,945	218,699	183,515	178,806	181,498	207,685	208,660	226,227
売上総利益率	18.2%	19.7%	20.9%	20.8%	20.2%	20.3%	20.8%	19.9%	20.0%	18.8%	18.6%	19.3%	19.3%	20.3%
販売費及び一般管理費	19,557	21,058	25,104	28,992	33,491	38,542	42,925	40,735	33,070	31,125	31,840	36,898	37,029	42,381
売上高販管費比率	14.6%	15.5%	16.0%	16.2%	16.4%	16.6%	18.1%	18.6%	18.0%	17.4%	17.5%	17.8%	17.7%	18.7%
営業利益	4,786	5,687	7,648	8,238	7,745	8,507	6,444	2,850	3,660	2,432	1,964	3,176	3,210	3,490
営業利益率	3.6%	4.2%	4.9%	4.6%	3.8%	3.7%	2.7%	1.3%	2.0%	1.4%	1.1%	1.5%	1.5%	1.5%
経常利益	4,222	5,373	7,329	8,289	7,844	8,807	6,637	3,361	4,044	2,571	2,091	3,187	3,135	3,343
経常利益率	3.2%	4.0%	4.7%	4.6%	3.8%	3.8%	2.8%	1.5%	2.2%	1.4%	1.2%	1.5%	1.5%	1.5%
当期純利益	1,974	2,027	3,647	4,363	3,588	4,198	2,962	312	204	412	29	610	526	214
売上高当期純利益率	1.5%	1.5%	2.3%	2.4%	1.8%	1.8%	1.3%	0.1%	0.1%	0.2%	0.0%	0.3%	0.3%	0.1%
総資産	26,526	29,425	37,004	42,884	51,931	54,425	58,513	55,468	52,269	60,564	70,889	71,276	75,615	88,641
純資産 *1	6,388	8,418	15,732	20,644	27,634	26,904	29,468	25,148	24,979	25,642	26,295	26,253	27,181	29,620
自己資本比率 *2	24.1%	28.6%	42.5%	48.1%	45.5%	41.1%	41.6%	35.4%	39.6%	34.7%	29.0%	29.3%	27.9%	24.1%
流動比率	121.6%	122.3%	160.2%	182.8%	170.8%	152.1%	154.2%	129.6%	163.3%	175.2%	154.7%	141.8%	131.3%	125.6%
従業員数 (契約社員含まず)	1,537	1,687	1,979	2,204	2,608	3,126	3,647	3,671	3,643	3,956	4,452	4,778	5,022	6,584

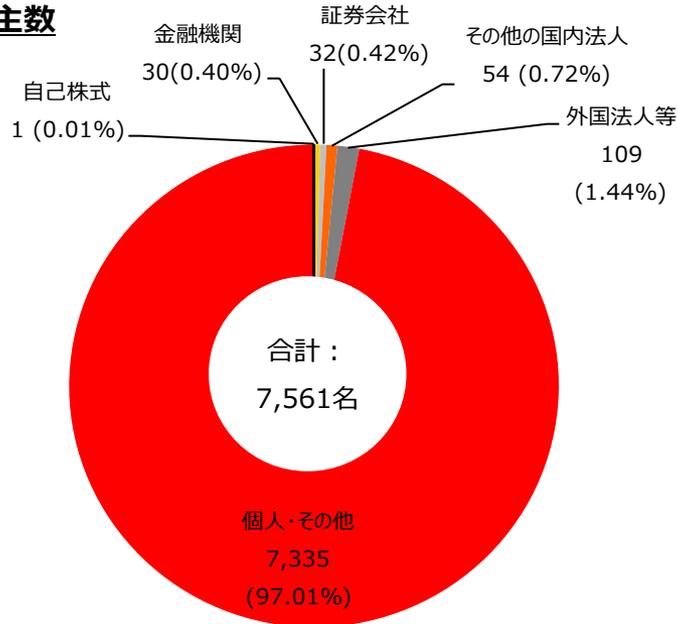
*1 会計基準の変更に伴い、従来の株主資本を純資産とし、2007年5月期以降は少数株主持分を含めた金額で表示しております

*2 会計基準の変更に伴い純資産の算出基準が変更されておりますが、2007年5月期以降も普通株式に係る純資産額に相当する金額より自己資本比率を算出しております

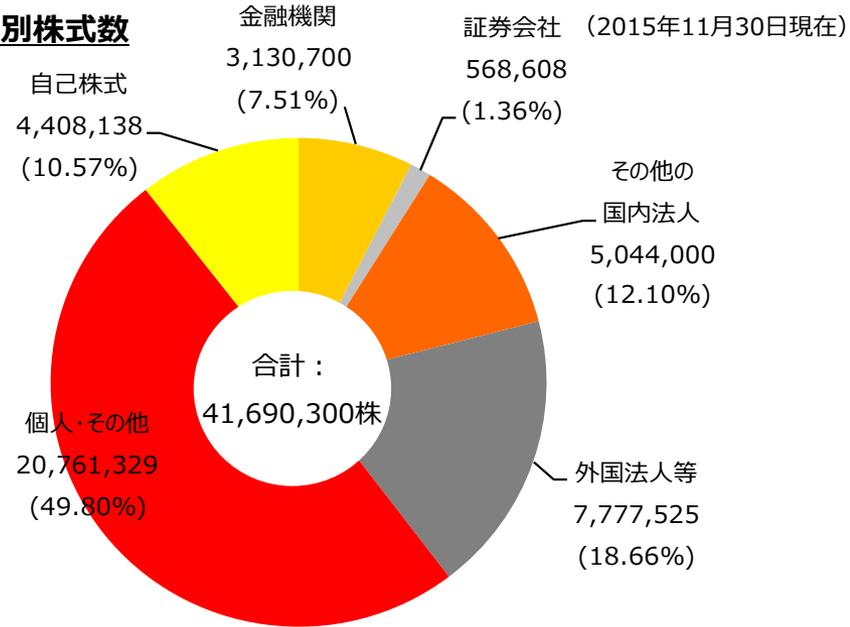
*3 2007年5月期までは(株)パナソニック、2008年5月期以降は(株)パナソニックグループのデータを掲載しております

株式保有状況

所有者別株主数



所有者別株式数



大株主

大株主	株式数	割合
南部 靖之	14,763,200	35.41%
株式会社パナグループ	4,408,138	10.57%
株式会社南部エンタープライズ	3,737,800	8.97%
BNY GCM Client Account JPRD AC ISG (FE-AC)	1,390,134	3.33%
Credit Suisse AG Hong Kong Trust A/C Client	1,227,000	2.94%
Goldman Sachs International	761,845	1.83%
パナグループ従業員持株会	675,800	1.62%
日本マスタートラスト信託銀行株式会社 (信託口)	626,900	1.50%
株式会社サンリオ	600,000	1.44%
CBNY-Government of Norway	516,494	1.24%

※第2位に自己株式4,408,138株（発行済株式総数に対する所有割合10.57%）がありますが、会社法第308条第2項の規定により議決権を有しておりません

グループ会社一覧 (セグメント別)

エキスパートサービス (人材派遣) インソーシング (委託・請負) HRコンサルティング、教育・研修、その他

パソナ	ケーアイエス
パソナテック	キャプラン
パソナ岡山	安川ビジネススタッフ
パソナロジコム	ビーウィズ
日本雇用創出機構	アサヒビールコミュニケーションズ
パソナマーケティング	エコLOVE
パソナ農援隊	パソナメディカル
パソナテックシステムズ	パソナ・パナソニック ビジネスサービス
新日本工業	イー・スタッフィング (※)
パソナテキーラ	

他1社

グローバルソーシング (海外人材サービス)

Pasona N A, Inc.
PASONA CANADA, INC.
Pasona Taiwan Co., Ltd.
Pasona Singapore Pte. Ltd.
PASONA ASIA CO., LIMITED
PT Pasona HR Indonesia
Pasona Korea Co., Ltd.
PASONA India Private Limited
MGR Consulting Co.,Ltd.
Pasona Human Resources (Shanghai) Co., Ltd.
Pasona HR Consulting Recruitment (Thailand) Co., Ltd.
Pasona Tech Vietnam Co., Ltd.
Pasona Education Co. Limited
Pasona HR Malaysia Sdn.Bhd.
PT.Dutagriya Sarana

他1社

キャリアソリューション (人材紹介・再就職支援)

パソナ	パソナフォーチュン	他1社
-----	-----------	-----

アウトソーシング

ベネフィット・ワン
ベネフィットワン・ヘルスケア
ベネフィットワンソリューションズ
ベネフィットワン・ペイロール
Benefit One Asia Pte. Ltd.
Benefit One Shanghai Inc.
Benefit One USA, Inc.
Benefit One (Thailand) Co.,Ltd.
PT. BENEFIT ONE INDONESIA
Benefit One Deutschland GmbH
Chunghwa Benefit One Co., Ltd. (※)
全国試験運営センター (※)

他1社 (※)

ライフソリューション

パソナフォスター
パソナライフケア

パブリックソリューション

パソナハートフル
パソナふるさとインキュベーション
丹後王国
パソナ東北創生

他3社

- 連結子会社 56社
- (※) 持分法適用関連会社 4社

会社概要

東証一部 (2168)

社名	株式会社パソナグループ (Pasona Group Inc.)
本社所在地	〒100-6514 東京都千代田区丸の内1-5-1 新丸の内ビルディング (グループ本部) 〒100-8228 東京都千代田区大手町2-6-4 TEL 03-6734-0200(代)
設立	2007年12月3日 (創立 1976年2月)
資本金	50億円
代表者	代表取締役グループ代表兼社長 南部 靖之
事業内容	エキスパートサービス (人材派遣)、インソーシング (委託・請負) HRコンサルティング、教育・研修、その他 グローバルソーシング (海外人材サービス) キャリアソリューション (人材紹介、再就職支援) アウトソーシング ライフソリューション、パブリックソリューション
従業員数	7,908名 (連結・契約社員含む) ※2015年5月31日時点
グループ会社	連結子会社 56社 , 持分法適用関連会社 4社
ホームページ	http://www.pasonagroup.co.jp/

※2015年11月30日時点